

**УТВЕРЖДЕН**

Годовым

Общим собранием акционеров

ОАО «НАЗ «Сокол»

31 мая 2012 года

Протокол №б/н от 04.06.2012г.

**ПРЕДВАРИТЕЛЬНО УТВЕРЖДЕН**

Советом директоров ОАО «НАЗ «Сокол»

25 апреля 2012 года

Протокол № 9 от 26.04.2012г.

*ОТКРЫТОЕ АКЦИОНЕРНОЕ ОБЩЕСТВО  
«НИЖЕГОРОДСКИЙ АВИАСТРОИТЕЛЬНЫЙ ЗАВОД «СОКОЛ»*

---

# *ГОДОВОЙ ОТЧЕТ*

---

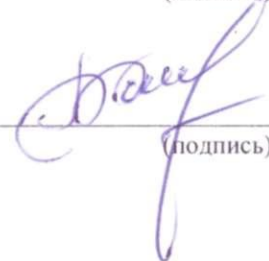
*за 2011 год*

Генеральный директор А.В.Карезин



(подпись)

Главный бухгалтер В.М.Киселев



(подпись)

Нижний Новгород

**2012 год**

## Оглавление

Общие сведения об Обществе .....	4
Данные о государственной регистрации .....	4
Основные виды деятельности .....	4
Перечень лицензий на основные виды деятельности .....	5
Сведения о филиалах и представительствах .....	6
Сведения о дочерних и зависимых обществах .....	6
Сведения об уставном капитале Общества .....	7
Сведения о выпусках ценных бумаг Общества .....	8
Сведения об акционерах общества .....	9
Положение Общества в отрасли .....	10
Приоритетные направления деятельности Общества .....	11
Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности .....	12
Производственная деятельность .....	12
Развитие производственной системы .....	14
Техническое развитие .....	15
Реструктуризация промплощадки .....	16
Обеспечение качества продукции .....	16
Развитие персонала .....	19
Финансовые результаты деятельности .....	21
Информация об использовании энергетических ресурсов .....	31
Перспективы развития Общества .....	31
Характеристика инвестиционной деятельности .....	32
Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества .....	33
Информация о распределении прибыли Общества, полученной в отчетном году .....	33
Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества .....	33
Отраслевые риски .....	33
Страновые и региональные риски .....	34
Финансовые риски .....	34
Правовые риски .....	35
Риски, связанные с производственной деятельностью .....	35
Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками .....	36
Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность .....	37
Состав органов управления .....	41
Общее собрание акционеров .....	42
Сведения о составе Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров Общества .....	43

---

Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества.....	53
Сведения о членах коллегиального исполнительного органа Общества.....	54
Сведения о ревизионной комиссии Общества .....	56
Информация о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества .....	56
Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена Совета директоров Общества.....	56
Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения.....	57
Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода .....	66
Сведения о регистраторе Общества .....	66
Сведения об аудиторе Общества .....	67
Контактная информация.....	67

---

## Общие сведения об Обществе

---

Полное фирменное наименование: **Открытое акционерное общество «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол»**

Сокращенное фирменное наименование: **ОАО «НАЗ «Сокол»**

Полное фирменное наименование Общества на английском языке: **Joint Stock Company «Nizhny Novgorod aircraft building plant «Sokol»**

ОАО «НАЗ «Сокол» создан путем акционирования Нижегородского государственного авиастроительного завода «Сокол», одного из старейших авиастроительных предприятий России, вступившего в строй действующих 1 февраля 1932 года, и является его преемником.

### Данные о государственной регистрации

Данные о первичной государственной регистрации:

Номер государственной регистрации: 554

Дата государственной регистрации: 22.09.1994

Наименование органа, осуществившего государственную регистрацию: Администрация г.Нижего Новгорода

Данные о регистрации юридического лица:

Основной государственный регистрационный номер юридического лица: 1025202830290

Дата регистрации: 18.07.2002

Наименование регистрирующего органа: Инспекция МНС России по Московскому району г.Нижего Новгорода

### Основные виды деятельности

Основными видами деятельности Общества согласно Уставу являются:

- разработка авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- реализация авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- сопровождение эксплуатации авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- гарантийное и сервисное обслуживание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- модернизация авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;

- утилизация авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;
- разработка вооружения и военной техники;
- производство вооружения и военной техники;
- модернизация вооружения и военной техники;
- ремонт вооружения и военной техники;
- утилизация вооружения и военной техники;
- производство и реализация составных частей наземных средств ПВО, приемо-передающих и радиотелевизионных средств;
- деятельность по техническому обслуживанию воздушных судов;
- деятельность по ремонту воздушных судов;
- деятельность по осуществлению демонстрационных полетов;
- осуществление иных видов деятельности, не запрещенных действующим законодательством.

### Перечень лицензий на основные виды деятельности

Право на осуществление лицензируемых видов деятельности подтверждено соответствующими лицензиями:

Наименование вида (видов) деятельности	Наименование органа, выдавшего лицензию	Номер	Дата выдачи/ Дата окончания действия
Осуществление разработки вооружений и военной техники	Федеральная служба по оборонному заказу	000772 ВВТ-О	31.07.2009, бессрочная
Производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения	Федеральное агентство по промышленности	3174-А-АТ-П	22.11.2006, бессрочная
Ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения	Федеральное агентство по промышленности	3175-А-АТ-Рм	22.11.2006, бессрочная
Осуществление разработки авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения	Министерство промышленности и торговли Российской Федерации	10590-АТ-Р	17.03.2010, бессрочная
Осуществление разработки, производства, испытания, установки, монтажа, технического обслуживания, ремонта, утилизации и реализации вооружения и военной техники (виды работ (услуг): 1. производство вооружения и военной техники; 2. ремонт вооружения и военной техники.	Федеральная служба по оборонному заказу	002010 ВВТ-ПР	16.12.2011, бессрочная
Осуществление работ с использованием сведений, составляющих государственную тайну	Управление Федеральной службы безопасности России по Нижегородской области	1069	12.01.2010/ 12.01.2013
Осуществление мероприятий и (или) оказание услуг в области защиты государственной тайны	Управление Федеральной службы безопасности России по Нижегородской области	1070М	12.01.2010/ 12.01.2013
Иные лицензии, необходимые для осуществления основной деятельности			

## Сведения о филиалах и представительствах

Филиалы и представительства отсутствуют.

## Сведения о дочерних и зависимых обществах

ОАО «НАЗ «Сокол» имеет два дочерних общества:

<b>Полное и сокращенное фирменное наименование</b>	Общество с ограниченной ответственностью «Авиафонд» (ООО «Авиафонд»)	Общество с ограниченной ответственностью «Телефонная компания «Корона» (ООО ТК «Корона»)
<b>Место нахождения</b>	603035 Россия, Нижний Новгород, ул. Чаадаева, 1	603157 Россия, Нижний Новгород, ул. Красных Зорь, 24а
<b>Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к ОАО «НАЗ «Сокол»</b>	ОАО «НАЗ «Сокол» имеет преобладающее участие в уставном капитале дочернего общества, так как является его единственным участником	
<b>Доля ОАО «НАЗ «Сокол» в уставном капитале дочернего общества, % и руб.</b>	100% 50 000	100% 15 000
<b>Доля принадлежащих дочернему обществу обыкновенных акций ОАО «НАЗ «Сокол»</b>	0	0
<b>Цель участия</b>	Расширение рынка товаров и услуг	Эксплуатация телефонной системы связи
<b>Описание основного вида деятельности дочернего общества</b>	Любая не запрещенная и не противоречащая законодательству РФ	Предоставление проводной электросвязи
<b>Размер выручки на 31.12.2011, руб.:</b>	61 948 000	12 367 000
<b>Размер чистой прибыли (убытка) на 31.12.2011, руб.:</b>	610 000	(1 544 000)

ОАО «НАЗ «Сокол» является учредителем двух некоммерческих организаций:

<b>Полное и сокращенное фирменное наименование</b>	Медицинское частное учреждение «Медико-санитарная часть завода «Сокол» (МЧУ «МСЧ завода «Сокол»)	Частное учреждение «Дворец культуры имени С.Орджоникидзе» (ЧУ «ДК им.С.Орджоникидзе»)
<b>Место нахождения</b>	603035 Россия, Нижний Новгород, ул. Чаадаева, 2	603035 Россия, Нижний Новгород, ул. Чаадаева, 17
<b>Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к ОАО «НАЗ «Сокол»</b>	ОАО «НАЗ «Сокол» является единственным учредителем учреждения и передает ему необходимое для осуществления деятельности имущество в оперативное управление	
<b>Доля ОАО «НАЗ «Сокол» в</b>	100%	100%

уставном капитале дочернего общества, %		
Доля принадлежащих дочернему обществу обыкновенных акций ОАО «НАЗ «Сокол»	0	0
Цель участия	Получение медицинской помощи, профилактики и охраны здоровья работников ОАО «НАЗ «Сокол»	Удовлетворение потребностей работников ОАО «НАЗ «Сокол» в сфере культуры, досуга и отдыха
Описание основного вида деятельности дочернего общества	Оказание медицинских услуг	Оказание услуг в сфере культуры, досуга и отдыха

ОАО «НАЗ «Сокол» имеет одно зависимое общество:

Полное и сокращенное фирменное наименование	Закрытое акционерное общество «Гжель-Авиа» (ЗАО «Гжель-Авиа»)	
Место нахождения	140160 Россия, Жуковский Московской области, ул. Наркомвод, 1	
Основания признания общества дочерним или зависимым по отношению к ОАО «НАЗ «Сокол»	ОАО «НАЗ «Сокол» обладает более 20% голосующих акций зависимого общества	
Доля ОАО «НАЗ «Сокол» в уставном капитале дочернего общества, % и руб.	24,5%	49 000
Доля принадлежащих дочернему обществу обыкновенных акций ОАО «НАЗ «Сокол»	0	
Цель участия	Расширение рынка товаров и услуг	
Описание основного вида деятельности дочернего общества	Разработка, испытание, производство и реализация новых образцов авиационной техники	

### Сведения об уставном капитале Общества

Размер уставного капитала (рублей): **2 014 658,25**

Общее количество акций (шт.): **40 293 165**

Количество обыкновенных акций (шт.): **36 478 405**

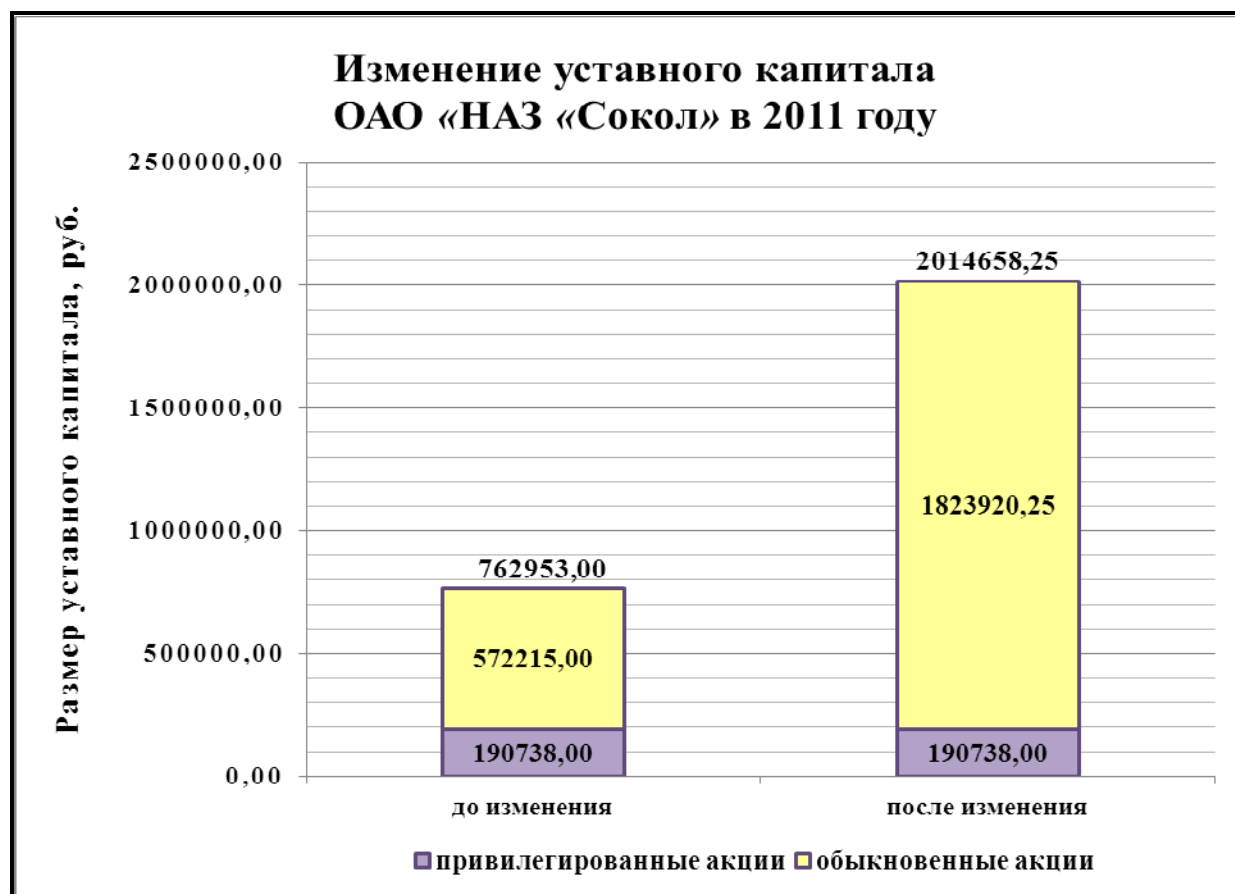
Номинальная стоимость обыкновенных акций (рублей): **1 823 920,25**

Размер доли в уставном капитале, %: **90,53**

Количество привилегированных акций (шт.): **3 814 760**

Номинальная стоимость привилегированных акций (рублей): **190 738**

Размер доли в уставном капитале, %: **9,47**



Внеочередное общее собрание акционеров ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол» приняло решение об увеличении уставного капитала путем выпуска дополнительных обыкновенных акций (Протокол б/н от 12.01.2011).

Дата изменения размера уставного капитала: 28.07.2011.

Размер уставного капитала до внесения изменений (рублей): 762 953.

**Сведения о количестве приобретенных обыкновенных акций дополнительного выпуска:**

Наименование акционера	Кол-во приобретенных обыкновенных акций, шт.	Сумма денежных средств, руб.
ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация»	25 032 923	1 627 139 995
Физические лица (6 человек)	1 182	76 830

**Сведения о выпусках ценных бумаг Общества**

Государственный регистрационный номер Дата регистрации	Вид, категория, тип	Количество размещенных акций, шт.	Номинальная стоимость, руб.
2-01-10694-Е от 02.11.2006	Именные бездокументарные привилегированные акции типа А	3 814 760	0,05



1-01-10694-Е от 02.11.2006	Именные бездокументарные обыкновенные акции	36 478 405	0,05
----------------------------	---	------------	------

Выпуски ценных бумаг Общества (1-01-10694-Е, 2-01-10694-Е) зарегистрированы Региональным отделением ФСФР России по Приволжскому федеральному округу 02.11.2006.

Дополнительный выпуск ценных бумаг Общества (1-01-10694-Е-001D) зарегистрирован ФСФР России 07.04.2011 Отчет об итогах выпуска зарегистрирован ФСФР России 14.07.2011.

### Сведения об акционерах общества

По состоянию на 31.12.2011 в реестре владельцев именных ценных бумаг Общества зарегистрировано 8627 держателей акций.

### Сведения о количестве зарегистрированных лиц в реестре владельцев именных ценных бумаг:

Тип держателя акций	Кол-во по состоянию на 31.12.2011	Доля в уставном капитале, %
Физические лица	8 598	2,37
Юридические лица, всего	29	97,63
в т.ч., номинальные держатели	10	9,53
<b>Итого:</b>	<b>8627</b>	<b>100</b>

Количество акций, находящихся в собственности Российской Федерации (шт.): 0.

Доля Российской Федерации в уставном капитале с указанием доли Российской Федерации по обыкновенным акциям и по привилегированным акциям (процентов): 0.

Среди акционеров Общества федеральные и муниципальные органы власти не представлены.

Специальное право на участие Российской Федерации, субъектов Российской Федерации, муниципальных образований в управлении Обществом не предусмотрено.

### Сведения о зарегистрированных лицах, владеющих долей не менее 2% от уставного капитала:

Наименование зарегистрированного лица	Кол-во принадлежащих акций, шт.	Доля в уставном капитале, %
Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»	35 449 698	87,98
Небанковская кредитная организация закрытое акционерное общество «Национальный расчетный депозитарий» (номинальный держатель)	3 359 256	8,34

## Положение Общества в отрасли

Общество осуществляет свою деятельность в авиастроительной отрасли 80 лет.

В соответствии с Указом Президента РФ от 20.02.2006 №140 ОАО «НАЗ «Сокол» входит в состав Объединенной авиастроительной корпорации.

Основной вид реализуемой продукции: военная авиационная техника.

Ее поставки осуществляются:

- на внутренний рынок – для ВВС МО РФ в рамках гособоронзаказа;
- на внешний рынок – через госпосредника ОАО «Рособоронэкспорт».

В рамках кооперации с зарубежными производителями гражданской авиационной техники эмитент продолжает сотрудничество с фирмой Aeromacchi S.p.A. (Италия) по выпуску узлов и агрегатов планера самолета SF-260.

В рамках выпуска и реализации гражданской продукции эмитент выполняет работы и оказывает услуги по разовым производственно-коммерческим заказам.

Ввиду того, что подавляющая часть продукции Эмитента производится на условиях долгосрочных контрактов на поставку продукции в рамках гособоронзаказа, влияние негативных факторов заранее нивелируется превентивными мерами через условия контрактов и ценовую политику.

Таким образом, основным фактором, способным негативно повлиять на сбыт продукции на внутреннем рынке, является изменение государственной политики в области укрепления обороноспособности страны, что является маловероятным и потому не воспринимается эмитентом в качестве реальной угрозы или существенного риска.

Влияние факторов, способных отрицательно повлиять на сбыт продукции на внешних рынках, также не рассматривается эмитентом как серьезная угроза ввиду крайне низкой доли экспорта в общем объеме реализации. Потеря экспортной составляющей выручки даже в полном объеме не способна нанести существенного экономического ущерба эмитенту, его платежеспособности и обязательствам по ценным бумагам.

Основная часть доходов в 2011 году получена от поставок на внутренний рынок. Доля экспорта в объеме отгруженной продукции возросла с 0,8 % в 2010 году до 2,4 % в 2011 году:

№ п/п	Сбыт продукции	2010 год		2011 год		Абсолютное изменение, тыс. руб.
		Сумма, тыс. руб.	Доля, %	Сумма, тыс. руб.	Доля, %	
1.	Экспорт	30 782	0,8%	85 793	2,4%	55 011
2.	Внутренний рынок	3 885 948	99,2%	3 468 681	97,6%	- 417 267
<b>ИТОГО выручка</b>		<b>3 916 730</b>	<b>100%</b>	<b>3 554 474</b>	<b>100%</b>	<b>- 362 256</b>

В качестве второстепенных по степени влияния негативных факторов можно рассматривать рост цен на материальные и энергетические ресурсы, используемые эмитентом в своей деятельности.

