

**УТВЕРЖДЕН**  
годовым Общим собранием акционеров  
ОАО «Компания «Сухой» 17.06.2011 года  
*Протокол годового Общего собрания акционеров  
от 17.06.2011 года № б/н*

**Предварительно утвержден**  
Советом директоров ОАО «Компания «Сухой»  
17.05.2011 года  
*Протокол Советом директоров  
ОАО «Компания «Сухой» от 20.05.2011 года № 17*

**ГОДОВОЙ ОТЧЕТ**  
**открытого акционерного общества**  
**«Авиационная холдинговая компания «Сухой»**  
**за 2010 год**

Генеральный директор \_\_\_\_\_ М.А. Погосян

Главный бухгалтер \_\_\_\_\_ Е.Е. Ракушина

## ОГЛАВЛЕНИЕ

Обращение Председателя Совета директоров и Генерального директора.....	3
Идеология ОАО «Компания «Сухой» .....	5
Положение в отрасли .....	7
Основные события 2010 года .....	10
Приоритетные направления деятельности и перспективы развития холдинга.....	15
Производство продукции и оказание услуг .....	15
Маркетинговая деятельность .....	19
Капитальные вложения .....	20
Информационные технологии .....	22
Управление качеством .....	23
Управление персоналом .....	24
Социальная деятельность .....	27
Природоохранная деятельность .....	28
Управление рисками .....	29
Корпоративное управление .....	32
Бухгалтерская отчетность .....	39
Аудиторское заключение .....	42
Комментарий к финансовой отчетности .....	44
Информация о распределении чистой прибыли, полученной по результатам работы ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году.....	52
Информация об использовании ОАО «Компания «Сухой» в отчетном году энергетических ресурсов.....	53
Основные финансово-хозяйственные показатели ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга за 2010 год .....	54
Историческая справка .....	55
Общая информация об ОАО «Компания «Сухой» .....	56

## ОБРАЩЕНИЕ ПРЕДСЕДАТЕЛЯ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ И ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА

### Уважаемые акционеры, коллеги!

Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой» представляет Вам отчет об итогах своей деятельности в 2010 году.

Минувший год был отмечен несколькими знаменательными событиями. 29 января в Комсомольске-на-Амуре состоялся первый полет перспективного авиационного комплекса пятого поколения (ПАК ФА). Программа ПАК ФА выводит российское авиастроение и смежные отрасли на качественно новый технологический уровень. Эти самолеты, наряду с модернизированными авиационными комплексами четвертого поколения, будут определять потенциал российских ВВС в течение ближайших десятилетий. В 2010 году был полностью завершен комплекс предварительных наземных и летных работ. Продолжилось и международное сотрудничество по проекту перспективного многофункционального истребителя (ПМИ). В декабре, в ходе официального визита Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева в Индию, был подписан контракт на эскизно-техническое проектирование российско-индийского ПМИ.

В 2010 году завершилась программа предварительных испытаний сверхманевренного многофункционального истребителя Су-35. В соответствии с заключенным в 2009 году государственным контрактом до 2015 года Министерству обороны Российской Федерации будет поставлено 48 самолетов Су-35С.

Предприятиями холдинга выполнен государственный оборонный заказ 2010 года. В ВВС России поступили на вооружение новые серийные фронтовые бомбардировщики Су-34. Обеспечен рост поставок самолетов на экспорт. В 2010 году через государственного посредника в лице ФГУП «Рособоронэкспорт» подписаны контрактные документы с целым рядом инозаказчиков на поставку 34 единиц боевых многофункциональных истребителей класса Су-30МК, которые будут поставлены на экспорт в ближайшие полтора - два года.

В минувшем году динамично развивалась программа по созданию семейства российских региональных самолетов «Сухой Суперджет 100». Под руководством АР МАК и EASA самолет успешно завершил программу испытаний по определению уровня шума, которая является частью общей сертификационной программы. На международной аэрокосмической выставке «Фарнборо-2010» самолет принял участие в летной программе. Демонстрационные полеты в Лондоне позволили авиационному сообществу в очередной раз убедиться, что «Сухой Суперджет 100» отвечает всем мировым стандартам. На выставке были подписаны новые соглашения и контракты о его продаже иностранным и российским авиакомпаниям.

В 2010 году выросли объемы послепродажного обслуживания авиационной техники и оказания сервисных услуг. Объем годовой выручки по этому направлению деятельности холдинга превысил 250 млн. долларов США.

Сегодня опыт холдинга «Сухой» в области внедрения технологии бережливого производства используется в интересах развития всей авиационной промышленности. Холдинг является лидером среди производственных компаний в освоении Lean-технологии. Соответствующая программа была разработана с использованием передового зарубежного и отечественного опыта. Ее главные цели – повышение эффективности производства и его планирования на базе использования современных методик, подготовка предприятий холдинга к сертификации для участия в

международной кооперации в области авиастроения, оптимизация процесса закупки оборудования, минимизация трудовых и временных затрат.

Обеспечение социальной защищенности работников, благодаря созданию и поддержанию необходимых условий труда и отдыха, является одним из приоритетных направлений деятельности холдинга. Организация бесплатного целевого обучения, предоставление медицинского страхования, улучшение жилищных условий работников позволили повысить качество и эффективность труда работников, привлечь на предприятия молодых специалистов.

Совет директоров и руководство ОАО «Компания «Сухой» благодарят весь многотысячный коллектив холдинга за добросовестный труд в 2010 году, и выражают уверенность, что все поставленные на 2011 год задачи будут также успешно выполнены.

Председатель Совета директоров  
А. Федоров

Генеральный директор  
М. Погосян

## ИДЕОЛОГИЯ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ»

### ОАО «Компания «Сухой»

- высокотехнологичная, динамично развивающаяся, инвестиционно-привлекательная компания;
- интеллектуальный центр авиационной промышленности России и один из признанных лидеров мирового самолетостроения;
- образец стабильности, надежности и корпоративных стандартов ведения бизнеса.

### Миссия

Основное предназначение ОАО «Компания «Сухой» – разработка, производство, поставка, модернизация и послепродажное обслуживание востребованных ВВС Российской Федерации и авиационными компаниями России высокоэффективных, конкурентоспособных на глобальном рынке боевых авиационных комплексов и гражданских ближнемагистральных воздушных судов (региональных самолетов). Организация и обеспечение экспортных поставок продукции военного назначения (ПВН) марки «Су».

### Краткосрочные цели

- обеспечение экономически эффективной загрузки предприятий за счет экспортных поставок ПВН, наращивания государственного оборонного заказа, опытного производства и первых поставок отечественным и зарубежным заказчикам гражданских самолетов «Сухой Суперджет 100».

### Средне- и долгосрочные цели

*В области военного самолетостроения:*

- позиционирование к 2010-2012 годам ОАО «Компания «Сухой» в качестве головной организации по разработке и серийному производству боевой авиации в нашей стране;

- сохранение позиций на рынке боевых самолетов за счет продвижения и сбыта многофункциональных истребителей класса Су-30МК и Су-35С, фронтового бомбардировщика Су-34/32, а также организации системы логистической поддержки авиатехники марки «Су»;

- усиление позиций за счет создания, продвижения и сбыта боевого авиационного комплекса нового поколения;

- доведение доли «Сухого» в мировом производстве боевых самолетов тактической (фронтовой) авиации до 10-12%.

*В области гражданского самолетостроения:*

- становление ОАО «Компания «Сухой» в качестве одного из лидеров на рынке гражданских региональных самолетов в 2016-2025 годах;

- доведение доли в мировом производстве региональных самолетов до 15%.

*В области послепродажной поддержки авиационной техники марки «Су»:*

- предоставление полного ряда услуг;

- повышение эффективности послепродажной поддержки за счет внедрения передовых управленческих технологий и оптимизации штатных структур;

- доведение доли сервисных услуг до 20% выручки холдинга.