Возможными действиями эмитента по устранению влияния таких факторов будут:

- заключение долгосрочных договоров;
- дополнительные условия контрактов, предусматривающие возможность индексации цены на готовую продукцию Эмитента.

Основные конкуренты Общества в данной отрасли: в связи с тем, что существенную часть товарной продукции ОАО «НАЗ «Сокол» составляет военная авиационная техника, изготавливаемая в рамках государственного оборонного заказа и по договорам комиссии с государственным посредником по экспорту и импорту продукции военного назначения, оценка конкурентов эмитента осуществляется Министерством обороны РФ и ОАО «Рособоронэкспорт».

ОАО «НАЗ «Сокол» включено в Перечень стратегических организаций, утвержденный распоряжением Правительства Российской Федерации от 20.08.2009 №1226-р.

Объем продукции стратегического назначения в общем объеме продаж в 2011 году составил 95% против 94 % в 2010 году.

## Приоритетные направления деятельности Общества

С целью выхода Общества на безубыточный уровень хозяйствования Советом директоров ОАО «НАЗ «Сокол» в августе 2011 года утверждены Приоритетные направления деятельности предприятия в 2011 – 2013 г.г.:

- **Выполнение текущих контрактов**
- **Оптимизация собственных затрат**
- **Техническое перевооружение предприятия**
- **Реструктуризация промплощадки**
- **Заключение долгосрочных контрактов по экономически обоснованным ценам**

Реализация данных направлений деятельности направлена на достижение следующих целевых показателей:

Показатель	2011	2012	2013
Выручка от реализации продукции, млн. руб.	3 555	6 491	7 319
Численность работников, чел.	5384	4 568	4 036
Доля производственных рабочих в общей численности, %	23,7	25	29
Выработка на 1 работающего, млн. руб.	0,66	1,42	1,81
Среднемесячная заработная плата работника, тыс. руб.	17,8	21,7	23,9

В целях достижения устойчивого положительного эффекта от реализации мероприятий по стабилизации финансового состояния и реструктуризации предприятия приказом Генерального директора Общества в ноябре 2011 года созданы рабочие группы по следующим направлениям:

- 
- по развитию системы производственной кооперации и дополнительной загрузке мощностей;
  - по стабилизации и финансовому оздоровлению;
  - по реструктуризации избыточных и непрофильных активов.

## **Отчет Совета директоров о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности**

---

### **Производственная деятельность**

**1. Расширение кооперации с ОАО «РСК «МиГ» в производстве, модернизации, ремонте, поставке запасных частей, разработке РКД, участии в летных испытаниях авиационной техники по следующим направлениям:**

#### **1.1. МиГ-29М/М2.**

В соответствии с договорами, заключенными с ОАО «РСК «МиГ», изготовлены и отправлены заказчику:

- головных частей фюзеляжа – 5 комплектов;
- баков-конструкции крыла – 3 комплекта;
- воздухозаборников – 4 комплекта;
- баков 3,3А – 8 комплектов;
- подвесных топливных баков - 7 комплектов;
- переходных балок - 18 комплектов;
- пилонов в сборе - 12 комплектов;
- ВВР - 9 комплектов.

#### **1.2. МиГ-29К/КУБ.**

В соответствии с договорами, заключенными с ОАО «РСК «МиГ», изготовлены и отправлены заказчику:

- головных частей фюзеляжа – 5 комплектов;
- баков-конструкции крыла – 2 комплекта;
- воздухозаборников – 4 комплекта;
- подвесных топливных баков – 5 комплектов;
- переходных балок - 1 комплект;
- ВВР - 12 комплектов.

#### **1.3. Модернизация самолетов МиГ-29УБ для г/п №356.**

Выполнялись работы по модернизации самолетов МиГ-29УБ для г/п №356. В мае месяце на лётные испытания в г.Жуковский передан первый модернизированный самолёт МиГ-29УБ.

### **2. МиГ-31.**

Выполнялись работы по серийной модернизации с выполнением капитального ремонта самолетов МиГ-31 ВВС МО РФ по Дополнительному государственному контракту. Работы в 2011 году выполнены не в полном объеме по причинам:

- позднее подписания контракта;
- позднее начало финансирования;
- длительные циклы замены неремонтопригодных ПКИ на исправные.

Выполнены работы по совершенствованию конструкторской, технологической документации и технологических процессов с целью сокращения циклов работ по ремонту и модернизации и повышения качества продукции. Осуществлялось гарантийное обслуживание ранее выпущенных самолетов МиГ-31 в эксплуатации.

### 3. Учебно-боевой самолет ЯК-130.

Выполнен государственный контракт с Министерством обороны РФ по поставке самолётов Як-130. В июне 2011 года с завода отправлена последняя партия самолётов.

### 4. Поставка самолетов МиГ-29УБ для г/п №104.

Подписан договор комиссии с ОАО «Рособоронэкспорт» на поставку самолётов МиГ-29 УБ для грузополучателя 104. Цехами завода велись работы по изготовлению деталей, демонтажу и дефектации агрегатов планеров, отправке КИ в ремонт, сборке изделий.

### 5. Производство и реализация в России составных частей наземных средств ПВО, приемо-передающих и радиотелевизионных средств.

Объем продаж составных частей комплексов ПВО в 2011 году по сравнению с 2010 годом снизился на 25% по причинам:

- позднее начало финансирования заключенных договоров;
- задержка в поставке покупных комплектующих изделий.

Поставлено заказчикам 10 комплектов радиотелевизионных антенн РТА-3,5.

Запланированный объем работ в 2011 году превысил производственные возможности Общества, что привело к появлению дефицита мощности. Плановая загрузка составила 126,1 %.

Для своевременного выполнения договорных обязательств в полном объеме были проведены мероприятия, направленные на ликвидацию дефицита мощности и приведения производственных возможностей предприятия в соответствие со стоящими задачами. В результате фактическая мощность была увеличена на 182 957 чел./час.

Фактическая загрузка по видам производств в 2011 году приведена в следующей таблице:

Производство	Доля, %
<b>Производство в целом,</b> в том числе:	<b>103,0</b>
- по механическому производству	105,0
- по штампово-заготовительному производству	111,0
- по агрегатно-сборочному производству	106,0
- по прочим цехам	81,3

---

## **Развитие производственной системы**

В 2011 году Общество продолжило развитие производственной системы с внедрением новых подходов и принципов, основанных на философии «бережливого производства», с целью повышения эффективности производства и его планирования на базе использования современных инструментов и методов, оптимизации цикла, производства продукции, исключения непроизводительных затрат, повышения качества продукции. Работе по развитию производственной системы АО предшествовал анализ применяемых технологических процессов, организации производства, труда и управления в целом для определения прогрессивных, оптимальных направлений развития.

В прошедшем году продолжился процесс внедрения системы каскадного вовлечения и обучения сотрудников АО постулатам «бережливого производства». Так, например, в цехах заготовительного производства было проведено обучение старших мастеров, мастеров, работников ИТР, которые в свою очередь обучили и донесли общие идеи «бережливого производства» до рабочих. Итог данных мероприятий - подано около 450 предложений по быстрому улучшению, с экономическим эффектом от внедрения 2 800 000 рублей, инициаторами которых стали, в основном, рабочие и мастера. Таким образом, создается система подачи предложений, значительным положительным моментом которой является работа не по принуждению, а уже с пониманием того, что это нужно заводу.

В рамках работы в данном направлении и дополнительного стимулирования и вовлечения персонала в систему «кайдзен» регулярно проводятся внутрицеховые конкурсы проектов, по итогам которых проходят награждения с привлечением первых лиц предприятия, что положительно влияет на отношение рабочих к преобразованиям и развитию производственной системы АО в целом. Наряду с мероприятиями по быстрому улучшению, проходит работа по внедрению и реализации серьезных, крупных и зачастую долгосрочных проектов.

Для повышения эффективности процесса развития производственной системы АО, утвержден перечень первоочередных проектов, установлены сроки и руководители проектов, сформированы рабочие группы. В распорядительных документах АО структурированно расставлены приоритеты и задачи АО. Детальная постановка целей осуществляется при сборах рабочих групп проектов и постоянно корректируется на заседаниях Координационного совета по развитию производственной системы АО.

В общей сложности за отчетный 2011 год на стадии внедрения и реализации находился 31 проект, охватывающий практически все основные направления деятельности и функционирования подразделений АО. Так, за отчетный период была осуществлена практическая работа по оптимизации процесса сборки агрегатов МиГ-29К/КУБ, начались работы по модернизации процессов управления окончательной сборки МиГ-31, продолжилась работа по дальнейшему совершенствованию механообрабатывающего производства, оптимизации складского хозяйства, транспортного комплекса, автоматизации системы управления заготовительным и агрегатно-сборочным производствами, а также процессов распределения и учета электроэнергии в АО, внедрению электронного документооборота.

---

Все реализуемые проекты на предприятии носят открытый статус – идет постоянное совершенствование процессов. Руководители и кураторы успешных проектов оказывают консультационную помощь руководителям и членам рабочих групп других проектов. Наиболее успешные проекты являются положительным примером для внедрения технологий «бережливого производства» в других подразделениях АО.

По реализуемым проектам регулярно проходят рабочие встречи участников проектов, оговариваются проблемные вопросы и пути их решения. На координационном совете по развитию производственной системы АО проходят обсуждения по ходу реализации проектов и по проблемным вопросам, которые возникают в ходе их реализации, рассматривается статус проектов. По итогам формируется протокол, который носит публичный характер.

В январе 2011 года на заводе был проведен первый внутриводской отборочный конкурс проектов по развитию производственной системы. Из восьми представленных проектов, три приняли участие в финальном Конкурсе проектов по совершенствованию Производственной Системы, где два из них были высоко оценены руководством ОАО «Сухой» и РСК «МиГ», завоевав главный приз и приз в спецноминации.

По итогам 2011 года двенадцать проектов приняли участие во втором внутриводском конкурсе проектов по развитию производственной системы АО. Шесть лучших проектов АО приняли участие в полуфинале Конкурса проектов по совершенствованию Производственной Системы между производственными площадками ОАО «ОАК». Результат участия – четыре проекта вышли в финал Конкурса, где один из проектов заслуженно получил «Приз зрительских симпатий».

Проводится регулярное освещение мероприятий в рамках внедрения технологий «бережливого производства» в заводских СМИ (газета «Рабочая жизнь», корпоративная бегущая строка на проходных АО, заводские информационные стенды в общественных местах, новостной раздел корпоративного web-сайта).

## **Техническое развитие**

Для развития приоритетных направлений деятельности предприятия в 2011 году началась реализация, разработанных в 2010 году, 4 частных технических заданий в рамках Федеральной целевой программы развития оборонно-промышленного комплекса: «Техническое перевооружение и реконструкция механообрабатывающего производства», «Техническое перевооружение и реконструкция агрегатно-сборочного производства», «Техническое перевооружение и реконструкция производства технологической оснастки для механообрабатывающего и агрегатно-сборочного производств», «Техническое перевооружение и реконструкция летно-испытательного комплекса, цеха входного контроля и испытаний», по которым ОАО «ГИПРОНИИАВИАПРОМ» разработало проекты по техническому перевооружению производств.

Проектная и сметная документация данных проектов в 2011 году успешно прошла экспертизу в ФГУ «Главгосэкспертиза России».

ОАО «НАЗ «Сокол» разработало технические задания и паспорта инвестиционных проектов «Реконструкция и техническое перевооружение летно-испытательного

---

комплекса ОАО «НАЗ «Сокол» г. Нижний Новгород» (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» г. Москва) с необходимыми инвестициями 790 млн.руб. и «Реконструкция аэродромной базы Нижний Новгород «Сормово» (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» г. Москва) с необходимыми инвестициями 710 млн.руб.

Разработаны и отправлены в ОАК технические задания по металлургическому производству: «Реконструкция и техническое перевооружение гальванического производства ОАО «НАЗ «Сокол» г. Нижний Новгород (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» г. Москва); «Реконструкция и техническое перевооружение термического производства ОАО «НАЗ «Сокол» г. Нижний Новгород (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» г. Москва); «Реконструкция и техническое перевооружение литейного производства ОАО «НАЗ «Сокол» г. Нижний Новгород (ОАО «Объединенная авиастроительная корпорация» г. Москва»).

С целью обеспечения реализации ОАО «НАЗ «Сокол» Государственной программы вооружения на период до 2020 года, существенного развития производственной базы под указанные задачи, в том числе и создания объединенной производственной площадки ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол», а также сохранения ключевой компетенции РФ в области разработки и серийного производства легких многофункциональных самолетов разработан объединенный паспорт инвестиционного проекта «Реконструкция и техническое перевооружение действующего производства ОАО «НАЗ «Сокол» г.Нижний Новгород» ОАО («Объединенная авиастроительная корпорация» г.Москва).

Также в 2011 году согласовано и утверждено техническое задание на разработку проектно-сметной документации по теме «Развитие производственных мощностей ОАО РСК «МиГ» г. Москва, г. Луховицы, Московской области, КМЗ г. Калязин, ИЦ им. Микояна г. Москва, ЛИЦ им. Федотова г. Жуковский Московской области, ОАО «НАЗ «Сокол» г. Нижний Новгород». Разработчики – ОАО РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол». В целях организации работ по разработке и реализации программы развития производственной системы ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол» и создания объединенной промышленной площадки (ОПП) утвержден план мероприятий и состав рабочей группы.

В 2011 году техническое перевооружение ОАО «НАЗ «Сокол» осуществлялось за счет собственных средств предприятия.

### **Реструктуризация промплощадки**

28 ноября 2011 года заключен договор с «Нижегородским Центром Научной Экспертизы» на редевелопмент промплощадки. В марте 2012 года «НЦНЭ» предложена предварительная концепция обсуждения избыточных активов промплощадки. В апреле 2012 года Правлением Общества принята концепция разделения промплощадки на зоны отчуждения и очереди реализации.

### **Обеспечение качества продукции**

В ОАО «НАЗ «Сокол» разработана, задокументирована, внедрена и поддерживается в рабочем состоянии СМК в соответствии с ГОСТ Р ИСО 9001, ГОСТ РВ 15.002,



---

AS/EN 9100, ОСТ 1 02773, в которой предусмотрены механизмы постоянного улучшения ее результативности.

ОАО «НАЗ «Сокол» имеет сертификат соответствия СМК требованиям ГОСТ Р ИСО 9001-2008, ГОСТ РВ 15.002-2003, ОСТ 1.02773-2004, AS/EN 9100, СРПП ВТ №ВР 02.1.2960 – 2010 от 09 марта 2010 года, выданный органом по сертификации систем менеджмента качества при Автономной некоммерческой организации «Институт испытаний и сертификации вооружения и военной техники» (АНО «ИНИС ВВТ»).

За отчетный период:

- получена Лицензия на осуществление разработки, производства, испытания, установки, монтажа, технического обслуживания, ремонта, утилизации и реализации вооружения и военной техники (виды работ (услуг), выполняемых (оказываемых) в составе лицензируемого вида деятельности: производство ВВТ и ремонт ВВТ ) № 002010 ВВТ - ПР от 16.12.2011 года;
- 16 – 17 марта 2011 года проведен первый этап инспекционного контроля сертифицированной системы менеджмента качества КАНАРСПИ комиссией национального органа по сертификации при АНО «ИНИС ВВТ» в системе добровольной сертификации «Военный регистр».

Итоги инспекционного контроля положительные.

В отчетном периоде продолжались работы по дальнейшему совершенствованию системы СМК:

- утверждены Цели ОАО «НАЗ «Сокол» в области качества на 2011 год;
- разработана и утверждена Программа совершенствования СМК КАНАРСПИ на 2011 год №111 – ПК.1.0017А-2011 от 24.05.2011;
- во исполнение Плана-графика выпуска нормативной документации регламентирующей взаимодействие ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол» введен в действие стандарт организации СТО ОСМК 71.10.001-2011 «Объединенная система менеджмента качества ОАО «РСК «МиГ» и ОАО «НАЗ «Сокол». Порядок разработки и контроля выполнения программ обеспечения качества»;
- в соответствии с Программой №111-ПК.1.0001-2011 внутренних проверок СМК КАНАРСПИ на 2011 год проведено 39 ВП СМК в подразделениях АО;
- с целью широкого привлечения работников АО к работе по обеспечению качества продукции, усиления их моральной и материальной заинтересованности, выявления лучших подразделений и улучшение организации работ по качеству на предприятии организовано ежегодное проведение конкурса на лучшую организацию работы по качеству;
- 17 – 18 мая 2011 года в АО проведена техническое конференция по качеству и надежности самолетов Як-130. В работе приняли участие представители ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», ОАО «НПП «Аэросила, УНПП «Молния», ОАО «МИЭЛ», ОАО «Прибор» ОКБ «Автоматика», ОАО «Ульяновское конструкторское бюро приборостроения», ФГУП «Санкт - Петербургское ОКБ «Электроавтоматика», ОАО ГМЗ «Агат», 256 ВП Минобороны РФ, специалисты предприятия. Конференцией утверждены Организационно-технические мероприятия;

- 15 сентября 2011 года в АО проведена техническая конференция по качеству изготовления агрегатов (бак-конструкции крыла, воздухозаборников, ГЧФ, бака 3-3А) для самолетов МиГ-29К/КУБ, М/М2. В работе приняли участие представители Инженерного центра «ОКБ им. А.И. Микояна», ОАО «РСК «МиГ», Производственных комплексов ПК №1 и ПК №2 ОАО «РСК «МиГ», ОАО «ОАК», КМЗ – филиал ОАО «РСК «МиГ» г.Калязин, Московской области, представители Заказчика на этих предприятиях. По результатам конференции утвержден Протокол № 1 от 15.09.2011 и разработаны Мероприятия №111.МП.1.0004-2011 от 23.09.2011 по выполнению решений технической конференции.

В результате проведенных проверок выявлено 166 несоответствий. По всем несоответствиям подразделениями предприятия разработаны и выполнены корректирующие и предупреждающие действия.

В целях повышения качества выпускаемой продукции проводятся обучение и аттестация персонала на базе заводского учебного центра, имеющего лицензию на право осуществления образовательной деятельности, выданную Департаментом образования Нижегородской области № 348059 от 09.04.2010

Обучение проводится по утвержденным программам, результаты аттестации оформляются протоколами, аттестованному работнику выдается удостоверение на право допуска к работе. В соответствии с СТП 511.3.171-2008 «Система менеджмента качества КАНАРСПИ. Человеческие ресурсы. Организация работы с персоналом» срок действия удостоверения – 1 год. Результаты переаттестации также оформляются протоколами и делается соответствующая отметка в удостоверении.