### **Текущие и перспективные задачи**

- научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы (НИОКР) по созданию боевой авиационной техники новых поколений, выполнение экспортных контрактов на поставку ПВН марки «Су» (авиатехника, технические средства обучения, послепродажное обслуживание);
- качественное обновление научно-производственной и технологической базы предприятий холдинга;
- глубокая диверсификация производства;
- полная адаптация холдинга к рыночным условиям;
- расстановка приоритетов в продуктивном ряду в соответствии с потребностями ВВС Российской Федерации и стран-партнеров, а также авиационных компаний, эксплуатирующих гражданские самолеты;
- концентрация интеллектуальных, материальных и финансовых ресурсов холдинга на приоритетных проектах разработки конкурентоспособной авиационной техники новых поколений;
- реструктуризация холдинга;
- внедрение в практику работы предприятий холдинга ресурсосберегающих технологий, включая «Lean-технологии»;
- повышение экономической эффективности контрактов;
- формирование кадрового «ядра» и резерва;
- повышение эффективности управления бизнес-процессами общества.

## ПОЛОЖЕНИЕ В ОТРАСЛИ

В целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиастроительного комплекса Российской Федерации, обеспечения безопасности и обороноспособности государства, концентрации интеллектуальных, производственных и финансовых ресурсов для реализации перспективных программ создания авиационной техники Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006 г. № 140 учреждено открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК») с внесением в качестве вклада Российской Федерации в его уставный капитал находящихся в федеральной собственности акций открытых акционерных обществ, составляющих основу отечественного авиастроения.

В настоящее время в состав ОАО «ОАК» входят 20 компаний, сравнение с которыми позволит позиционировать холдинг «Сухой» в авиационной отрасли промышленности Российской Федерации. Холдинг «Сухой» создан Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2001 г. № 1252.

Основные показатели 2010 года	Компании, входящие в ОАО «ОАК»	Холдинг «Сухой»	%
Выручка от продаж, млрд. руб.	128,166	44,533	34,7
<i>в том числе:</i>			
продукция военного назначения, млрд. руб.	101,258	42,821	42,3
Операционная прибыль, млрд. руб.	6,644	3,470	52,2
Чистая прибыль, млрд. руб.	-19,908	1,121	
Среднесписочная численность работников, тыс. чел.	91,906	26,36	28,7
Выручка на одного работника, тыс. руб.	1 395	1 689	121,1
Средняя зарплата, руб.	25800	28 421	110,2

Анализ производственных и финансово-экономических показателей свидетельствует о ведущей роли холдинга «Сухой» в отечественном авиастроении.

### Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внешнем рынке военной авиационной техники

Основные конкуренты авиатехники марки «Су» на рынке боевой авиации представлены в таблице.

Наименование фирмы-производителя	Страна	Наименование/марка самолета
Boeing	США	F-22, F-15E/K, F/A-18E/F
Dassault	Франция	Rafale C (M), Mirage 2000-5
Консорциум Eurofighter: BAE Systems MBB Alenia CASA	Великобритания Германия Италия Испания	EF-2000 Typhoon
SAAB	Швеция	JAS39 Gripen
Lockheed Martin, Northrop Grumman BAE Systems	США Великобритания	F-35A (B, C)
Chengdu и др.	Китай	FC-1, J-11B/BS/C

Согласно экспертным прогнозам в период с 2008 года по 2012 год мировой рынок истребителей оценивается в 1449 самолетов на сумму 71,1 млрд. долларов США.

Рыночная доля различных стран-производителей военной авиационной техники по данным ежегодного отчета «Мировой рынок истребителей в 2008-2017 гг.», опубликованном Интернет-ресурсом «Forecast International» в 2008 году, распределяется следующим образом:

- Lockheed Martin с долей - 30,5%. (21,7 млрд. долларов США);
- Eurofighter - 25,3%. (18,0 млрд. долларов США);
- Boeing - 15,8%. (11,2 млрд. долларов США);
- Компания «Сухой» - 7,5%. (5,3 млрд. долларов США);
- Chengdu - 6,8%. (4,8 млрд. долларов США);
- другие фирмы - 14,1%. (10,1 млрд. долларов США).

Прогнозируемое количество поставляемых на внешний рынок самолетов составит:

- Lockheed Martin - 346 (23,9%.);
- Eurofighter - 290 (20,0%.);
- Chengdu - 228 (15,7%.);
- Компания «Сухой» - 177 (12,2%.);
- Boeing - 159 (11,0%.);
- все другие фирмы - 249 (17,2%.).

Таким образом, основными конкурентами самолетов «Сухого» в период 2010 – 2015 гг. будут ударный американский F-35, поставки которого планируются уже с 2013 года, а также самолеты европейского производства Eurofighter Typhoon, Rafale, и американские F/A-18E/F.

Необходимо отметить усиление активности китайской авиационной промышленности в продвижении самолетов J-10, J-11B и FC-1(Thunder) на рынки нефтедобывающих стран африканского и южноамериканского регионов, а также стремление разработать самолет пятого поколения.



### **Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внутреннем рынке военной авиационной техники**

До 2008 года основным конкурентом ОАО «Компания «Сухой» на внутреннем рынке истребительной авиации являлось ОАО «РСК «МиГ» с самолетами типа МиГ-29.

Назначение в декабре 2008 года генеральным директором ОАО «РСК «МиГ» Погосяна М.А. (с одновременным сохранением за ним должности генерального директора ОАО «Компания «Сухой» и должности первого вице-президента по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК») позволит разработать и реализовать скоординированную политику в области производства военной авиационной техники и ее продаж на внутреннем и внешнем рынках.

### **Основные конкуренты ОАО «Компания «Сухой» на внешнем и внутреннем рынках гражданской авиационной техники**

Основными конкурентами разрабатываемого ОАО «Компания «Сухой» (дочерним предприятием – закрытое акционерное общество «Гражданские самолеты Сухого») семейства самолетов «Сухой Суперджет 100» являются:

<b>Наименование фирмы-производителя</b>	<b>Страна</b>	<b>Наименование/марка самолета</b>
Embraer	Бразилия	EMB 170/175/190/195
Bombardier	Канада	CRJ 700/900, CSeries (перспектива с 2014 г.)
AVIC	Китай	ARJ- 21
ВАСО, Антонов	Россия-Украина	Ан-148

Из результатов исследований, проведенных компаниями Boeing и ЗАО «ГСС», следует, что на рынке гражданской авиации сегмент региональных самолетов пассажироместимостью до 110 человек в ближайшие 10 лет будет самым быстрорастущим. Общий объем рынка в период до 2023 года оценивается в 5400-5600 самолетов, что в денежном выражении эквивалентно сумме в 110 млрд. долларов США.

Порядка 35% рынка придется на Северную Америку, 25% - на Европу, 10% - на Латинскую Америку, Россия и Китай – по 7%.

Холдингом «Сухой» планируется занять около 15% рынка региональных самолетов за счет лучших экономических показателей самолета, его технического уровня и сервисного обслуживания.

## ОСНОВНЫЕ СОБЫТИЯ 2010 ГОДА

### ЯНВАРЬ

- Участие ОАО «Компания «Сухой» в первой международной аэрокосмической выставке Bahrain International Airshow - 2010 в Королевстве Бахрейн.
- ОАО «КнААПО» получило благодарность Федерального агентства по делам молодежи за участие в конкурсе «Работодатель Года молодежи: инженерные кадры для инновационной России».
- ОАО «Компания «Сухой» приступила к летным испытаниям перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации.
- Подписание через ФГУП «Рособоронэкспорт» контракта с Вьетнамом на поставку партии самолетов Су-30МК2.

### ФЕВРАЛЬ

- Начало летных испытаний четвертого летного самолета опытной партии «Сухой Суперджет 100» на ОАО «КнААПО».
- Опытный образец авиалайнера «Сухой Суперджет 100» прошел испытания в Якутии в условиях низких температур.