Сведения по качеству поставляемых изделий	Сумма
<b>Стоимость брака (руб.), всего</b> в том числе:	<b>786 886</b>
- вина предприятия	<b>784 241</b>
- вина поставщиков	<b>2 645</b>
<b>Удержано за брак (руб.), всего</b> в том числе:	<b>88 182</b>
- с исполнителей	<b>88 182</b>
- с поставщиков ПКИ	-
<b>Потери от брака (руб.), всего</b> в том числе:	<b>698 704</b>
- вина предприятия	<b>696 059</b>
- вина поставщиков	<b>2645</b>

В 2011 году эксплуатирующие организации предъявили АО 120 рекламационных актов (по ПКИ – 95, по АСП – 25). Все рекламационные акты рассмотрены и удовлетворены.

Анализ SMK ОАО «НАЗ «Сокол» показывает, что действующая SMK КАНАРСПИ поддерживается на высоком уровне, что ежегодно подтверждается положительными результатами инспекционного контроля SMK органом по сертификации при АНО «ИНИС ВВТ» в системе добровольной сертификации «Военный регистр».

В дальнейшем, ОАО «НАЗ «Сокол» планирует обеспечить поддержание конкурентного уровня выпускаемых изделий путем повышения качества и эксплуатационной надежности изделий с привлечением потребителей, разработчиков, основных поставщиков КИ и эксплуатирующих организаций.

## Развитие персонала

Приоритетной задачей кадровой политики Общества в условиях существенного роста портфеля заказов и выполнения их в сроки, определенные подписанными контрактами, остается увеличение доли основных производственных рабочих в общей численности персонала и повышение их профессионального уровня.

### Динамика численности и структуры персонала:

Наименование показателя	2008	2009	2010	2011
Среднесписочная численность работников (чел.)	6 453	6 114	5 883	5 384
Структура персонала:				
- основные производственные рабочие (%)	20,30	21,80	22,80	23,70
- прочий производственный персонал (%)	79,41	77,90	76,85	75,97
- работники непромышленной сферы (%)	0,29	0,30	0,35	0,33

### Возрастная и профессиональная структура персонала:

Наименование показателей	2008	2009	2010	2011
Средний возраст работников (лет), в том числе:	46,2	45,6	45,9	45,3
- доля работников в возрасте менее 30 лет (%)	18,3	19,7	21,1	20,8
- доля работников в возрасте 30-49 лет (%)	30,4	29,8	28,9	30,2
- доля работников в возрасте 50-59 лет (%)	39,3	38,7	37,0	37,5
- доля работников в возрасте 60 лет и старше (%)	12,0	11,8	13,0	11,5
Уровень образования работников:				
- с высшим профессиональным образованием (%)	24,1	25,4	27,8	29,4
- со средним профессиональным образованием (%)	32,1	31,0	30,2	29,0
- с начальным профессиональным образованием (%)	8,4	9,5	10,5	10,6
- со средним образованием (%)	35,4	34,1	31,5	31,0

Анализ возрастной структуры персонала общества показывает, что при снижении среднего возраста работников и увеличении доли работников наиболее трудоспособного возраста, в отчетном периоде отмечается тенденция уменьшения числа работников в

---

возрасте до 30 лет. В этих условиях актуальной задачей кадровой политики общества остается привлечение, закрепление и профессиональная подготовка молодежи.

В отчетном году при общем снижении численности на 8,5% доля основных производственных рабочих увеличилась на 0,9%, а доля работников наиболее трудоспособного возраста (от 30 до 49 лет) увеличилась на 1,3%.

Динамика показателей уровня образования персонала позволяет говорить о качественном развитии кадрового потенциала и его готовности к решению широкого круга задач.

С целью сохранения кадрового состава и обеспечения подразделений АО квалифицированными специалистами на предприятии ведется работа по целевой подготовке молодых специалистов. В настоящее время 16 студентов обучаются в ВУЗах за счет средств общества. Затраты на оплату их обучения в 2011 году составили 1 308 тыс. руб.

Для привлечения молодежи на завод проводится работа по организации практики для студентов учебных заведений. За 2011 год 352 человека прошли на заводе различные виды практик.

В целях подготовки специалистов авиационного профиля на факультете морской и авиационной техники НГТУ продолжалось обучение по специальности «Самолето –и вертолетостроение». В 2011 году состоялся третий выпуск специалистов в количестве 34 человек, 27 из них трудоустроены в подразделения нашего завода.

Проводилась работа по профессиональной подготовке персонала. Сумма средств, затраченных на подготовку, переподготовку и повышение квалификации персонала в 2011 году, составила 8 247 тыс. руб. Обучено 1281 человек.

В 2011 году в АО действовали мотивирующие положения, направленные на привлечение и закрепление на предприятии молодых кадров. Ежемесячную персональную надбавку к заработной плате получали 240 молодых специалистов и 111 молодых рабочих. Сумма доплат молодым специалистам, молодым рабочим и руководителям стажировки составила 7 655 тыс. руб. Выплачена материальная помощь 15 работникам, демобилизованным из Вооруженных Сил РФ, 178 работников завода получали доплату за наем жилья.

В 2011 году продолжали функционировать объекты социальной сферы: физкультурно-оздоровительный комплекс «Полет», Дворец культуры им.С.Орджоникидзе, медсанчасть, позволяющие организовывать отдых и осуществлять спортивные и лечебно-профилактические мероприятия для работников завода и их детей.

На санаторно-курортное лечение работников АО и организацию отдыха их детей в 2011 году было потрачено из заводского бюджета 1 480 тыс.руб., 300 человек бесплатно прошли курс профилактического лечения в дневном стационаре медсанчасти.

Для работников АО проводились физкультурно-оздоровительные и спортивно-массовые мероприятия, в которых приняли участие более 3800 чел. В абонементных группах ФОК «Полет» в 2011 году на льготных условиях занимались 3728 чел. Сумма льготы, предоставленной работникам и их детям, составила 1 916 тыс. руб.

В ДК им. С.Орджоникидзе работало 28 формирований (12 детских), в которых участвовали 1211 человек. Проведено 343 культурно-массовых мероприятия, которые посетили 43 270 человек.

Основными задачами социальной политики являются формирование привлекательного социального пакета, сохранение действующих социальных льгот и гарантий, расширение перечня медицинских услуг, оказываемых МСЧ, а также реализация положений заключенного коллективного договора, направленных на улучшение условий труда, отдыха и досуга работников Общества и членов их семей.

В отчетном периоде в рамках выполнения социальных обязательств и повышения мотивации сотрудников на предприятии осуществлялись выплаты, финансирующие социальные расходы, а именно:

- расходы на охрану труда – 58 177,4 тыс. руб.;
- социальные материальные выплаты (ФМП) работникам предприятия и их семьям – 15 669,4 тыс. руб.;
- расходы на содержание объектов социальной сферы и проведение культурно-оздоровительных мероприятий (ФСР) – 21 038 тыс. руб.;
- расходы на обучение, повышение квалификации и переподготовку кадров – 16 381 тыс. руб.;
- расходы на перевозку инвалидов – 158 тыс. руб.

## Финансовые результаты деятельности

**Динамика основных показателей эффективности производства ОАО «НАЗ «Сокол» за 2009-2011г.г.:**

Показатели	Ед. изм.	2009	2010	2011
1. Темпы роста товарной продукции в действующих ценах к предыдущему периоду, в том числе:	%	194,7	73,4	85,0
- оборонной продукции		200,2	71,6	84,1
- гражданской продукции		96,9	139,1	102,2
2. Темп роста выручки от продаж товаров, продукции, работ, услуг в действующих ценах	%	181,2	71,0	90,8
3. Прибыль от продаж (в действующих ценах)	тыс. руб.	- 619 255	-847 485	- 709 754
- темпы роста к предыдущему периоду	%	-	-	-
4. Рентабельность продаж	%	-11,2%	-21,6%	-20,0%
5. Среднегодовые затраты в незавершенном производстве	тыс. руб.	5 159 807	2 337 541	2 893 429
- темпы роста к предыдущему периоду	%	155,6	45,3	123,8
6. Среднесписочная численность персонала	чел.	6 114	5 883	5 384
- темп роста к предыдущему периоду	%	94,7	96,2	91,5
в т.ч. основных производственных рабочих	чел.	1 335	1 339	1 277
- темп роста к предыдущему периоду	%	102,1	100,3	95,4

7. Фонд заработной платы всего персонала	тыс. руб.	1 094 929	1 264 113	1 152 588
- темп роста к предыдущему периоду	%	107,5	115,45	91,2
в т.ч. ППП	тыс. руб.	1 093 763	1 263 061	1 150 908
- темп роста к предыдущему периоду	%	107,5	115,48	91,1
8. Среднемесячная заработная плата всего персонала	руб.	14 924	17 906	17 840
- темп роста к предыдущему периоду	%	113,5	120,0	99,6
в т.ч. ППП	руб.	14 952	17 946	17 873
- темп роста к предыдущему периоду	%	113,5	120,0	99,6
в т.ч. производственного рабочего	руб.	17 834	21 033	20 247
- темп роста к предыдущему периоду	%	120,5	117,9	96,3
9. Среднегодовая выработка на одного работника ППП	чел/час	276,9	296,8	318,8
- темп роста к предыдущему периоду	%	111,4	107,2	107,4
10. Затраты (на производство и реализацию) на один рубль реализованной продукции	руб.	1,11	1,21	1,20
- темп роста к предыдущему периоду	%	122,0	109,0	99,2
11. Чистая прибыль (убыток) на один рубль затрат	руб.	- 0,245	- 0,383	- 0,38

Оценивая итоги производственно-хозяйственной деятельности за 2011 год, необходимо отметить, что убыток, полученный Обществом, является частично накопленным убытком прошлых лет, нашедшим отражение на финансовом результате 2011 года.

Основными причинами возникновения убытка являются следующие факторы:

1) Превышение производственных мощностей над существующим объемом заказов, затраты на исполнение которых не покрываются прибылью от контрактов, что ведет к снижению прибыли от продаж на протяжении ряда лет.

Так, в отчетном году убыток от производственной деятельности в размере 709 754 тыс. руб. образовался в результате превышения фактической себестоимости над плановой в общей сумме 1 021 936 тыс. руб., возникшего при закрытии заказов по контрактам, выполненным в 2011 году. Перерасход по накладным расходам происходит в связи с низким уровнем производства и продаж, не обеспечивающим покрытие валовых накладных расходов.

2) Недостаточное авансирование контрактов, в результате чего привлекались кредиты для финансирования текущих расходов Общества и обеспечения его работоспособности. Расходы по обслуживанию заемных средств в сумме 439 243 тыс. руб. увеличили убыток, полученный от производственной деятельности.

3) Убытки по договору комиссии № 37415 в сумме 323 677 тыс. руб. Убытки получены в связи с переклассификацией кредиторской задолженности по договору комиссии № 37415 из авансов (по курсу на 31.12.2007г.) в расчеты (по текущему курсу). В результате в прочих доходах (расходах) и прибылях (убытках) прошлых лет были отражены курсовые разницы и отчет комиссионера, полученный в 2011 году от ОАО «РСК «МиГ».

Убыток оказал отрицательное влияние на важнейшие показатели эффективности производства:

- на 1 рубль затрат получено 38,0 копейки убытка;
- все показатели рентабельности имеют отрицательную динамику;
- снизилась среднемесячная зарплата персонала на 0,4%.

Вместе с тем необходимо отметить, что:

- объем государственного заказа составил 56,6 % в общем объеме продаж и Общество выполнило его на 100%;
- производительность труда работника Общества возросла на 7,4%;
- затраты на 1 рубль реализованной продукции составили 1,20 руб. и по сравнению с 2010 годом снизились на 0,8%;
- возросла производительность труда одного работника ППП на 7,4%.

В связи с увеличением портфеля заказов на ближайшую перспективу, долгосрочным характером подписанных контрактов и длительностью производственного цикла изготовления продукции среднегодовые запасы незавершенного производства увеличились на 23,8%.

В 2011 году выручка ОАО «НАЗ «Сокол» от продажи продукции, работ и услуг снизилась по сравнению с 2010 годом на 362 256 тыс. руб. и составила 91% к уровню 2010 года или 3 554 474 тыс. руб. Основным фактором снижения объема продаж является уменьшение отгрузки по темам «Поставка ЯК-130» (ввиду завершения контракта, заключенного в 2005 году) и «Модернизация МиГ-31» (ввиду позднего заключения нового контракта – в 3 квартале 2011 году).

#### Финансовые показатели (тыс. руб.):

Наименование показателя	2010	2011	Отклонение		2009
			+,-	%	
<b>Выручка</b>	<b>3 916 730</b>	<b>3 554 474</b>	<b>-362 256</b>	<b>-9,2</b>	<b>5 517 857</b>
Себестоимость	(4 756 826)	(4 257 907)	-498 919	-10,5	(6 096 863)
Коммерческие расходы	(7 389)	(6 321)	-1 068	-14,4	(40 249)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>(847 485)</b>	<b>(709 754)</b>	<b>-137 731</b>	<b>-16,3</b>	<b>(619 255)</b>
Доходы от участия в др. организаций	4	12	8	200,0	0
% к получению	4 847	8 423	3 576	73,8	11 122
% к уплате	(682 917)	(439 243)	-243 674	-35,7	(855 519)
Прочие доходы	407 906	588 706	180 800	44,3	1 646 202
Прочие расходы	(1 010 375)	(1 276 482)	266 107	26,3	(1 764 815)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>(2 128 020)</b>	<b>(1 828 338)</b>	<b>-299 682</b>	<b>-14,1</b>	<b>(1 582 265)</b>
Изменение ОНО	11 936	(57 616)	-69 552		71 458
Изменение ОНА	327 617	280 298	-47 319	-14,4	31 240
Перерасчет налога на прибыль за предыдущие периоды	0	0	0	0	1 697
Прочее	(33 660)	(12 787)	-20 873	-62,0	(15 381)
<b>Чистый убыток</b>	<b>(1 822 127)</b>	<b>(1 618 443)</b>	<b>-203 684</b>	<b>-11,2</b>	<b>(1 493 251)</b>

На финансовый результат отчетного периода существенное влияние оказало получение убытка от производственной деятельности в сумме 709 754 тыс. руб.

Причиной возникновения убытка от производственной деятельности является превышение фактической себестоимости над плановой в размере 1 021 936 тыс. руб., возникшее при закрытии заказов по контрактам, выполненным в 2011 году, в том числе:

- по контрактам с МО РФ (поставка самолетов Як-130, ремонт и модернизация самолетов МиГ-31) – 387 252 тыс. руб.;
- по контрактам с ОАО «РСК МиГ» (изготовление агрегатов к самолетам МиГ-29К/КУБ, МиГ-29М/М2) – 424 223 тыс. руб.;
- по прочим контрактам – 210 461 тыс. руб., в том числе по экспортному контракту на поставку агрегатов к самолету SF-260 – 90 031 тыс. руб.

Положительные отклонения фактической себестоимости от плановой получены, в основном, за счет перерасхода по накладным расходам. Причиной этого является долгосрочность исполняемых контрактов и несоответствие величины фактических накладных расходов объемам производства. Рост объемов реализации обеспечит уровень маржинальной прибыли, достаточный для покрытия накладных расходов и получения прибыли от продаж.

В отчетном периоде убыток от операционной и внереализационной деятельности уменьшился по сравнению с предыдущим периодом на 161 951 тыс. руб. (на 13%) и составил 1 118 584 тыс. руб. Основной причиной этого является уменьшение суммы процентов к уплате ввиду снижения задолженности по кредитам и займам за счет её реструктуризации на сумму 3 745 336 тыс. руб. (в рамках господдержки ОАО «ОАК»).

Полученный от производственной деятельности убыток отчетного периода увеличился на сумму убытка от операционной и внереализационной деятельности. По итогам 2011 года убыток до налогообложения составил 1 828 338 тыс. руб. Отложенные налоговые активы, обязательства и иные аналогичные платежи снизили убыток до уровня 1 618 443 тыс. руб.

В соответствии со ст.42 Федерального закона «Об акционерных обществах» от 26.12.1995 №208-ФЗ источником выплаты дивидендов является прибыль общества после налогообложения (чистая прибыль), которая определяется по данным бухгалтерской отчетности общества.

**В связи с отсутствием чистой прибыли Общества дивиденды по итогам работы в 2011 году предлагается не выплачивать.**

**Имущественное положение (тыс.руб.):**

Наименование показателя	2010	2011	Отклонение	
			+,-	%
<b>Внеоборотные активы, всего в том числе:</b>	<b>4 607 698</b>	<b>5 168 768</b>	<b>561 070</b>	<b>12,2</b>
нематериальные активы	33 088	28 337	-4 751	14,4
основные средства	3 859 910	4 111 461	251 551	6,5
отложенные налоговые активы	587 530	859 581	272 051	46,3
финансовые вложения	19 342	50 267	30 925	159,9
прочие внеоборотные активы	107 828	119 122	11 294	10,5



<b>Оборотные активы, всего в том числе:</b>	<b>9 159 852</b>	<b>9 728 375</b>	<b>568 523</b>	<b>6,2</b>
запасы	4 273 131	4 871 980	598 849	14,0
НДС по приобрет.ценностям	3 873	7 752	3 879	100,2
дебиторская задолженность	1 818 646	4 372 558	2 553 912	140,4
финансовые вложения (за искл. денеж. эквивалентов)	1 100 000	19 000	-1 081 000	98,3
денежные средства	1 603 690	323 216	-1 280 474	79,8
прочие оборотные активы	360 512	133 869	-226 643	62,9
<b>Активы, всего</b>	<b>13 767 550</b>	<b>14 897 143</b>	<b>1 129 593</b>	<b>8,2</b>

Активы Общества в отчетном году увеличились на 1 129 593 тыс. руб. (на 8,2%) по сравнению с 2010 годом и составили 14 897 143 тыс. руб. Рост произошел в одинаковой мере за счет оборотных и внеоборотных активов.

Увеличение стоимости внеоборотных активов составило 561 070 тыс. руб. (12,2%). Доля их в общей сумме активов выросла с 33,5% в 2010 году до 34,7% в 2011 году.

Стоимость внеоборотных активов на конец 2011 года составила 5 168 768 тыс. руб. Увеличение произошло, в основном, за счет роста в 1,46 раза величины отложенных налоговых активов и балансовой стоимости основных средств на 6,5%.

Оборотные активы увеличились в целом на 568 523 тыс. руб. (на 6,2%) и составили на конец отчетного периода 9 728 375 тыс. руб.

Основной причиной роста явилось увеличение дебиторской задолженности на 2 553 912 тыс. руб. (на 140,4%). Доля её в общей сумме активов выросла с 13,2% в 2010 году до 29,3% в 2011 году. В абсолютном выражении сумма дебиторская задолженность составила 4 372 558 тыс. руб.

Крупнейшими дебиторами Общества являются:

- МО РФ – 1 164 153 тыс. руб. (27% от общей суммы задолженности);
- ОАО «РСК «МиГ» – 1 612 600 тыс. руб. (37% от общей суммы задолженности).

Значительная величина дебиторской задолженности по МО РФ и ОАО «РСК «МиГ» обусловлена условиями расчетов по заключенным договорам.

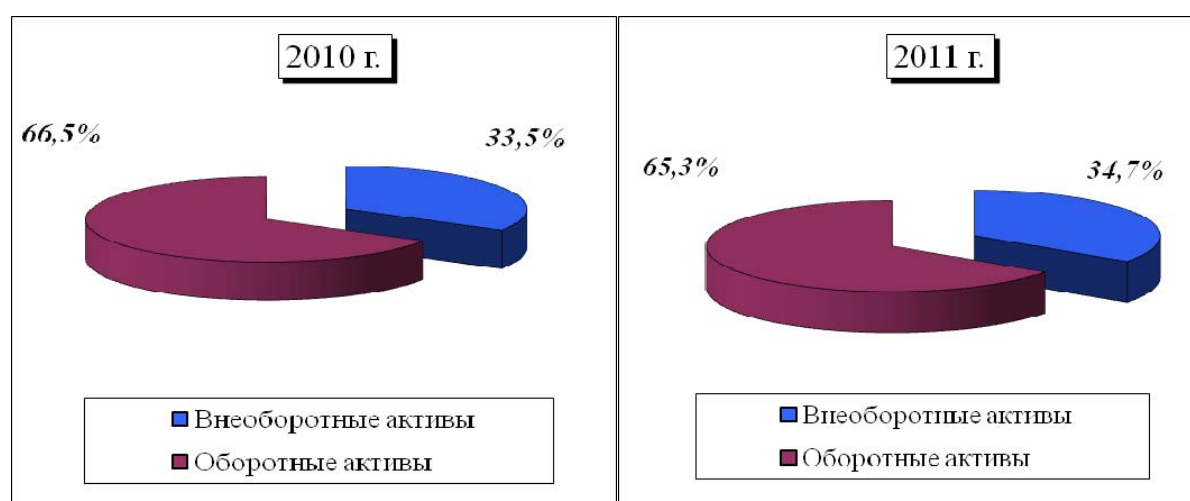


Рис. 1 Структура активов Общества в 2010-2011 г.г.

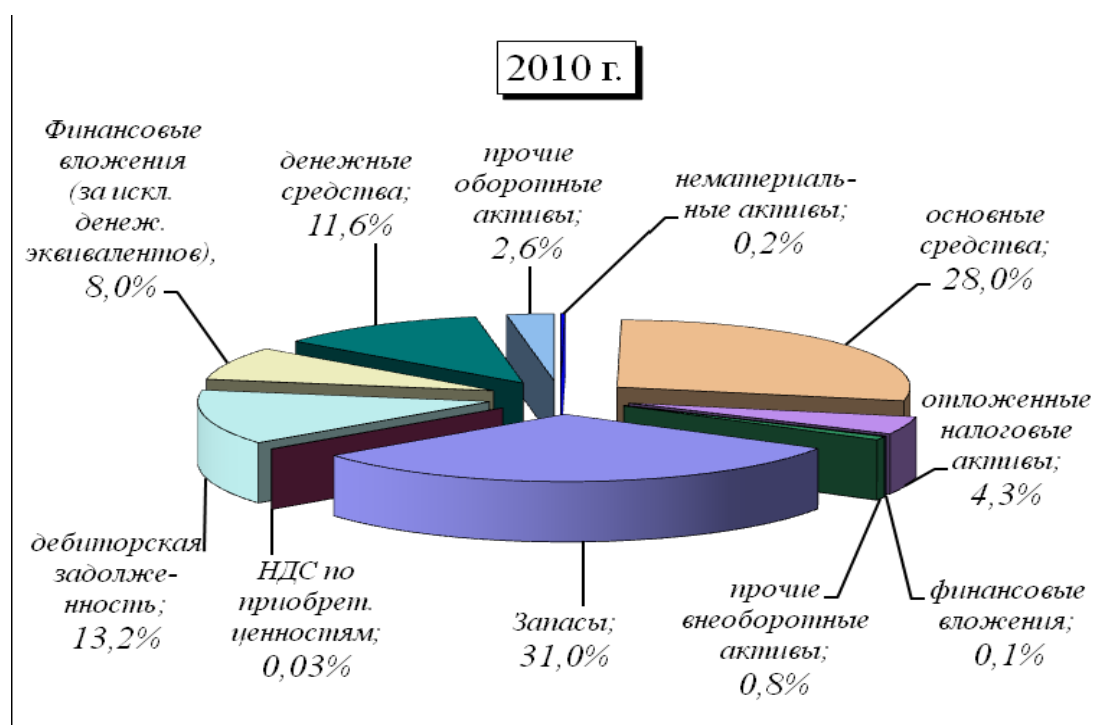


Рис. 2 Структура активов Общества по элементам в 2010 году.

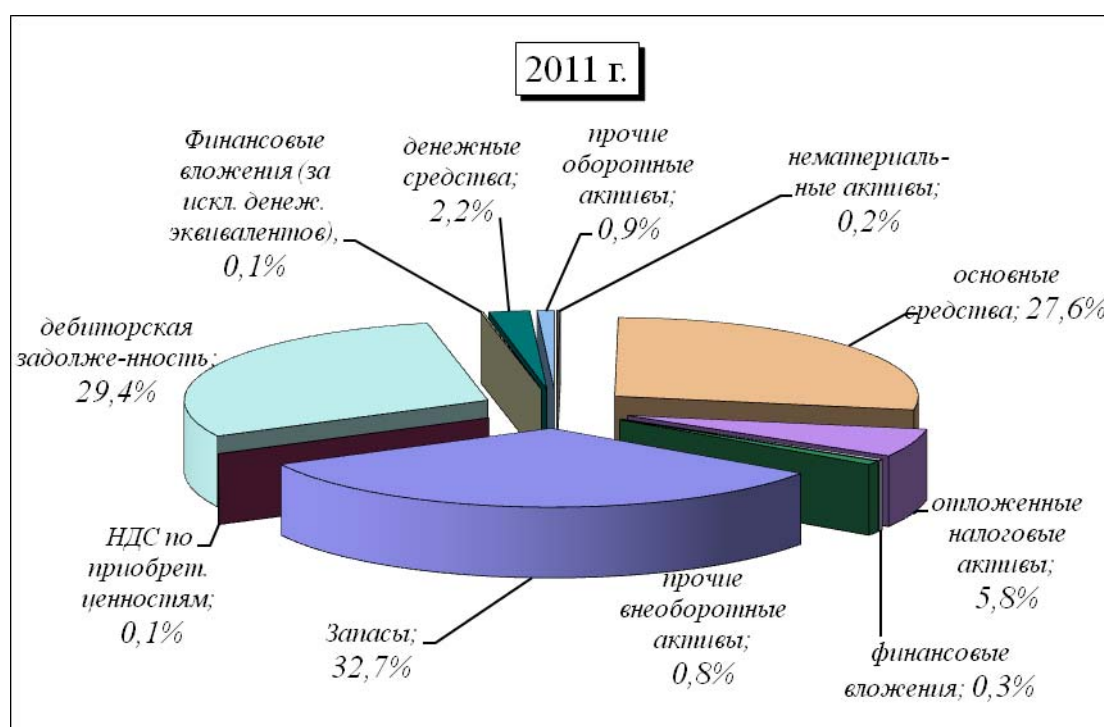


Рис. 3 Структура активов Общества по элементам в 2011 году.

**Собственный капитал (тыс.руб.):**

Наименование показателя	2010	2011	Отклонение	
			+,-	%
Уставный капитал	763	2 015	1 252	164,1

Переоценка внеоборотных активов	2 953 483	3 511 174	557 691	18,9
Добавочный капитал (без переоценки)	0	1 625 965	1 625 965	-
Резервный капитал	95	95	0	0
Непокрытый убыток	(3 338 226)	(4 956 254)	1 618 028	48,5
<b>Собственный капитал</b>	<b>(383 885)</b>	<b>182 995</b>	<b>566 880</b>	<b>147,7</b>

Собственный капитал увеличился за 2011 год на 566 880 тыс. руб.

На увеличение собственного капитала повлияли следующие мероприятия:

- дополнительная эмиссия в 3 квартале 2011 года на сумму 1 627 217 тыс. руб.;
- переоценка основных фондов на 31.12.11г. и прирост их стоимости на сумму 558 085 тыс. руб.

На уменьшение величины собственного капитала повлиял полученный за 2011 год чистый убыток в размере 1 618 443 тыс. руб., который частично является накопленным убытком прошлых лет.

В соответствии с Распоряжением Правительства РФ от 10.12.09г. №1891-р в 2010 году ОАО «НАЗ «Сокол» получило господдержку в виде беспроцентных займов на общую сумму 2 189 млн. руб. на покрытие накопленных убытков прошлых лет.

Механизм получения господдержки не предусматривает ее отражения на финансовом результате. Полученные займы через дополнительную эмиссию конвертируются в уставный и добавочный капитал, в том числе в 2011 году – 1 627 140 тыс. руб. (факт), в 2012 г. – 1,5 млрд. руб. (прогноз).

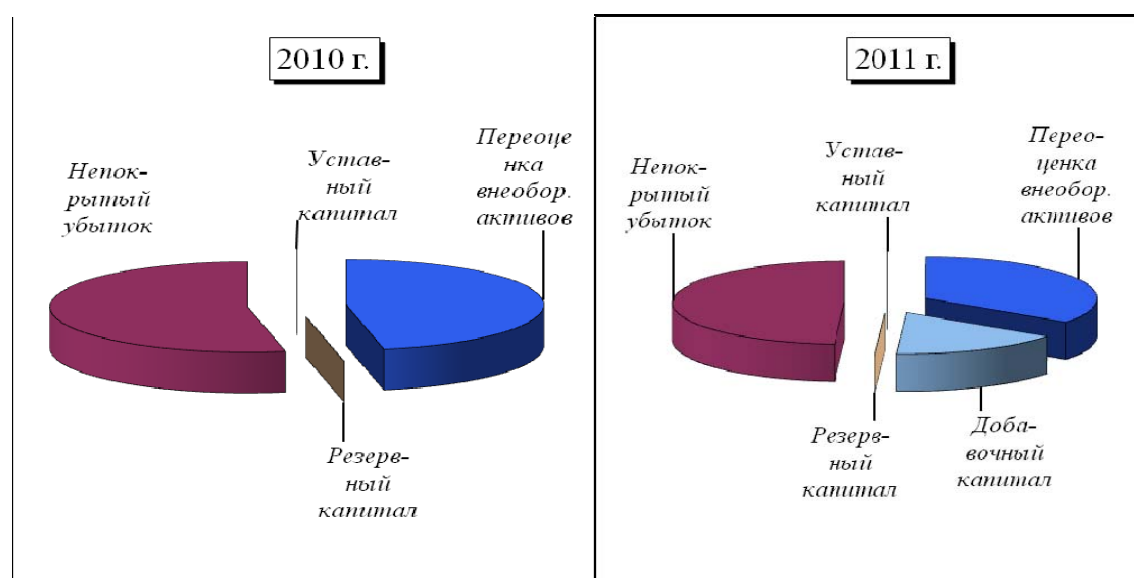


Рис. 4 Структура собственного капитала Общества в 2010-2011 г.г.

**Обязательства (тыс. руб.):**

Наименование показателя	2010	2011	Отклонение	
			+, -	%
<b>Кредиторская задолженность, всего, в том числе:</b>	<b>4 590 540</b>	<b>3 571 523</b>	<b>-1 019 017</b>	<b>22,2</b>
Долгосрочная	0	0	0	0
Краткосрочная	4 590 540	3 571 523	-1 019 017	22,2
<b>Кредиты банков, всего, в том числе:</b>	<b>6 124 879</b>	<b>5 123 550</b>	<b>-1 001 329</b>	<b>16,3</b>
Долгосрочные	683 722	3 537 932	2 854 210	417,5
Краткосрочные	5 441 157	1 585 618	-3 855 539	70,9
<b>Займы, всего, в том числе:</b>	<b>3 325 196</b>	<b>5 581 345</b>	<b>2 256 149</b>	<b>67,9</b>
Долгосрочные	2 189 140	4 699 000	2 509 860	114,7
Краткосрочные	1 136 056	882 345	-253 711	22,3
<b>Проценты по кредитам и займам</b>	<b>16 161</b>	<b>87 470</b>	<b>71 309</b>	<b>441,2</b>
<b>ОНО</b>	<b>38 695</b>	<b>96 311</b>	<b>57 616</b>	<b>148,9</b>
<b>Оценочные обязательства</b>	<b>5 735</b>	<b>135 697</b>	<b>129 962</b>	<b>2266</b>
<b>Доходы будущих периодов</b>	<b>623</b>	<b>492</b>	<b>-131</b>	<b>21,0</b>
<b>Прочие обязательства</b>	<b>49 606</b>	<b>117 760</b>	<b>68 154</b>	<b>137,4</b>
<b>Обязательства, всего</b>	<b>14 151 435</b>	<b>14 714 148</b>	<b>562 713</b>	<b>3,98</b>

Деятельность ОАО «НАЗ «Сокол» характеризуется длительным производственным циклом и долгосрочным характером контрактов. При этом контракты предполагают незначительное авансирование (которое часто не покрывает расходов на приобретение материалов, ПКИ), а иногда и отсрочку платежа на несколько лет. Таким образом, предприятие испытывает значительные трудности с формированием оборотного капитала за счет собственных средств. Поэтому АО вынуждено привлекать банковские кредиты, которые обеспечиваются выручкой по заключенным контрактам.

За отчетный период размер кредитного портфеля снизился на 1 001 329 тыс. руб. (на 16,3%) и составил на конец 2011 года 5 123 550 тыс. руб.

Долгосрочные кредиты составляют 58,1% от общей величины кредитного портфеля. За отчетный период долгосрочные кредиты увеличились на 2 854 210 тыс. руб. (в 5,2 раза) и составили 3 537 932 тыс. руб. Увеличение произошло, в основном, за счет кредита на финансирование государственного контракта на модернизацию «МиГ-31» в соответствии с условиями договора. Краткосрочные кредиты уменьшились на 3 855 539 тыс. руб. (на 70,9%) за счет их реструктуризации в рамках господдержки ОАО «ОАК» и составили на конец 2011 года 2 555 433 тыс. руб. (41,9% в общем объеме банковского долга).

Кроме того, на балансе предприятия отражены беспроцентные займы ОАО «ОАК» на общую сумму 4 699 000 тыс. руб., в том числе:

- полученные в рамках господдержки на реструктуризацию кредитов и уплату %% по ним – 4 409 000 тыс. руб.;
- полученные на финансирование ФЦП «Развитие ОПК» – 290 000 тыс. руб.

В дальнейшем часть займов (852 000 тыс. руб.) предполагается конвертировать в уставный и добавочный капитал.

Кредиторская задолженность за отчетный период снизилась на 22,2% (на 1 019 017 тыс. руб.) и составила на конец 2011 года 3 571 523 тыс. руб. Снижение произошло за счет задолженности МО РФ по авансам полученным в 2010 году за продукцию, отгруженную в 2011 году.

Основными кредиторами предприятия являются:

- ОАО «РСК «МиГ» - 65% от общей суммы задолженности или 2 307 645 тыс. руб., что на уровне 2010 года;
- ОАО «Рособоронэкспорт» - 22% от общей суммы задолженности или 793 053 тыс. руб., что больше величины 2010 года на 765 936 тыс. руб. за счет полученного аванса по договору комиссии.

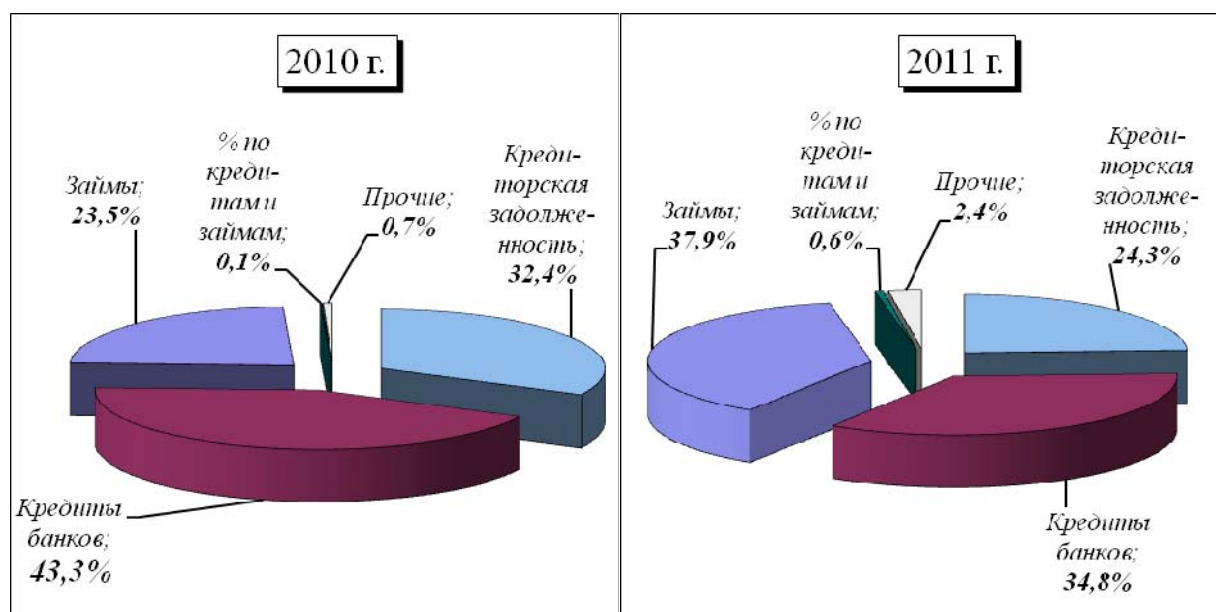


Рис. 5 Структура заемных средств Общества в 2010-2011 г.г.

#### Ликвидность Общества, достаточность капитала и оборотных средств:

Наименование показателя	на 31.12.09г.	на 31.12.10г.	на 31.12.11г.	Нормативное значение
- коэффициент текущей ликвидности	0,74	0,82	1,56	≥ 1-2
- коэффициент быстрой ликвидности	0,2	0,4	0,74	≥ 0,8-1,0
- коэффициент абсолютной ликвидности	0,04	0,24	0,06	≥ 0,2
- коэффициент финансовой устойчивости	0,24	0,18	0,57	> 0,6
Собственные и долгосрочные заемные средства (чистый оборотный капитал), тыс. руб.	-2 011 219	-2 080 026	3 347 470	

Анализируя финансовое состояние Общества за отчетный период, необходимо отметить, что изменение структуры заемных средств и роста величины оборотных активов на 6,2% явилось основной причиной положительной динамики показателей ликвидности.

Значение коэффициента текущей ликвидности свидетельствует о способности предприятия на момент завершения отчетного периода погасить в полном объеме свои краткосрочные обязательства, при условии своевременных расчетов с дебиторами, благоприятной реализации готовой продукции и продаж, в случае необходимости, прочих оборотных средств.

Кроме того, предприятие способно покрыть наиболее срочные обязательства в ближайшее время за счет наиболее ликвидных активов (денежных средств) на 6,0%.