### МАРТ

- Премьер-министр Российской Федерации Владимир Путин провел в ОАО «ОКБ Сухого» совещание по вопросам развития оборонно-промышленного комплекса и оснащения ВВС и ПВО новыми вооружениями и техникой, а также ознакомился с ходом работ по истребителю 5-го поколения.
- Губернатор Новосибирской области Виктор Толоконский посетил ОАО «НАПО».
- Участие ОАО «Компания «Сухой» в 16-м международном авиационно-космическом салоне ФИДАЕ-2010 в Чили.
- Сертификационный центр Авиационного регистра МАК «Научно-методический центр НОРМА» выдал заключение о соответствии технологии изготовления авиалайнера «Сухой Суперджет 100» требованиям российских авиационных правил.
- Подписание через ФГУП «Рособоронэкспорт» контракта с Угандой на поставку партии самолетов Су-30МК2.
- Состоялся 7-й корпоративный слет молодежи холдинга «Сухой» в г. Москве.

### АПРЕЛЬ

- Центральный банк России выпустил в обращение памятную серебряную монету с изображением самолета «Сухой Суперджет 100».
- Конструкторам ОАО «ОКБ Сухого» - заместителю главного конструктора Станиславу Степановичу Рубанову и главному специалисту КБ Николаю Николаевичу Ермакову присуждена премия Правительства РФ 2009 г. в области науки и техники.
- Первый летный образец перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации доставлен на аэродром Летно-исследовательского института им. М.М. Громова в Жуковском для продолжения программы наземных и летных испытаний.

- Состоялся перелет четвертого опытного самолета «Сухой Суперджет 100» по маршруту Комсомольск-на-Амуре – Новосибирск – Жуковский для продолжения полетов по программе сертификационных летных испытаний.
- «Сухой Суперджет 100» представлен на ежегодной промышленной выставке Hannover Messe 2010 в Германии.
- ОАО «КнААПО» награждено за победу в конкурсах инновационных разработок, прошедших в рамках Международной выставки-конгресса «Высокие технологии. Инновации. Инвестиции» Hi-Tech-2010 (Санкт-Петербург) и XIII Московского международного салона промышленной собственности «Архимед-2010» (Москва).
- Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой» Михаил Погосян вошел в число TOP-50 наиболее влиятельных предпринимателей и инвесторов РФ по рейтингу Агентства экономических новостей.
- Перспективный авиационный комплекс фронтовой авиации выполнил первый испытательный полет в Жуковском.
- Корпоративный университет ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «НАПО» провели для сотрудников холдинга «Вертолеты России» семинар по изучению опыта внедрения принципов «бережливого производства» (lean-технологий).
- Первый вице-премьер Правительства Российской Федерации И.И. Шувалов посетил ОАО «КнААПО».
- Подписание через ФГУП «Рособорнэкспорт» контракта с Алжиром на поставку партии самолетов Су-30МКИ(А).

## МАЙ

- ОАО «Компания «Сухой» установила цельнометаллическую копию фронтового бомбардировщика Су-2 у музея-панорамы «Сталинградская битва» в Волгограде.
- Президент Российской Федерации Д.А. Медведев наградил юбилейными медалями 419 ветеранов войны и труда ОАО «НАПО».
- В Государственном летно-испытательном центре (ГЛИЦ) ВВС Российской Федерации в Ахтубинске начались летные испытания фронтовых бомбардировщиков Су-34, оснащенных вспомогательной силовой установкой.
- ЗАО «ГСС» и Phongsavanh Airlines (Лаос) подписали меморандум о взаимопонимании, предусматривающий покупку трех самолетов «Сухой Суперджет 100» и опцион на шесть самолетов.