Величина собственных и долгосрочных заемных средств Общества в 2011 году значительно увеличилась, в основном, за счет долгосрочного займа ОАО «ОАК» в размере 3 847 млн. руб. и дополнительной эмиссии в размере 1 627 млн. руб.

Общая сумма обязательств увеличилась незначительно, в результате чего коэффициент финансовой устойчивости достиг значения 0,57 и вплотную приблизился к нормативному.

Чистый оборотный капитал предприятия в результате изменения структуры обязательств (снижение объема и доли краткосрочных обязательств) значительно увеличился и составил 3 347 470 тыс. руб.

#### Сведения о состоянии чистых активов Общества (тыс.руб.):

№ п/п	Статьи	Код строки баланса	на 31.12.09г.	на 31.12.10г.	на 31.12.11г.
	<b>III. Капитал и резервы</b>				
1	Уставный капитал	1310	763	763	2 015
2	Добавочный капитал	1350	2 954 132	2 953 483	5 137 139
3	Резервный капитал	1360	95	95	95
4	Нераспределен. прибыль (непокрытый убыток)	1370	-1 517 259	- 3 338 226	- 4 956 254
5	<b>ИТОГО раздел III</b>	1300	<b>1 437 731</b>	<b>- 383 885</b>	<b>182 995</b>
6	Доходы будущих периодов	1530	800	623	423
7	<b>Чистые активы на конец периода (п.5 + п.6)</b>		<b>1 438 531</b>	<b>-383 262</b>	<b>183 487</b>

Показатели	2009	2010	2011
Выручка	5 517 857	3 916 730	3 554 474
Себестоимость	6 137 112	4 756 826	4 264 228
Прибыль от продаж	-619 255	-840 096	- 709 754
Рентабельность продаж	-11%	-22%	- 20%

Результат от внереализационной деятельности	-963 010	-1 280 535	- 1 118 584
Прибыль до налогообложения	-1 582 265	- 2 128 020	- 1 828 338
Чистая прибыль (с учетом отложенных налоговых активов и обязательств)	-1 493 251	- 1 822 127	- 1 618 443

Убыток, полученный Обществом по итогам работы за 2011 год, является частично накопленным убытком прошлых лет, нашедшим отражение на финансовом результате 2011 года. Непокрытый убыток за 2011 год увеличился на 1 618 028 тыс. руб. и составил 4 956 254 тыс. руб., что могло привести к отрицательной величине чистых активов.

Положительные чистые активы получены в результате проведения в 2011 году дополнительной эмиссии на сумму 1 627 217 тыс. руб. (в рамках господдержки ОАО «ОАК») и переоценки основных фондов, что было отражено по счету «Добавочный капитал» как прирост стоимости внеоборотных активов в сумме 558 085 тыс. руб.

## Информация об использовании энергетических ресурсов

Совокупные затраты на потребление всех видов энергетических ресурсов в 2011 году составили **692 290,22** тыс. руб. (в т.ч. субабоненты и арендаторы).

Вид энергоресурсов	потреблено в 2011 году		
	в натуральном выражении		тыс. руб.
	ед. измерения	количество	
Электроэнергия	тыс. квт.ч	54 215,41	175 983,11
Теплоэнергия	тыс. Гкал	410,92	242 439,39
Газ природный	тыс.м*3	57 631,00	230 823,92
Хоз.-питьевое водоснабжение	тыс. м*3	692,00	16 691,00
Техническое водоснабжение	тыс.м*3	2 095,00	7 416,00
Бензин автомобильный	тыс.л.	517,50	11 324,20
Топливо дизельное	тыс.л.	346,90	7612,60
<b>Всего за год</b>			<b>692 290,22</b>

## Перспективы развития Общества

Дальнейшее развитие предприятия будет осуществляться путем его технического перевооружения и реконструкции. Это позволит обеспечить конкурентные преимущества производимой продукции, в том числе за счет обеспечения стабильно высокого качества, и создать условия для развития в европейской части России высокотехнологичного производства и эффективного бизнеса в сегменте боевой авиации.

Основными целями технического перевооружения и реконструкции являются:

- создание условий гарантированного выполнения государственного оборонного заказа при наращивании объемов производства авиационной техники нового поколения;

- обеспечение экономической эффективности функционирования предприятия за счет значительного повышения производительности труда и снижения накладных расходов;
- повышение качества и конкурентоспособности продукции;
- создание высокоэффективного производства;
- приобретение и внедрение в производство современного высокопроизводительного оборудования, информационных технологий;
- модернизация и восстановление существующего технологического оборудования;
- демонтаж старого морально устаревшего и изношенного оборудования в цехах и установка современного оборудования;
- реконструкция зданий и сооружений;
- переход на энергосберегающие системы освещения и отопления;
- гарантированное обеспечение Госзаказа.

### Характеристика инвестиционной деятельности

В отчетном году в промышленное строительство, реконструкцию и модернизацию основных производственных фондов было направлено 177 857 тыс. руб., в том числе:

- на техническое перевооружение – 97 876 тыс. руб.;
- на реконструкцию и модернизацию производства – 33 163 тыс. руб.

### Инвестиции (тыс. руб.):

№ п/п	Вид инвестиций	2009	2010	2011
1.	Производственные инвестиции, всего, в том числе:	189 611	161 595	177 857
	- на техническое перевооружение	106 335	95 899	97 876
	- на реконструкцию и модернизацию	34 282	50 650	33 163
	- на изготовление оснастки, стоимостью более 10 тыс. руб.	46 963	13 507	15 913
	- промышленное строительство	527	473	6 025
	- изготовление инструмента	1 445	1 066	285
	- приобретение земельных участков	-	-	24 595
	- прочее	59	-	-
2.	Долгосрочные финансовые вложения на конец периода	19 342	19 342	50 267
3.	Краткосрочные финансовые вложения на конец периода	192 600	1 100 000*	19 000

\* - размещение на депозите займа ОАО «ОАК» и авансов от МО РФ, полученных в конце года.



В 2011 году было введено в эксплуатацию основных фондов на сумму 382 763 тыс. руб., в том числе:

Вид основных фондов	Сумма, тыс. руб.
здания и сооружения	19 654
машины и оборудование	322 455
транспортные средства	33 420
вычислительная техника	2 158
производственно-хозяйственный инвентарь	2 852
прочие	2 224

Уровень износа основных средств составил 50,3% к первоначальной стоимости.

Разработан и утвержден Президентом ОАО «ОАК» М.А. Погосяном 26.11.2011 «План мероприятий по финансовому оздоровлению и перспективному развитию ОАО «НАЗ «Сокол» до 2025 года.

## **Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям Общества**

В отчетном году Общее собрание акционеров ОАО «НАЗ «Сокол» не принимало решение о выплате (объявлении) дивидендов по акциям Общества. Соответственно, дивиденды по акциям Общества в отчетном периоде не начислялись и не выплачивались.

## **Информация о распределении прибыли Общества, полученной в отчетном году**

В связи с отсутствием чистой прибыли по итогам работы ОАО «НАЗ «Сокол» в 2011 году Совету директоров предлагается рекомендовать годовому Общему собранию акционеров принять следующее решение: **«В связи с отсутствием чистой прибыли по итогам работы ОАО «НАЗ «Сокол» в 2011 году прибыль не распределять».**

## **Описание основных факторов риска, связанных с деятельностью Общества**

### **Отраслевые риски**

Отраслевые риски эмитента связаны с:

- сокращением спроса традиционных зарубежных заказчиков на самолеты боевой авиации;
- возможностью возникновения обстоятельств, препятствующих реализации произведенной продукции по государственным и коммерческим заказам;
- возможностью возникновения нарушения сроков исполнения обязательств по вине предприятий поставщиков комплектующих изделий и материалов;
- изношенностью производственных мощностей эмитента.

---

Общество прикладывает все необходимые усилия для снижения отраслевых рисков, а именно:

- принимает меры по заключению долгосрочных контрактов с Министерством обороны Российской Федерации;
- принимает меры по продвижению своей продукции на традиционные рынки сбыта и освоению новых;
- принимает меры по улучшению качества послепродажного обслуживания и удлинению срока гарантийного обслуживания;
- с использованием бюджетного финансирования реализует программу технического перевооружения и модернизации производства.

## **Страновые и региональные риски**

Эмитент осуществляет свою деятельность в Нижегородской области и является одним из крупных производственных объектов, влияющих на экономическую составляющую устойчивости данного региона. Потенциально возможные (как положительные, так и отрицательные) изменения региональных уровней эмитент рассматривает как маловероятные, признавая в то же время, что такие изменения, безусловно, окажут влияние на деятельность и экономические показатели эмитента.

Макроэкономические изменения в экономической и политической жизни страны могут оказать как позитивное, так и негативное влияние на деятельность эмитента.

Стабилизация политической обстановки в России и наметившаяся тенденция к укреплению оборонно-промышленного комплекса, обеспечению его эффективного функционирования как высокотехнологичного многопрофильного сектора экономики страны, способного удовлетворить потребности Вооруженных Сил в современном вооружении, военной и специальной технике и обеспечить стратегическое присутствие Российской Федерации на мировых рынках высокотехнологичных продукции и услуг, дают возможность эмитенту расширять масштаб деятельности и наращивать объемы производства.

## **Финансовые риски**

**- процентный риск - риск изменения процентных ставок.** Характер производственного цикла предприятия предполагает необходимость использования значительных объемов заемных средств. Привлекаемые кредиты номинированы как в российских рублях, так и в иностранной валюте. Поэтому рост процентных ставок повлечет за собой увеличение стоимости финансирования, что может оказать неблагоприятное влияние на финансовые результаты деятельности предприятия.

В целях снижения риска отрицательного влияния изменения процентных ставок на деятельность завода, предприятие старается привлекать кредиты, номинированные в валюте РФ, активно использует иные способы привлечения финансирования, в частности, вексельные программы.

**- валютный риск - риск изменения курсов валют.** Контракты, выручка по которым в основном номинирована в долларах США, в то время как все основные издержки компания несет в рублях. Поэтому колебания обменного курса могут отразиться на

---

финансовых результатах деятельности компании. Укрепление рубля негативно скажется на финансовых показателях, уменьшив маржу прибыли компании.

В целях снижения валютных рисков предприятие предпринимает следующие меры: сохранение оптимального равновесия (соотношения) валютных активов и пассивов предприятия, формирование пассивов в валюте (расчеты с поставщиками товарно-материальных ценностей, по кредитам и займам осуществляются в рублях с привязкой к курсу доллара США).

- **кредитный риск** - риск неисполнения дебитором или контрагентом по сделке своих обязательств перед организацией, т.е. риск возникновения дефолта дебитора или контрагента. Так как большую часть продаж предприятия составляет военная авиационная техника и агрегаты для производства военной авиационной техники, заказчиками являются Министерство обороны РФ и министерства обороны других стран. Поэтому исполнение обязательств по заключенным контрактам гарантируется правительством РФ и соответствующих стран. Следовательно, риск неплатежей со стороны контрагентов можно считать минимальным.

- **риск дефолта.** Производственный цикл изготовления конечной продукции, как правило, длится более одного года. При этом авансовые платежи не покрывают всех необходимых для производства расходов. Поэтому закупка комплектующих и сырья осуществляется как за счет авансовых платежей, так и кредитов банка, которые активно используются предприятием. Кредиты погашаются из выручки, получаемой по контрактам. Деятельность ОАО "НАЗ "Сокол" предусматривает поддержание постоянного объема долгового финансирования производства. Необходимо иметь в виду тот факт, что предприятие имеет достаточно большой объем заимствования и высокий коэффициент соотношения заемного и собственного капитала. В связи с этим нельзя исключать возможность возникновения ситуации одновременного предъявления требований всеми кредиторами. Осуществление выплат по всем кредитным договорам и договорам займа одновременно может привести к финансовым затруднениям для компании.

Вышеперечисленные финансовые риски в наибольшей степени могут влиять на доходы от реализации, затраты, финансовые (монетарные) статьи баланса, в частности, задолженность и средства на счетах Эмитента, а также на прибыль Эмитента. Соответственно реализация одного из вышеуказанных финансовых рисков может повлечь сокращение выручки и снижение чистой прибыли Эмитента, а также рост издержек на обслуживание долгов, увеличение себестоимости продукции Эмитента и иные затраты.

## **Правовые риски**

Изменение судебной практики по вопросам, связанным с деятельностью эмитента, не способно существенно повлиять на результаты его деятельности. Общество не участвует в судебных процессах, которые могут негативно сказаться финансово-хозяйственной деятельности предприятия.

## **Риски, связанные с производственной деятельностью**

Риски данной группы связаны с опасностью нанесения ущерба АО или третьим лицам вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса, в том числе:

- **риск нарушения сроков исполнения условий контракта.** В настоящее время портфель заказов АО 2012-2014гг., примерно соответствует имеющимся в наличии производственным мощностям. В подобной ситуации предъявляются высокие требования к системе организации производства и эффективному использованию имеющихся технических и трудовых ресурсов. С этой целью в АО реализуется программа технического перевооружения, включающая приобретение современного оборудования и модернизацию существующего для полного обеспечения потребностей производства в долгосрочной перспективе;

- **риск потери контроля над издержками производства.** Значительная инфляция, связанная с международным финансовым кризисом, опережающий по сравнению с ней рост цен на продукцию большинства поставщиков ПКИ и разработчиков АТ, влияют на снижение эффективности текущей деятельности АО. Для уменьшения данного риска АО неоднократно выступало с инициативой контроля цен поставщиков со стороны ОАО «ОАК» и МО РФ с одной стороны, и с возможностью индексирования контрактных цен на поставку продукции Общества – с другой.

Для снижения суммы собственных издержек в настоящее время в АО реализуется программа оптимизации накладных расходов, включающая в себя оптимизацию численности работников, компактификацию и техническое перевооружение подразделений, создание оптимальной структуры производства. Результатом реализации данной программы станет выход на безубыточный уровень хозяйствования.

Кроме того, целью повышения эффективности управления внутренними издержками в АО с 2010 года осуществляется внедрение системы менеджмента, основанной на философии бережливого производства - концепции Lean, позволяющей добиться повышения эффективности производства, роста производительности труда, снижения издержек и улучшения качества продукции без значительных дополнительных инвестиций. Работа в данном направлении уже принесла ощутимые результаты, что было отмечено руководством ОАО «ОАК»;

- **риск срывов исполнения обязательств поставщиков комплектующих.** Для снижения данного риска АО в полном объеме выполняет свои обязательства перед контрагентами.

## **Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками**

<b>Наименование показателя</b>	<b>2011 год</b>
Общее количество совершенных эмитентом за отчетный период крупных сделок*, шт.	1
Объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период крупных сделок*, руб.	3 621 593 912

\*- в соответствии с п.5 ст.79 Федерального закона от 26.12.1995 г. №208-ФЗ «Об акционерных обществах» указанная сделка одобрена уполномоченным органом управления АО, как сделка, в совершении которой имелась заинтересованность.

**I. Дата совершения сделки: 14.03.2011.****Стороны сделки:**

Займодавец - Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях Договора.

**Размер сделки:** 3 621 593 912 рублей (что составляет 26,3% от балансовой стоимости активов эмитента на 31.12.2010);

**Целевое назначение займа:** финансирование затрат Заемщика исключительно по возврату суммы кредитов (основного долга) и уплату процентов за пользование кредитами, привлеченных им ранее в ОАО «Сбербанк России» и ОАО Банк ВТБ на финансирование инвестиционной и основной производственной деятельности.

**Процентная ставка:** 8% годовых.

**Срок исполнения обязательств по сделке:** заем предоставляется на срок не более 3 284 дня;

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки, дата принятия соответствующего решения:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 31.03.2011 б\н).

**Сведения о совершенных Обществом сделках, признаваемых в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» сделками, в совершении которых имелась заинтересованность**

Наименование показателя	2011 год
Общее количество совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, шт.	5
Объем в денежном выражении совершенных эмитентом за отчетный период сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, руб.	6 796 600 000

**I. Дата совершения сделки: 14.03.2011.****Стороны сделки:**

Займодавец - Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях Договора.

**Сумма займа:** 3 621 593 912 рублей.

---

---

**Целевое назначение займа:** финансирование затрат Заемщика исключительно по возврату суммы кредитов (основного долга) и уплату процентов за пользование кредитами, привлеченных им ранее в ОАО «Сбербанк России» и ОАО Банк ВТБ на финансирование инвестиционной и основной производственной деятельности.

**Процентная ставка:** 8% годовых.

**Срок исполнения обязательств по сделке:** заем предоставляется на срок не более 3 284 дня.

**Заинтересованные лица в совершении сделки:**

- **ОАО «ОАК»** является акционером, владеющим более чем 20 процентами (68,27%) голосующих акций ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;
- **М.А. Погосян** является одновременно членом Совета директоров и членом Правления ОАО «ОАК» и Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке.

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 31.03.2011 б\н).

## **II. Дата совершения сделки: 18.03.2011.**

**Стороны сделки:**

Займодавец - Открытое акционерное общество «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ»;

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях Договора.

**Сумма займа:** 50 045 749 рублей.

**Целевое назначение займа:** пополнение оборотных средств Заемщика.

**Процентная ставка:** 8% годовых.

**Срок исполнения обязательств по сделке:** заем предоставляется на срок не более 3 284 дня.

**Заинтересованные лица в совершении сделки:**

- **М.А. Погосян** является одновременно членом Совета директоров и Генеральным директором ОАО «РСК «МиГ» и Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;
- **С.С. Коротков** является одновременно членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ» и членом Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;
- **ОАО «ОАК»** - акционер ОАО «РСК «МиГ», владеющий более чем 20 процентами (58,42%) акций ОАО «РСК «МиГ» и владеет более чем 20 процентами (68,27%) акций ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке.

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 31.03.2011 б\н).

## **III. Дата совершения сделки: 12.04.2011.**

**Стороны сделки:**

---

Займодавец - Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут»;

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях Договора.

**Сумма займа:** 175 360 339 рублей.

**Целевое назначение займа:** пополнение оборотных средств Заемщика, в том числе финансирование затрат по возврату суммы кредитов (основного долга) и уплату процентов за пользование кредитами, привлеченными в Российских кредитных организациях.

**Процентная ставка:** 8% годовых.

**Срок исполнения обязательств по сделке:** не позднее 16 марта 2020 года.

**Заинтересованные лица в совершении сделки:**

– **ОАО «ОАК»** - акционер ОАО «Корпорация «Иркут», владеющий более чем 20 процентами (82,55%) акций ОАО «Корпорация «Иркут» и владеет более чем 20 процентами (68,27%) акций ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;

– **М.А. Погосян** является одновременно членом Совета директоров ОАО «Корпорация «Иркут» и Председателем Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке.

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** годовое Общее собрание акционеров Общества (протокол от 31.05.2011 б\н).

#### **IV. Дата совершения сделки: 23.11.2011.**

**Стороны сделки:**

Кредитор - Банк ВТБ (открытое акционерное общество);

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** предоставление Кредитором Заемщику кредитов путем открытия ему кредитной линии.

**Сумма сделки:** 2 659 600 000 рублей.

**Цель кредитования:** для целей выполнения (реализации) государственного оборонного заказа на основе государственного контракта №Р/4/1/2-11ДОГОЗ от 01.08.2011, заключенного с Министерством обороны Российской Федерации.

**Процентная ставка:** 8,9% годовых.

**Срок погашения кредитной линии:** по 31.12.2015 включительно.

**Заинтересованные лица в совершении сделки:**

– **В.В. Лукьяненко** является одновременно членом Правления ОАО Банк ВТБ и членом Совета директоров ОАО «ОАК» - акционера владеющего более чем 20 процентами (87,98%) акций ОАО «НАЗ «Сокол»;

– **ОАО «ОАК»** - акционер, владеющий более чем 20 процентами (87,98%) акций ОАО «НАЗ «Сокол».

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 22.11.2011 б\н).

Данная сделка между ОАО Банк ВТБ и ОАО «НАЗ «Сокол» была одобрена внеочередным Общим собранием акционеров ОАО «НАЗ «Сокол» 21.11.2011 Однако к моменту

---

---

одобрения сделки существенные условия сделки оказалась не актуальными в части соответствия утвержденному графику использования кредитов. В связи с этим данная сделка по привлечению кредита между ОАО Банк ВТБ и ОАО «НАЗ «Сокол» на условиях, соответствующих условиям Кредитного соглашения №КС-724000/2011/00041 от 23.11.2011, повторно была одобрена Общим собранием акционеров ОАО «НАЗ «Сокол» 27.02.2012 (протокол №1 от 01.03.2012).

#### **V. Дата совершения сделки: 28.12.2011.**

##### **Стороны сделки:**

Займодавец - Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация»;

Заемщик - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** Займодавец передает Заемщику в собственность денежные средства, а Заемщик обязуется возвратить Займодавцу такую же сумму денег (сумму займа) на условиях Договора.

**Сумма займа:** 290 000 000 рублей.

**Целевое назначение займа:** финансирование деятельности, направленной на реконструкцию и техперевооружение действующего производства Заемщика, в рамках Федеральной целевой программы «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007-2010 годы и на период до 2015 года».

**Процентная ставка:** заем является беспроцентным.

**Срок исполнения обязательств по сделке:** по 31 декабря 2017 года включительно.

##### **Заинтересованные лица в совершении сделки:**

– ОАО «ОАК» являлся акционером, владеющим более чем 20 процентами (87,98%) голосующих акций ОАО «НАЗ «Сокол» – стороны в сделке;

– А.В. Туляков являлся одновременно членом Правления ОАО «ОАК» и членом Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» – стороны в сделке.

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол №1 от 01.03.2012).

#### **VI. Дата совершения сделки: 30.12.2011.**

##### **Стороны сделки:**

Гарант - Министерство финансов Российской Федерации;

Агент - Государственная корпорация «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)»;

Бенефициар - Банк ВТБ (открытое акционерное общество);

Принципал - ОАО «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол».

**Предмет сделки и иные существенные условия сделки:** предоставление Гарантом государственной гарантии Российской Федерации в соответствии с постановлением Правительства Российской Федерации от 31.12.2010 №1215 в обеспечение исполнения обязательств Принципала по Кредитному соглашению об открытии кредитной линии между Бенефициаром и Принципалом.

**Сумма государственной гарантии Российской Федерации:** 2 659 600 000 рублей.



---

**Срок действия государственной гарантии Российской Федерации:** равен сроку действия кредитной линии по Кредитному соглашению между Бенефициаром и Принципалом, увеличенному на 70 календарных дней.

**Заинтересованные лица в совершении сделки:**

– **В.В.Лукьяненко** является одновременно членом Правления ОАО Банк ВТБ и членом Совета директоров ОАО «ОАК» - акционера владеющего более чем 20 процентами (87,98%) акций ОАО «НАЗ «Сокол»;

– **ОАО «ОАК»** - акционер, владеющий более чем 20 процентами (87,98%) акций ОАО «НАЗ «Сокол».

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** внеочередное Общее собрание акционеров Общества (протокол от 22.11.2011 б\н).

**VII. Одобрение сделок, в совершении которых имеется заинтересованность между ОАО «НАЗ «Сокол» и ОАО «РСК «МиГ»,** которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «НАЗ «Сокол» обычной хозяйственной деятельности в течение 2011-2012г.г. до следующего годового Общего собрания акционеров.

**Стороны сделки:**

Открытое акционерное общество «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол»;

Открытое акционерное общество «Российская самолетостроительная корпорация «МиГ».

**Полное и сокращенное фирменные наименования** (для некоммерческой организации - наименование) юридического лица, признанного в соответствии с законодательством Российской Федерации лицом, заинтересованным в совершении сделки: Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация», ОАО «ОАК».

**Заинтересованные лица в совершении сделки на момент одобрения:**

– **ОАО «ОАК»** - акционер ОАО «РСК «МиГ», владеющий более чем 20 процентами (58,42%) акций ОАО «РСК «МиГ» и владеющий более чем 20 процентами (68,27%) акций ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;

– **М.А. Погосян** являлся одновременно членом Совета директоров и членом Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке;

– **С.С. Коротков** является одновременно членом Совета директоров ОАО «РСК «МиГ» и членом Совета директоров ОАО «НАЗ «Сокол» - стороны в сделке.

**Предмет сделок:** изготовление (в т.ч. с использованием давальческого материала) и поставка товаров, продукции, имущества; выполнение работ; оказание услуг.

**Предельная сумма по всем сделкам:** не должна превышать 4 000 000 000 рублей, в том числе НДС.

**Орган управления эмитента, принявший решение об одобрении сделки:** годовое Общее собрание акционеров Общества (протокол от 31.05.2011 б\н).

---

## **Состав органов управления**

Органами управления Общества являются:

- Общее собрание акционеров;
- Совет директоров;
- Правление (коллегиальный исполнительный орган);
- Генеральный директор (единоличный исполнительный орган).

---

## Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления Общества.

К компетенции общего собрания акционеров, согласно Федеральному закону «Об акционерных обществах» и Уставу Общества, относится решение следующих вопросов:

- Внесение изменений и дополнений в Устав Общества или утверждение Устава Общества в новой редакции;
- Реорганизация Общества;
- Ликвидация Общества, назначение Ликвидационной комиссии и утверждение промежуточного и окончательного ликвидационных балансов;
- Избрание членов Совета директоров и досрочное прекращение их полномочий;
- Определение количества, номинальной стоимости, категории (типа) объявленных акций Общества и прав, предоставляемых этими акциями;
- Увеличение уставного капитала Общества путем увеличения номинальной стоимости акций;
- Увеличение уставного капитала Общества путем размещения дополнительных акций в случаях, когда в соответствии с Законом об АО данное решение может быть принято только общим собранием акционеров;
- Уменьшение уставного капитала Общества путем уменьшения номинальной стоимости акций, путем приобретения Обществом части акций в целях сокращения их общего количества, а также путем погашения приобретенных или выкупленных Обществом акций;
- Избрание членов Ревизионной комиссии и досрочное прекращение их полномочий;
- Утверждение Аудитора;
- Выплата (объявление) дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- Утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также распределение прибыли, в том числе, выплата (объявление) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года, и убытков Общества по результатам финансового года;
- Определение порядка ведения Общего собрания акционеров Общества;
- Избрание членов Счетной комиссии Общества (далее – Счетная комиссия) и досрочное прекращение их полномочий в случае, если число акционеров - владельцев голосующих акций станет равным 500 или менее этого числа;
- Дробление и консолидация акций Общества;
- Принятие решения об одобрении сделок до их совершения в случаях, предусмотренных статьей 83 Закона об АО;
- Принятие решения об одобрении сделок до их совершения в случаях, предусмотренных статьей 79 Закона об АО;
- Приобретение Обществом размещенных акций в случаях, предусмотренных Законом об АО;
- Принятие решения об участии в финансово-промышленных группах, ассоциациях и иных объединениях коммерческих организаций;
- Утверждение внутренних документов, регулирующих деятельность органов

управления Общества;

- Решение иных вопросов, предусмотренных Законом об АО.

В 2011 году были проведены пять общих собрания акционеров:

Дата проведения	Вид собрания	Дата и номер протокола
28.03.2011	внеочередное	31.03.2011 б/н
<b>Принятые решения:</b>		
• об одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность (с ОАО «ОАК», ОАО «РСК «МиГ»).		
27.05.2011	годовое	31.05.2011 б/н
<b>Принятые решения:</b>		
• об утверждении годового отчета Общества за 2010 год;		
• об утверждении годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчета о прибылях и об убытках (счетов прибылей и убытков) Общества за 2010 год;		
• об утверждении распределения прибыли и убытков Общества по результатам 2010 года;		
• о размере, сроках, форме и порядке выплаты дивидендов по размещенным акциям Общества по результатам 2010 года;		
• об избрании членов Совета директоров Общества;		
• об избрании членов Ревизионной комиссии Общества;		
• об утверждении Аудитора Общества;		
• об одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность, в том числе сделок, которые могут быть совершены в будущем в процессе осуществления ОАО «НАЗ «Сокол» обычной хозяйственной деятельности в течение 2011-2012г.г. до следующего годового Общего собрания акционеров (с ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «РСК «МиГ»).		
13.10.2011	внеочередное	18.10.2011 б/н
<b>Принятые решения:</b>		
• о внесении изменений в Устав Общества.		
28.10.2011	внеочередное	31.10.2011 б/н
<b>Принятые решения:</b>		
• о досрочном прекращении полномочий членов Совета директоров Общества, избранным Общим собранием акционеров 27.05.2011;		
• об избрании нового состава Совета директоров Общества;		
• об одобрении крупных сделок (с ОАО «Сбербанк России», Минобороны России).		
21.11.2011	внеочередное	22.11.2011 б/н
<b>Принятые решения:</b>		
• об одобрении сделок, в совершении которых имелась заинтересованность (с ОАО Банк ВТБ).		

### **Сведения о составе Совета директоров Общества, включая информацию об изменениях в составе Совета директоров Общества**

Совет директоров осуществляет общее руководство деятельностью Общества, за исключением решения вопросов, отнесенных к компетенции общего собрания акционеров.

В частности, к компетенции Совета директоров Общества относятся следующие вопросы:

- Определение стратегии развития и приоритетных направлений деятельности Общества;
- Утверждение основных направлений финансово-хозяйственной деятельности

---

Общества и соответствующих им бюджетов и лимитов;

- Утверждение финансово-хозяйственного плана деятельности (Бюджета) Общества на год и рассмотрение отчетов об его исполнении по представлению Правления, а также по решению Совета директоров – утверждение финансово-хозяйственного плана деятельности (Бюджета) Общества на квартал;
- Создание системы управления рисками, утверждение внутренних процедур Общества по управлению рисками, обеспечение их соблюдения, анализ эффективности и совершенствование таких процедур;
- Созыв годового или внеочередного Общего собрания акционеров (за исключением случаев, предусмотренных пунктом 8 статьи 55 Закона об АО), определение его формы, утверждение повестки дня, определение даты составления списка лиц, имеющих право на участие в Общем собрании акционеров, а также другие вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров в соответствии с положениями главы VII Закона об АО и связанные с подготовкой и проведением Общего собрания акционеров;
- Подготовка предложений об изменениях Устава Общества и внесение их на рассмотрение Общего собрания акционеров;
- Предварительное утверждение годовых отчетов, годовой бухгалтерской отчетности, в том числе отчетов о прибылях и убытках (счетов прибылей и убытков) Общества, а также подготовка рекомендаций по распределению прибыли, в том числе выплаты (объявления) дивидендов, за исключением прибыли, распределенной в качестве дивидендов по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года) и убытков Общества по результатам финансового года не позднее, чем за 30 дней до даты проведения годового Общего собрания акционеров;
- Подготовка для Общего собрания акционеров отчета о результатах развития Общества по приоритетным направлениям его деятельности;
- Подготовка предложений Общему собранию акционеров по размеру выплачиваемых членам Совета директоров и Ревизионной комиссии Общества вознаграждений и компенсаций;
- Избрание Генерального директора Общества и досрочное прекращение его полномочий.
- Выдвижение кандидата (кандидатов) в Аудиторы, определение размера оплаты его услуг;
- Вынесение на решение Общего собрания акционеров вопросов, предусмотренных подпунктами 12.1.2, 12.1.6, 12.1.7, 12.1.15-12.1.20 Устава;
- Рекомендации Общему собранию акционеров по размеру дивиденда по акциям и порядку его выплаты по результатам первого квартала, полугодия, девяти месяцев финансового года;
- Увеличение уставного капитала Общества путем размещения Обществом дополнительных акций в пределах количества и категорий (типов) объявленных акций;
- Выработка рекомендаций для Общего собрания акционеров по величине, условиям и порядку увеличения или уменьшения уставного капитала Общества;

- 
- Подготовка предложений Общему собранию акционеров рекомендаций по предельному количеству объявленных акций Общества;
  - Размещение Обществом облигаций и иных эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Законом об АО;
  - Утверждение Решения о выпуске ценных бумаг, Проспекта ценных бумаг, внесение в них изменений и дополнений;
  - Определение цены (денежной оценки) имущества, цены размещения и выкупа эмиссионных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Законом об АО;
  - Приобретение размещенных Обществом акций, облигаций и иных ценных бумаг в случаях, предусмотренных Законом об АО;
  - Утверждение внутренних документов Общества, за исключением внутренних документов, утверждение которых отнесено Законом об АО к компетенции Общего собрания акционеров, а также иных внутренних документов Общества, утверждение которых отнесено настоящим Уставом к компетенции исполнительных органов Общества;
  - Создание и ликвидация филиалов, открытие и ликвидация представительств Общества, утверждение Положений о филиалах и представительствах Общества; согласование предложенных Генеральным директором кандидатур на должность руководителей филиалов и представительств Общества;
  - Внесение в Устав Общества изменений, связанных с созданием филиалов, открытием представительств Общества и их ликвидацией;
  - Одобрение крупных сделок в случаях, предусмотренных главой X Закона об АО;
  - Одобрение сделок, предусмотренных главой XI Закона об АО;
  - Принятие решения об одобрении сделок (до их совершения), предметом которых является имущество, стоимость которого составляет от 10 и до 25 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату;
  - Принятие решения об одобрении сделок (до их совершения) связанных с приобретением, отчуждением и (или) возможностью отчуждения Обществом недвижимого имущества, или с его обременением правами третьих лиц, независимо от суммы сделки;
  - Принятие решения об одобрении сделок (до их совершения) по сдаче имущества в аренду или иное срочное и бессрочное пользование, а также сделок залога, независимо от суммы сделки;
  - Принятие решения об одобрении сделок (до их совершения), связанных с обременением правами третьих лиц принадлежащих Обществу акций (долей, паев) российских и иностранных юридических лиц;
  - Принятие решения об участии и о прекращении участия Общества в других организациях, за исключением организаций, указанных в подпункте 12.1.19 настоящего Устава;
  - Определение позиции Общества по голосованию в органах управления дочерних и зависимых Обществ (далее - ДЗО) по вопросам реорганизации и ликвидации ДЗО,
-

- 
- внесения изменений в учредительные документы ДЗО, формирования исполнительных органов и избрание членов советов директоров ДЗО, увеличения и уменьшения уставного капитала ДЗО, совершения ДЗО сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, заключаемых на сумму (от балансовой стоимости активов ДЗО), определяемую Советом директоров по каждому ДЗО отдельно;
- Назначение по представлению Генерального директора членов Правления, досрочное освобождение членов Правления Общества от исполнения обязанностей; принятие решения о поощрении и наложении дисциплинарного взыскания на членов Правления;
  - Определение размера выплачиваемых Генеральному директору, членам Правления и Главному бухгалтеру Общества вознаграждений и компенсаций;
  - Определение условий и заключение договоров с Генеральным директором и членами Правления;
  - Контроль эффективности деятельности исполнительных органов, рассмотрение отчетов о работе исполнительных органов Общества;
  - Утверждение организационной структуры Общества;
  - Согласование кандидатуры на должности главного бухгалтера, заместителей генерального директора и, по решению Совета директоров, руководителей иных структурных подразделений;
  - Назначение Корпоративного секретаря Общества (далее - Секретарь) и его заместителя;
  - Утверждение Регистратора и условий договора с ним на ведение реестра владельцев именных ценных бумаг, а также расторжение договора с Регистратором;
  - Использование резервного фонда и иных фондов Общества;
  - Определение порядка формирования средств фондов Общества, утверждение годового отчета об использовании средств фондов;
  - Урегулирование внутрикорпоративных конфликтов;
  - Принятие во всякое время решения о проверке финансово-хозяйственной деятельности Общества;
  - Создание комитетов и комиссий Совета директоров;
  - Утверждение положений о комитетах и комиссиях Совета директоров;
  - Определение количественного состава комитетов и комиссий Совета директоров, избрание и досрочное прекращение полномочий членов комитетов и комиссий;
  - Утверждение годовых отчетов о работе Совета директоров;
  - Утверждение отчетов об итогах приобретения акций, погашения акций, предъявления акционерами требований о выкупе принадлежащих им акций, внесение в них изменений и дополнений;
  - Предварительное (до совершения) одобрение сделки или нескольких взаимосвязанных сделок, связанных с выдачей и (или) получением Обществом займов, кредитов, а также сделок, связанных с поручительством для третьих лиц, если Законом об АО и настоящим Уставом не предусмотрен иной порядок их совершения;
  - Иные вопросы, предусмотренные Законом об АО и настоящим Уставом.
-

Численный состав Совета директоров определен Уставом Общества в количестве 9 человек.