## ИЮНЬ

- В ОАО «НАПО» состоялся первый слет молодых сотрудников.
- Второй опытный самолет «Сухой Суперджет 100» выполнил программу испытаний защиты двигателя от попадания воды.
- «Сухой Суперджет 100» представлен на Российской национальной выставке в Париже в рамках Года России во Франции.
- ОАО «Компания «Сухой» признана лидером российского авиапрома по объему реализации продукции военного назначения в 2009 году в ежегодном рейтинге Центра анализа стратегий и технологий.
- Премьер-министр Российской Федерации В.В. Путин ознакомился с ходом испытаний перспективного авиационного комплекса фронтовой авиации в ЛИИДБ ОАО «ОКБ Сухого».

➤ Пилоту ОАО «ОКБ Сухого», Герою Российской Федерации, летчику-испытателю 1-ого класса, мастеру спорта международного класса по высшему пилотажу Юрию Ващуку присвоено звание «Заслуженный летчик-испытатель Российской Федерации».

## ИЮЛЬ

- 25-я годовщина принятия на вооружение ВВС Российской Федерации первых истребителей 4-го поколения - Су-27.
- Посол Франции в России во главе делегации французских деловых кругов посетил ОАО «КнААПО» и ознакомился с производством самолета «Сухой Суперджет 100».
- Новые фронтовые бомбардировщики Су-34 приняли участие в оперативно-стратегических учениях «Восток-2010», впервые в истории фронтовой авиации совершив беспосадочный перелет по маршруту Липецк - Комсомольск-на-Амуре с двумя дозаправками в воздухе.
- Участие холдинга «Сухой» в международном авиакосмическом салоне «Фарнборо-2010». «Сухой Суперджет 100» впервые принял участие в летной программе авиасалона.
- ЗАО «ГСС» и индонезийская авиакомпания Kartika Airlines подписали контракт на поставку 30 самолетов «Сухой Суперджет 100» общей стоимостью 951 млн. долларов США.
- СП SuperJet International и лизинговая компания Pearl Aircraft Corporation подписали соглашение о продаже 30 самолетов «Сухой Суперджет 100» на сумму свыше 900 млн. долларов США и опционе еще на 15 машин.
- ЗАО «ГСС» и ООО «Газпром комплектация» подписали Соглашение о намерениях на покупку 10 самолетов «Сухой Суперджет 100/95 LR» для ООО «Авиапредприятие «Газпромавиа» на сумму более 300 млн. долларов.
- ЗАО «ГСС» и авиакомпания Orient Thai Airlines подписали Соглашение о намерениях на поставку 12 самолетов «Сухой Суперджет 100» и опцион на 12 машин.
- 115-летие со дня рождения генерального конструктора ОКБ Сухого Павла Осиповича Сухого.
- На заседании Совета директоров ОАО «ОКБ Сухого» исполнительным директором ОАО «ОКБ Сухого» переизбран Игорь Яковлевич Озар.

## АВГУСТ

- ОАО «Компания «Сухой» приступила к обучению малазийских техников эксплуатации тренажеров Су-30МКМ, разработанных ОАО «ОКБ Сухого».
- Более 300 работников ОАО «КнААПО» поощрены руководством Минпромторга России, холдинга «Сухой» и администрацией предприятия. Звание «Почетный авиастроитель» присвоено двум работникам ОАО «КнААПО».
- ОАО «КнААПО» получило именные награды и стало лауреатом конкурса «100 лучших организаций России. Экология и промышленная безопасность».
- Завершен первый этап работ по программе сотрудничества ОАО «НАПО» и Сибирского отделения РАН в области разработки и внедрения прогрессивных методов обработки материалов и нанесению защитных покрытий.
- Авиалайнер «Сухой Суперджет 100» впервые прилетел в Италию для проведения испытаний на определение уровня шума и мощное электромагнитное поле в рамках выполнения программы сертификации.