По состоянию на 31.12.2011 в состав Совета директоров Общества входили следующие лица:

<b>Состав Совета директоров, избранный внеочередным Общим собранием акционеров 28.10.2011</b>					
<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Образование</b>	<b>Место работы и занимаемая должность</b>	<b>Доля в УК, %</b>	<b>Доля в ОА, %</b>
1	2	3	4	5	6
Коротков Сергей Сергеевич	1959	Московский авиационный институт им.С.Орджоникидзе, инженер-механик	Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ», Председатель Совета директоров	-	-
Елисеев Дмитрий Анатольевич	1969	Московский государственный технический университет им. Н.Э.Баумана, инженер-электротехник; РЭА им. Г.В.Плеханова, экономист; Русская школа управления, финансовый директор (повышение квалификации)	Директор по корпоративным финансам ОАО «ОАК»	-	-
Карезин Александр Владимирович	1964	Казанский авиационный институт, самолетостроение; Институт содействия внешней торговле, курсы молодых менеджеров по Президентской программе; Институт повышения квалификации работников машиностроения и приборостроения, управление предприятием	Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Коносов Сергей Николаевич	1976	Ульяновский государственный университет, физик-исследователь; Ульяновский государственный университет, юрист; Ульяновский государственный технический университет, менеджмент в малом и среднем бизнесе (профессиональная переподготовка)	Директор по корпоративному управлению ОАО «ОАК»	-	-

Куклин Алексей Викторович	1960	Военно-воздушная инженерная академия имени профессора Н.Е.Жуковского, инженер-электрик	Директор Дирекции МиГ-29К/КУБ ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Мамаев Сергей Николаевич	1962	Государственный университет им.Н.И.Лобачевского, автоматизированные системы обработки информации, инженер-экономист	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Огурцов Виктор Анатольевич	1956	Ачинское военное авиационное техническое училище, автоматические приводы; Военно-воздушная инженерная академия им. профессора Н.Е. Жуковского, вооружение летательных аппаратов	Заместитель директора по программам фронтовой авиации Дирекции программ военной авиации ОАО «ОАК»	-	-
Тарасенко Илья Сергеевич	1980	Московский авиационный институт, экономист-менеджер	Первый заместитель генерального директора ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Туляков Александр Владимирович	1971	Высшая школа приватизации и предпринимательства, экономист-менеджер; Институт экономики и финансов «Синергия», юрист	Исполнительный вице-президент ОАО «ОАК»	-	-

Решением годового Общего собрания акционеров 27.05.2011 в состав Совета директоров Общества были избраны следующие лица:

<b>Состав Совета директоров, избранный годовым общим собранием акционеров 27.05.2011</b>					
<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Образование</b>	<b>Место работы и занимаемая должность</b>	<b>Доля в УК, %</b>	<b>Доля в ОА, %</b>
1	2	3	4	5	6
Введенский Валерий Георгиевич	1950	Московский физико-технический институт, динамика полета и управление, кандидат технических наук; Военно-воздушная академия им.Ю.А.Гагарина, начальник штаба авиационного соединения	Заместитель директора по боевой авиации Дирекции программ военной техники ОАО «ОАК»	-	-



Есиневич Екатерина Анатольевна	1979	Санкт-Петербургский государственный университет, теоретическая и прикладная лингвистика, лингвист; экономика и управление на предприятии, экономист- менеджер	Директор Департамента корпоративных финансов и отношений с инвесторами ОАО «ОАК»	-	-
Карезин Александр Владимирович	1964	Казанский авиационный институт, самолетостроение; Институт содействия внешней торговле, курсы молодых менеджеров по Президентской программе; Институт повышения квалификации работников машиностроения и приборостроения, управление предприятием	Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Коротков Сергей Сергеевич	1959	Московский авиационный институт им.С.Орджоникидзе, инженер-механик	Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»; Первый заместитель генерального директора по программам ОАО «Компания «Сухой»; Заместитель исполнительного директора – директор по координации программ ОАО «ОКБ Сухого»	-	-
Куклин Алексей Викторович	1960	Военно-воздушная инженерная академия имени профессора Н.Е.Жуковского, инженер-электрик	Директор Дирекции МиГ-29К/КУБ ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Мамаев Сергей Николаевич	1962	Государственный университет им.Н.И.Лобачевского, автоматизированные системы обработки информации, инженер-экономист	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Погосян Михаил Асланович	1956	Московский авиационный институт им. С.Орджоникидзе, инженер-механик по самолётостроению	Президент ОАО «ОАК»	-	-

Свищенко Александр Алексеевич	1955	Иркутский политехнический институт, самолетостроение, инженер-механик	Заместитель генерального директора по производству ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Тарасенко Илья Сергеевич	1980	Московский авиационный институт, экономист-менеджер	Заместитель генерального директора по координации программ и закупкам ОАО «РСК «МиГ»	-	-

Решением годового Общего собрания акционеров 28.05.2010 в состав Совета директоров Общества были избраны следующие лица:

<b>Состав Совета директоров, избранный годовым Общим собранием акционеров 28.05.2010</b>					
<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Образование</b>	<b>Место работы и занимаемая должность</b>	<b>Доля в УК, %</b>	<b>Доля в ОА, %</b>
1	2	3	4	5	6
Введенский Валерий Георгиевич	1950	Московский физико-технический институт, динамика полета и управление, кандидат технических наук; Военно-воздушная академия им.Ю.А.Гагарина, начальник штаба авиационного соединения	Заместитель директора по боевой авиации Дирекции программ военной техники ОАО «ОАК»	-	-
Карапетян Армен Владимирович	1977	Тверской государственный университет, управление и социология, менеджер в области государственного управления; Московский государственный институт электронной техники (Технический университет), кандидат экономических наук	Заместитель директора по корпоративным финансам Департамента корпоративных финансов и отношений с инвесторами ОАО «ОАК»	-	-
Карезин Александр Владимирович	1964	Казанский авиационный институт, самолетостроение; Институт содействия внешней торговле, курсы молодых менеджеров по Президентской программе; Институт повышения квалификации работников машиностроения и приборостроения, управление	Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-

		предприятием			
Коротков Сергей Сергеевич	1959	Московский авиационный институт им.С.Орджоникидзе, инженер-механик	Первый заместитель генерального директора ОАО «РСК «МиГ»; Первый заместитель генерального директора по программам ОАО «Компания «Сухой»; Заместитель исполнительного директора – директор по координации программ ОАО «ОКБ Сухого»	-	-
Конюхов Александр Владимирович	1975	Российский государственный университет, экономист-международник	Заместитель генерального директора по материально-техническому обеспечению, договорной и ценовой политике ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Мамаев Сергей Николаевич	1962	Государственный университет им.Н.И.Лобачевского, автоматизированные системы обработки информации, инженер-экономист	Заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Погосян Михаил Асланович	1956	Московский авиационный институт им.С.Орджоникидзе, инженер-механик по самолетостроению	Первый вице-президент по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК»; Генеральный директор ОАО «РСК «МиГ»; Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой»	-	-

Свищенко Александр Алексеевич	1955	Иркутский политехнический институт, самолетостроение, инженер-механик	Заместитель генерального директора по производству ОАО «РСК «МиГ»	-	-
Тарасенко Илья Сергеевич	1980	Московский авиационный институт, экономист-менеджер	Заместитель генерального директора по координации программ и закупкам ОАО «РСК «МиГ»	-	-

В течение отчетного года было проведено 17 заседаний Совета директоров Общества, из них 4 заседаний – в форме совместного присутствия, 13 заседаний – в форме заочного голосования:

Дата проведения заседания	Форма проведения	Дата и номер протокола
18.01.2011	заочная	18.01.2011 №1
18.02.2011	заочная	18.02.2011 №2
04.03.2011	заочная	04.03.2011 №3
08.04.2011	заочная	08.04.2011 №4
21.04.2011	совместное присутствие	25.04.2011 №5
23.05.2011	заочная	23.05.2011 №6
24.05.2011	заочная	24.05.2011 №7
10.06.2011	заочная	10.06.2011 №8
13.07.2011	заочная	13.07.2011 №9
10.08.2011	совместное присутствие	12.08.2011 №10
07.09.2011	совместное присутствие	09.09.2011 №11
27.09.2011	заочная	27.09.2011 №12
14.10.2011	заочная	17.10.2011 №13
09.11.2011	заочная	09.11.2011 №14
21.11.2011	совместное присутствие	21.11.2011 №15
25.11.2011	заочная	25.11.2011 №16
29.12.2011	заочная	29.12.2011 №17

В течение отчетного года Советом директоров рассматривались вопросы выполнения производственной программы, технического развития Общества, вопросы финансирования текущей и перспективной деятельности Общества; был утвержден план производства и продаж Общества на 2012-2015г.г.; определены приоритетные направления развития Общества на 2011-2013г.г.; рассматривались отчеты об исполнении бюджета Общества; была утверждена бюджетная директива Общества на 2012-2014г.г.;

был утвержден бюджет Общества на 2011 год; утверждена организационная структура Общества. В январе 2011 года Совет директоров на своем заседании утвердил Решение о дополнительном выпуске ценных бумаг и Проспект ценных бумаг ОАО «НАЗ «Сокол». Были выработаны рекомендации общему собранию акционеров по вопросу внесения изменений в Устав Общества.

В течение отчетного года на заседаниях Совета директоров принимались решения, связанные с созывом и проведением общих собраний акционеров, в том числе рассматривались предложения акционеров о внесении вопросов в повестку дня общего собрания акционеров и о выдвижении кандидатов в Совет директоров и Ревизионную комиссию Общества, были выработаны рекомендации общему собранию акционеров по вопросам утверждения годового отчета и годовой бухгалтерской отчетности Общества за 2010 год, были выработаны рекомендации по кандидатуре аудитора для осуществления проверки финансово-хозяйственной деятельности Общества, были выработаны рекомендации по одобрению сделок с ОАО «РСК «МиГ», ОАО «Корпорация «Иркут», ОАО «ОАК» и ОАО Банк ВТБ, которые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» относятся к сделкам, в совершении которых имеется заинтересованность, рассмотрены вопросы одобрения сделок, связанных с выдачей и (или) получением Обществом займов, кредитов, отчуждением и (или) возможностью отчуждения Обществом недвижимого имущества и (или) иного имущества.

В 2011 году Советом директоров Общества определен количественный состав Правления и назначены члены Правления Общества, сформированы комитеты Совета директоров Общества: бюджетный комитет, комитет по аудиту, информации и отношениям с акционерами.

В целом, Совет директоров в отчетном году осуществлял свою деятельность в строгом соответствии с требованиями Федерального закона «Об акционерных обществах», Устава Общества и Положения о Совете директоров.

### **Сведения о лице, занимающем должность (осуществляющем функции) единоличного исполнительного органа Общества**

Генеральный директор осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции, определенной законодательством Российской Федерации и Уставом Общества.

К компетенции Генерального директора относятся все вопросы руководства текущей деятельностью Общества, за исключением вопросов, отнесенных к компетенции Общего собрания акционеров, Совета директоров и Правления Общества.

Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол» Карезин А.В. был избран на должность решением Совета директоров 18.02.2009 сроком на три года.

<b>Ф.И.О.</b>	<b>Год рождения</b>	<b>Образование</b>	<b>Место работы и занимаемая должность</b>	<b>Доля в УК, %</b>	<b>Доля в ОА, %</b>
Карезин Александр Владимирович	1964	Казанский авиационный институт, самолетостроение; Институт содействия	Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-

		внешней торговле, курсы молодых менеджеров по Президентской программе; Институт повышения квалификации работников машиностроения и приборостроения, управление предприятием			
--	--	---	--	--	--

21.02.2012 решением Совета директор Общества Карезин А.В. вновь избран Генеральным директором ОАО «НАЗ «Сокол» сроком на три года.

### **Сведения о членах коллегиального исполнительного органа Общества**

Правление осуществляет руководство текущей деятельностью Общества в пределах компетенции, определенной законодательством Российской Федерации, Уставом Общества положением о Правлении.

В частности, к компетенции Правления относятся:

- Определение инвестиционной политики в отношении активов Общества и активов, принадлежащих ДЗО;
- Подготовка для утверждения Советом директоров стратегии развития Общества на краткосрочный и долгосрочный период, финансово-хозяйственного плана деятельности Общества на следующий календарный год, определяющего, в том числе, плановые финансово-экономические показатели и планируемые расходы и доходы по каждому из направлений деятельности Общества;
- Утверждение отчетов об итогах деятельности структурных подразделений Общества за соответствующий отчетный период (отчетный квартал, год) и производственных планов работ структурных подразделений на предстоящий период;
- Утверждение смет финансирования деятельности структурных подразделений (по основной и не основной деятельности);
- Согласование по представлению Генерального директора проектов штатного расписания Общества в случае, если планируемые изменения затрагивают более 10 процентов среднесписочной численности работников Общества;
- Согласование по представлению Генерального директора кандидатур на замещение вакантных должностей руководящего состава Общества: исполнительного директора, заместителей генерального директора, директоров по направлениям, главных специалистов и их заместителей, начальников управлений, начальников цехов и отделов.
- Принятие решения об одобрении (до их совершения) сделки или нескольких взаимосвязанных сделок Общества на сумму от 5 до 10 процентов балансовой стоимости активов Общества, определенной по данным его бухгалтерской отчетности на последнюю отчетную дату, за исключением сделок, одобрение которых отнесено к компетенции Общего собрания акционеров и Совета директоров.

По состоянию на 31.12.2011 в состав Правления Общества входили следующие лица, избранные решением Совета директоров Общества от 13.07.2011:

Состав Правления, избранный решением Совета директоров от 13.07.2011					
Ф.И.О.	Год рождения	Образование	Место работы и занимаемая должность	Доля в УК, %	Доля в ОА, %
1	2	3	4	5	6
Карезин Александр Владимирович	1964	Казанский авиационный институт, самолетостроение; Институт содействия внешней торговле, курсы молодых менеджеров по Президентской программе; Институт повышения квалификации работников машиностроения и приборостроения, управление предприятием	Генеральный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Абрамов Сергей Викторович	1951	Горьковский политехнический институт, технология машиностроения	Исполнительный директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Залин Сергей Борисович	1961	Ленинградский финансово-экономический институт, планирование промышленности; Нижегородская школа эффективного управления, повышение квалификации	Директор по экономике ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Михалев Владимир Иванович	1952	Казанский авиационный институт, самолетостроение	Технический директор ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Нуйкина Алла Валентиновна	1970	Московский коммерческий институт, экономика и управление в торговле и общепите	Заместитель генерального директора по финансам, начальник финансового отдела ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Семенов Владимир Михайлович	1957	Горьковский политехнический институт, организация производства и менеджмент	Директор по производству ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-
Шаров Сергей Иванович	1953	Высшая школа профсоюзного движения ВЦСПС им. Н.М.Шверника, экономика труда; Нижегородский институт экономического развития, управление персоналом	Зам. генерального директора по управлению персоналом и социальному развитию ОАО «НАЗ «Сокол»	-	-

В течение 2011 года персональный состав Правления Общества не изменялся.

---

## **Сведения о ревизионной комиссии Общества**

---

В соответствии с п.24.2 Устава ОАО «НАЗ «Сокол» на годовом Общем собрании акционеров избирается Ревизионная комиссия в количестве 5 человек.

28 мая 2010 года избрана Ревизионная комиссия в составе:

1. Игнатко Наталья Юрьевна – заместитель руководителя финансово-экономической службы – руководитель Планово-экономического департамента ОАО «РСК «МиГ».
2. Козыряцкий Валентин Викторович – менеджер по внутреннему аудиту Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК».
3. Ксенофонтова Наталия Владимировна – начальник отдела внутреннего аудита Управления внутреннего контроля ОАО «РСК «МиГ».
4. Мазаев Андрей Анатольевич – начальник Управления анализа финансово-экономической деятельности ОАО «РСК «МиГ».
5. Морозов Алексей Геннадьевич – менеджер Департамента корпоративного управления ОАО «ОАК».

27 мая 2011 года избрана Ревизионная комиссия в составе:

1. Игнатко Наталья Юрьевна – заместитель руководителя финансово-экономической службы – руководитель Планово-экономического департамента ОАО «РСК «МиГ».
2. Козыряцкий Валентин Викторович – менеджер по внутреннему аудиту Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК».
3. Ксенофонтова Наталия Владимировна – начальник отдела внутреннего аудита Управления внутреннего контроля ОАО «РСК «МиГ».
4. Мазаев Андрей Анатольевич – начальник Управления анализа финансово-экономической деятельности ОАО «РСК «МиГ».
5. Полетаев Константин Сергеевич – менеджер по работе с дочерними и зависимыми обществами Департамента управления собственностью ОАО «ОАК».

## **Информация о сделках по приобретению или отчуждению акций Общества**

---

В отчетном 2011 году членами Совета директоров, членами коллегиального исполнительного органа, единоличным исполнительным органом Общества не совершались сделки по приобретению или отчуждению акций Общества.

## **Критерии определения и размер вознаграждения (компенсации расходов) лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа Общества, каждого члена коллегиального исполнительного органа Общества и каждого члена Совета директоров Общества**

---

Положением о Совете директоров ОАО «НАЗ «Сокол» предусмотрено, что по решению Общего собрания акционеров членам Совета директоров в период исполнения ими своих обязанностей может выплачиваться вознаграждение и (или) компенсироваться расходы,



связанные с исполнением ими функций членов Совета директоров. Размеры такого вознаграждения и компенсаций устанавливаются решением Общего собрания акционеров. В отчетном году Общим собранием акционеров не принималось решение о выплате членам Совета директоров вознаграждений (компенсаций) и, соответственно, такие вознаграждения (компенсации) не выплачивались.

В соответствии с Положением о Правлении ОАО «НАЗ «Сокол» с каждым членом Правления заключается срочный трудовой договор, в котором определяются его права и обязанности, сроки и размеры выплаты вознаграждения за исполнение им своих обязанностей.

В отчетном году вознаграждение членам Правления Общества не выплачивалось.

По решению Совета директоров с Генеральным директором Общества заключен трудовой договор, предусматривающий вознаграждение Генеральному директору за исполнение им своих обязанностей. Генеральный директор в 2011 году получал заработную плату в соответствии с заключенным с ним трудовым договором. В отчетном году Советом директоров Общества не принимались решения о выплате дополнительных вознаграждений Генеральному директору.

Общий размер вознаграждений лиц, занимающих должности в исполнительных органах управления Общества, в отчетном году составил 7 192 357 рублей, включая заработную плату в соответствии с заключенными трудовыми договорами.

## Сведения о соблюдении Обществом Кодекса корпоративного поведения

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
<b>Общее собрание акционеров</b>			
1.	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров не менее чем за 30 дней до даты его проведения независимо от вопросов, включенных в его повестку дня, если законодательством не предусмотрен больший срок	Нет	Извещение акционеров о проведении общего собрания акционеров производится в соответствии с пунктом 1 ст.52 ФЗ «Об АО» (пункт 14.6 Устава Общества)
2.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться со списком лиц, имеющих право на участие в общем собрании акционеров, начиная со дня сообщения о проведении общего собрания акционеров и до закрытия очного общего собрания акционеров, а в случае заочного общего собрания акционеров - до даты окончания приема бюллетеней для голосования	Да	Пункт 3.8. Положения об Общем собрании акционеров Общества
3.	Наличие у акционеров возможности ознакомиться с информацией (материалами), подлежащей предоставлению при подготовке к проведению общего собрания акционеров, посредством электронных средств связи, в том числе посредством сети Интернет	Нет	Возможность ознакомления с годовым отчетом Общества на сайте по адресу <a href="http://www.sokolplant.ru/">http://www.sokolplant.ru/</a> возникает у акционеров после его утверждения на годовом Общем собрании акционеров Общества
4.	Наличие у акционера возможности внести вопрос в повестку дня общего собрания акционеров или потребовать созыва общего собрания акционеров	Да	Пункты 14.2, 14.4 Устава Общества Пункт 4.2 Положения об

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	без предоставления выписки из реестра акционеров, если учет его прав на акции осуществляется в системе ведения реестра акционеров, а в случае, если его права на акции учитываются на счете депо, - достаточность выписки со счета депо для осуществления вышеуказанных прав		Общем собрании акционеров Общества
5.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном присутствии на общем собрании акционеров генерального директора, членов правления, членов совета директоров, членов ревизионной комиссии и аудитора акционерного общества	Нет	Пунктом 9.9 Положения об Общем собрании акционеров Общества <u>предусмотрено право</u> членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии и Аудитора акционерного общества присутствия на Общем собрании акционеров
6.	Обязательное присутствие кандидатов при рассмотрении на общем собрании акционеров вопросов об избрании членов совета директоров, генерального директора, членов правления, членов ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении аудитора акционерного общества	Нет	Пунктом 9.9 Положения об Общем собрании акционеров Общества <u>предусмотрено право</u> присутствия кандидатов на Общем собрании акционеров при рассмотрении вопросов об избрании членов Совета директоров, членов Ревизионной комиссии, а также вопроса об утверждении Аудитора Общества
7.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры регистрации участников общего собрания акционеров	Да	Пункты 9.2 - 9.8 Положения об Общем собрании акционеров Общества
<b>Совет директоров</b>			
8.	Наличие в уставе акционерного общества полномочия совета директоров по ежегодному утверждению финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Да	Пункт 18.1.3 Устава Общества
9.	Наличие утвержденной советом директоров процедуры управления рисками в акционерном обществе	Нет	Создание системы управления рисками, утверждение внутренних процедур Общества по управлению рисками отнесено к компетенции Совета директоров (пункт 18.1.4 Устава Общества). Общество осуществляет управление рисками в процессе осуществления текущей деятельности.
10.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров принять решение о приостановлении полномочий генерального директора, назначаемого общим собранием акционеров	Нет	Избрание Генерального директора и досрочное прекращение его полномочий относится к компетенции Совета директоров (пункт 18.1.10 Устава Общества)
11.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров устанавливать требования к квалификации и размеру вознаграждения	Да	Пункты 3.5 Положения о Генеральном директоре, 18.1.32, 18.1.33 Устава

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	генерального директора, членов правления, руководителей основных структурных подразделений акционерного общества		Общества
12.	Наличие в уставе акционерного общества права совета директоров утверждать условия договоров с генеральным директором и членами правления	Да	Пункт 18.1.34 Устава Общества
13.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования о том, что при утверждении условий договоров с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления голоса членов совета директоров, являющихся генеральным директором и членами правления, при подсчете голосов не учитываются	Нет	
14.	Наличие в составе совета директоров акционерного общества не менее 3 независимых директоров, отвечающих требованиям Кодекса корпоративного поведения	Да	
15.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Да	По имеющейся в Обществе информации
16.	Отсутствие в составе совета директоров акционерного общества лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
17.	Наличие в уставе акционерного общества требования об избрании совета директоров кумулятивным голосованием	Да	Пункт 17.2 Устава Общества
18.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности раскрывать совету директоров информацию об этом конфликте	Да	Пункт 2.9.1 Положения о Совете директоров Общества
19.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности членов совета директоров письменно уведомлять совет директоров о намерении совершить сделки с ценными бумагами акционерного общества, членами совета директоров которого они являются, или его дочерних (зависимых) обществ, а также раскрывать информацию о совершенных ими сделках с такими ценными бумагами	Да	Пункт 2.3.7 Положения о Совете директоров Общества

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
20.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о проведении заседаний совета директоров не реже одного раза в шесть недель	Нет	В соответствии с пунктом 4.1 Положения о Совете директоров Общества заседания проводятся в соответствии с утвержденным планом работ, а также по мере необходимости
21.	Проведение заседаний совета директоров акционерного общества в течение года, за который составляется годовой отчет акционерного общества, с периодичностью не реже одного раза в шесть недель	Да	За отчетный период проведено 17 заседаний Совета директоров Общества
22.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка проведения заседаний совета директоров	Да	Статья 5 Положения о Совете директоров Общества
23.	Наличие во внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения советом директоров сделок акционерного общества на сумму 10 и более процентов стоимости активов общества, за исключением сделок, совершаемых в процессе обычной хозяйственной деятельности	Да	Пункт 18.1.26 Устава Общества
24.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права членов совета директоров на получение от исполнительных органов и руководителей основных структурных подразделений акционерного общества информации, необходимой для осуществления своих функций, а также ответственности за непредставление такой информации	Да	Пункт 2.2.4 Положения о Совете директоров Общества (ответственность за непредоставление информации внутренними документами не предусмотрена и наступает в соответствии с действующим законодательством)
25.	Наличие комитета совета директоров по стратегическому планированию или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Нет	
26.	Наличие комитета совета директоров (комитета по аудиту), который рекомендует совету директоров аудитора акционерного общества и взаимодействует с ним и ревизионной комиссией акционерного общества	Да	Статья 9 Положения о Совете директоров Общества, Положение о Комитете по аудиту, информации и отношениям с инвесторами
27.	Наличие в составе комитета по аудиту только независимых и неисполнительных директоров	Да	
28.	Осуществление руководства комитетом по аудиту независимым директором	Да	
29.	Наличие во внутренних документах акционерного общества права доступа всех членов комитета по аудиту к любым документам и информации акционерного общества при условии неразглашения ими конфиденциальной информации	Да	Пункты 4.6, 4.10 Положения о Комитете по аудиту, информации и отношениям с инвесторами
30.	Создание комитета совета директоров (комитета по кадрам и вознаграждениям), функцией которого является определение критериев подбора кандидатов в члены совета директоров и выработка политики акционерного общества в области вознаграждения	Нет	Отсутствие данного комитета

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
31.	Осуществление руководства комитетом по кадрам и вознаграждениям независимым директором	Нет	Отсутствие данного комитета
32.	Отсутствие в составе комитета по кадрам и вознаграждениям должностных лиц акционерного общества	Нет	Отсутствие данного комитета
33.	Создание комитета совета директоров по рискам или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Нет	Отсутствие данного комитета
34.	Создание комитета совета директоров по урегулированию корпоративных конфликтов или возложение функций указанного комитета на другой комитет (кроме комитета по аудиту и комитета по кадрам и вознаграждениям)	Нет	Отсутствие данного комитета
35.	Отсутствие в составе комитета по урегулированию корпоративных конфликтов должностных лиц акционерного общества	Нет	Отсутствие данного комитета
36.	Осуществление руководства комитетом по урегулированию корпоративных конфликтов независимым директором	Нет	Отсутствие данного комитета
37.	Наличие утвержденных советом директоров внутренних документов акционерного общества, предусматривающих порядок формирования и работы комитетов совета директоров	Да	Советом директоров Общества утверждены Положения о Комитетах Совета директоров
38.	Наличие в уставе акционерного общества порядка определения кворума совета директоров, позволяющего обеспечивать обязательное участие независимых директоров в заседаниях совета директоров	Нет	
<b>Исполнительные органы</b>			
39.	Наличие коллегиального исполнительного органа (правления) акционерного общества	Да	Статья 21 Устава Общества
40.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества положения о необходимости одобрения правлением сделок с недвижимостью, получения акционерным обществом кредитов, если указанные сделки не относятся к крупным сделкам и их совершение не относится к обычной хозяйственной деятельности акционерного общества	Нет	Принятие решения об одобрении сделок с недвижимостью относятся к компетенции Совета директоров Общества независимо от суммы (пункт 18.1.27 Устава Общества)
41.	Наличие во внутренних документах акционерного общества процедуры согласования операций, которые выходят за рамки финансово-хозяйственного плана акционерного общества	Нет	
42.	Отсутствие в составе исполнительных органов лиц, являющихся участником, генеральным директором (управляющим), членом органа управления или работником юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
43.	Отсутствие в составе исполнительных органов акционерного общества лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах	Да	По имеющейся в Обществе информации

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг. Если функции единоличного исполнительного органа выполняются управляющей организацией или управляющим - соответствие генерального директора и членов правления управляющей организации либо управляющего требованиям, предъявляемым к генеральному директору и членам правления акционерного общества		
44.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества запрета управляющей организации (управляющему) осуществлять аналогичные функции в конкурирующем обществе, а также находиться в каких-либо иных имущественных отношениях с акционерным обществом, помимо оказания услуг управляющей организации (управляющего)	Нет	
45.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности исполнительных органов воздерживаться от действий, которые приведут или потенциально способны привести к возникновению конфликта между их интересами и интересами акционерного общества, а в случае возникновения такого конфликта - обязанности информировать об этом совет директоров	Да	Пункт 3.1.3 Положения о Правлении Общества
46.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества критериев отбора управляющей организации (управляющего)	Нет	
47.	Представление исполнительными органами акционерного общества ежемесячных отчетов о своей работе совету директоров	Нет	Статья 7 Положения о Правлении Общества предусматривает ежеквартальное представление отчета Совету директоров
48.	Установление в договорах, заключаемых акционерным обществом с генеральным директором (управляющей организацией, управляющим) и членами правления, ответственности за нарушение положений об использовании конфиденциальной и служебной информации	Да	
<b>Секретарь Общества</b>			
49.	Наличие в акционерном обществе специального должностного лица (секретаря общества), задачей которого является обеспечение соблюдения органами и должностными лицами акционерного общества процедурных требований, гарантирующих реализацию прав и законных интересов акционеров	Нет	Функции Секретаря Общества исполняет секретарь Совета директоров
50.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества порядка назначения (избрания) секретаря общества и обязанностей секретаря общества	Нет	
51.	Наличие в уставе акционерного общества	Нет	

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	требований к кандидатуре секретаря общества		
<b>Существенные корпоративные действия</b>			
52.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об одобрении крупной сделки до ее совершения	Да	Пункты 12.1.17 и 18.1.24 Устава Общества
53.	Обязательное привлечение независимого оценщика для оценки рыночной стоимости имущества, являющегося предметом крупной сделки	Нет	В соответствии с ФЗ «Об АО»
54.	Наличие в уставе акционерного общества запрета на принятие при приобретении крупных пакетов акций акционерного общества (поглощении) каких-либо действий, направленных на защиту интересов исполнительных органов (членов этих органов) и членов совета директоров акционерного общества, а также ухудшающих положение акционеров по сравнению с существующим (в частности, запрета на принятие советом директоров до окончания предполагаемого срока приобретения акций решения о выпуске дополнительных акций, о выпуске ценных бумаг, конвертируемых в акции, или ценных бумаг, предоставляющих право приобретения акций общества, даже если право принятия такого решения предоставлено ему уставом)	Нет	
55.	Наличие в уставе акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для оценки текущей рыночной стоимости акций и возможных изменений их рыночной стоимости в результате поглощения	Нет	
56.	Отсутствие в уставе акционерного общества освобождения приобретателя от обязанности предложить акционерам продать принадлежащие им обыкновенные акции общества (эмиссионные ценные бумаги, конвертируемые в обыкновенные акции) при поглощении	Да	
57.	Наличие в уставе или внутренних документах акционерного общества требования об обязательном привлечении независимого оценщика для определения соотношения конвертации акций при реорганизации	Нет	
<b>Раскрытие информации</b>			
58.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего правила и подходы акционерного общества к раскрытию информации (Положения об информационной политике)	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказами ФСФР от 10.10.2006 №06-117/пз-н, от 04.10.2011 №11-46/пз-н
59.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о целях размещения акций, о лицах, которые собираются приобрести размещаемые акции, в том числе крупный пакет акций, а также о том, будут ли высшие должностные лица акционерного общества участвовать в	Нет	

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	приобретении размещаемых акций общества		
60.	Наличие во внутренних документах акционерного общества перечня информации, документов и материалов, которые должны предоставляться акционерам для решения вопросов, выносимых на общее собрание акционеров	Да	Пункт 5.5 Положения об Общем собрании акционеров Общества
61.	Наличие у акционерного общества веб-сайта в сети Интернет и регулярное раскрытие информации об акционерном обществе на этом веб-сайте	Да	<a href="http://www.sokolplant.ru/">http://www.sokolplant.ru/</a>
62.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации о сделках акционерного общества с лицами, относящимися в соответствии с уставом к высшим должностным лицам акционерного общества, а также о сделках акционерного общества с организациями, в которых высшим должностным лицам акционерного общества прямо или косвенно принадлежит 20 и более процентов уставного капитала акционерного общества или на которые такие лица могут иным образом оказать существенное влияние	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказами ФСФР от 10.10.2006 №06-117/пз-н, от 04.10.2011 №11-46/пз-н
63.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования о раскрытии информации обо всех сделках, которые могут оказать влияние на рыночную стоимость акций акционерного общества	Нет	Информация раскрывается в соответствии с Приказами ФСФР от 10.10.2006 №06-117/пз-н, от 04.10.2011 №11-46/пз-н
64.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа по использованию существенной информации о деятельности акционерного общества, акциях и других ценных бумагах общества и сделках с ними, которая не является общедоступной и раскрытие которой может оказать существенное влияние на рыночную стоимость акций и других ценных бумаг акционерного общества	Нет	
<b>Контроль за финансово-хозяйственной деятельностью</b>			
65.	Наличие утвержденных советом директоров процедур внутреннего контроля за финансово-хозяйственной деятельностью акционерного общества	Нет	Общество осуществляет внутренний контроль за финансово-хозяйственной деятельностью, однако формализованная процедура такого контроля не утверждена.
66.	Наличие специального подразделения акционерного общества, обеспечивающего соблюдение процедур внутреннего контроля (контрольно-ревизионной службы)	Да	
67.	Наличие во внутренних документах акционерного общества требования об определении структуры и состава контрольно-ревизионной службы акционерного общества советом директоров	Да	



№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
68.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, которые признавались виновными в совершении преступлений в сфере экономической деятельности или преступлений против государственной власти, интересов государственной службы и службы в органах местного самоуправления или к которым применялись административные наказания за правонарушения в области предпринимательской деятельности или в области финансов, налогов и сборов, рынка ценных бумаг	Да	
69.	Отсутствие в составе контрольно-ревизионной службы лиц, входящих в состав исполнительных органов акционерного общества, а также лиц, являющихся участниками, генеральным директором (управляющим), членами органов управления или работниками юридического лица, конкурирующего с акционерным обществом	Да	
70.	Наличие во внутренних документах акционерного общества срока представления в контрольно-ревизионную службу документов и материалов для оценки проведенной финансово-хозяйственной операции, а также ответственности должностных лиц и работников акционерного общества за их непредставление в указанный срок	Да	
71.	Наличие во внутренних документах акционерного общества обязанности контрольно-ревизионной службы сообщать о выявленных нарушениях комитету по аудиту, а в случае его отсутствия - совету директоров акционерного общества	Нет	
72.	Наличие в уставе акционерного общества требования о предварительной оценке контрольно-ревизионной службой целесообразности совершения операций, не предусмотренных финансово-хозяйственным планом акционерного общества (нестандартных операций)	Нет	
73.	Наличие во внутренних документах акционерного общества порядка согласования нестандартной операции с советом директоров	Нет	
74.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, определяющего порядок проведения проверок финансово-хозяйственной деятельности акционерного общества ревизионной комиссией	Да	Положение о Ревизионной комиссии Общества
75.	Осуществление комитетом по аудиту оценки аудиторского заключения до представления его акционерам на общем собрании акционеров	Да	Пункт 2.2.3 Положения о комитете по аудиту, информации и отношениям с инвесторами
<b>Дивиденды</b>			
76.	Наличие утвержденного советом директоров внутреннего документа, которым руководствуется совет директоров при принятии рекомендаций о размере дивидендов (Положения о дивидендной политике)	Нет	
77.	Наличие в Положении о дивидендной политике порядка определения минимальной доли чистой	Нет	

№ пп	Положение кодекса корпоративного поведения	Соблюдается или не соблюдается	Примечание
	прибыли акционерного общества, направляемой на выплату дивидендов, и условий, при которых не выплачиваются или не полностью выплачиваются дивиденды по привилегированным акциям, размер дивидендов по которым определен в уставе акционерного общества		
78.	Опубликование сведений о дивидендной политике акционерного общества и вносимых в нее изменениях в периодическом издании, предусмотренном уставом акционерного общества для опубликования сообщений о проведении общих собраний акционеров, а также размещение указанных сведений на веб-сайте акционерного общества в сети Интернет	Нет	

## **Информация о получении Обществом государственной поддержки в отчетном году, в том числе сведения о предоставляемых субсидиях (рублей), цели использования, информация об использовании средств на конец отчетного периода**

В марте 2011 года АО частично получило государственную поддержку в виде безвозмездного займа от Объединенной авиастроительной корпорации на покрытие убытков прошлых лет в сумме 3 847 млн. руб.

В рамках финансирования, определенной Федеральной целевой программой «Развитие оборонно-промышленного комплекса Российской Федерации на 2007-2010 годы и на период до 2015 года» получен заем от Объединенной авиастроительной корпорации на 290 млн. руб. на «Реконструкцию и техпереворужение действующего производства ПК №1 – филиала ОАО «РСК «МиГ» г.Луховицы, ОАО «НАЗ «Сокол», ОАО «ОАК» в части технического перевооружения и реконструкции агрегатно-сборочного производства ОАО «НАЗ «Сокол».

## **Сведения о регистраторе Общества**

**Открытое акционерное общество «Регистратор Р.О.С.Т.» (ОАО «Регистратор Р.О.С.Т.»)**

Место нахождения: г. Москва, ул. Стромынка, д.18, корп.13

Почтовый адрес: 107996, г. Москва, ул. Стромынка, д.18, а/я 9

Контактный телефон: (495)771-73-35

Факс: (495) 771-73-34

Адрес электронной почты: rost@rrost.ru

Адрес страницы в сети Интернет: www.rrost.com

Лицензия: на осуществление деятельности на ведение реестра №10-000-1-00264 от

---

03.12.2002, без ограничения срока действия, выдана Федеральной комиссией по рынку ценных бумаг

## **Сведения об аудиторском Обществе**

---

**Общество с ограниченной ответственностью «Аудиторская фирма «Аваль» (ООО «Аудиторская фирма «Аваль»)**

Место нахождения: Россия, 129164 г. Москва, ул. Маломосковская, д.21, корп.2

Контактный телефон (факс): (495) 223-03-35, 223-03-36

Адрес электронной почты: [aval@aval.ru](mailto:aval@aval.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: [www.aval.ru](http://www.aval.ru)

Лицензия: на осуществление аудиторской деятельности № E003539 выдана 04.03.2003г.

Министерством финансов РФ, срок действия до 04.03.2013г.

Является членом саморегулируемой организации аудиторов:

Полное наименование: Институт Профессиональных Аудиторов (ИПАР)

Место нахождения: 117420 Россия, Москва, Наметкина 14 корп. 1 оф. 812,813

## **Контактная информация**

---

**Открытое акционерное общество «Нижегородский авиастроительный завод «Сокол» (ОАО «НАЗ «Сокол»)**

Местонахождение: Россия, г. Нижний Новгород, ул. Чаадаева, 1

Почтовый адрес: Россия, 603035, г. Нижний Новгород, ул. Чаадаева, 1

Контактный телефоны:

(831) 229-31-10 – секретарь Совета директоров;

(831) 229-82-31, 229-33-46 – отдел корпоративного управления

Факс: (831) 276-46-04, 222-19-25

Адрес электронной почты: [info@sokolnn.ru](mailto:info@sokolnn.ru)

Адрес страницы в сети Интернет: <http://www.sokolplant.ru/>