## **СЕНТЯБРЬ**

- СП SuperJet International подписало меморандум о взаимопонимании с американской лизинговой компанией Willis Lease Finance Corporation на покупку шести самолетов «Сухой Суперджет 100» и опцион на четыре машины на общую сумму 300 млн. долларов США.
- Корпоративный университет ОАО «Компания «Сухой» провел в Рыбинске семинар «Основы бережливого производства» для руководителей НПО «Сатурн».
- Завершена поставка истребителей Су-27СКМ ВВС Индонезии в рамках контракта, подписанного в 2007 году.
- В ЦАГИ завершены сертификационные испытания конструкции самолета «Сухой Суперджет 100» на статическую прочность.
- На ОАО «КнААПО» прошла первая олимпиада среди старшеклассников в рамках реализации молодежной политики холдинга «Сухой».
- Авиационный Регистр Межгосударственного Авиационного Комитета (АР МАК) и Европейское агентство по авиационной безопасности (EASA) дали разрешение на сертификационные полеты «Сухой Суперджет 100» в рамках испытаний на определение уровня шума.
- Группа специалистов ОАО «АВТОВАЗ» прошла стажировку на ОАО «КнААПО» по совершенствованию производственной системы и применению Lean-технологий.
- Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой» Михаил Погосян вошел в первую десятку наиболее эффективных руководителей отечественного машиностроения, согласно рейтингу газеты «Коммерсантъ» и Ассоциации менеджеров России. Еще шесть руководителей компании «Сухой» вошли в число лучших российских менеджеров.
- Завершены заводские летные испытания первого серийного истребителя Су-30М2 для ВВС России.

## **ОКТАБРЬ**

- «Сухой Суперджет 100» стал первым российским самолетом, экспериментально подтвердившим соответствие европейским требованиям по уровню шума на местности, завершив программу испытаний под руководством АР МАК и EASA.
- Внеочередное собрание акционеров ЗАО «ГСС» одобрило сделку с индонезийской авиакомпанией Kartika Airlines на поставку самолетов «Сухой Суперджет 100».

## **НОЯБРЬ**

- ОАО «Компания «Сухой» приняло участие в 4-й Международной выставке вооружений и военной техники «ИндоДифенс-2010» в Джакарте (Индонезия).
- ОАО «Компания «Сухой» приняло участие в Международной авиационно-космической выставке «Аэрошоу Чайна – 2010» в Чжухае (Китай).
- Первый серийный самолет «Сухой Суперджет 100», предназначенный для авиакомпании «Армавиа», выполнил премьерный полет.
- Завершены испытания системы управления полетом (FMS) СМА-9000 на самолете «Сухой Суперджет 100».

## ДЕКАБРЬ

- Делегация госкорпорации «Роснано» во главе с Анатолием Чубайсом посетила ОАО «КнААПО» и филиал ЗАО «ГСС» в г. Комсомольск-на-Амуре.
- ОАО «КнААПО» представило новые разработки по применению нанотехнологий в инструментальном производстве на выставке проектов предприятий Дальневосточного федерального округа в сфере нанотехнологий и микроиндустрии в Хабаровске.
- ОАО «НАПО» стало лауреатом премии правительства Новосибирской области за качество производимой продукции.
- ОАО «Компания «Сухой» признана «Компанией года - 2010» в номинации «Военно-промышленный комплекс» по итогам конкурса, проведенного под патронажем Минэкономразвития России группой компаний «РБК».
- ОАО «Компания «Сухой» и Московский авиационный институт (МАИ) провели ежегодную олимпиаду по авиации для школьников 10-11 классов.
- Делегация Республики Татарстан во главе с Президентом Рустамом Миннихановым и губернатор Новосибирской области Василий Юрченко посетили ОАО «НАПО» и ознакомились с деятельностью предприятия.
- На самолете «Сухой Суперджет 100» успешно завершились испытания на аварийное покидание лайнера, а также испытания самолета в режиме прерванного взлета с максимальной кинетической энергией торможения.
- В ходе официального визита Президента Российской Федерации Дмитрия Медведева в Индию подписан контракт на эскизно-техническое проектирование российско-индийского перспективного многофункционального истребителя.
- ОАО «НАПО» передало ВВС РФ партию серийных фронтовых бомбардировщиков Су-34, изготовленных в рамках выполнения гособоронзаказа.
- Российско-индийский контракт на эскизно-техническое проектирование российско-индийского перспективного многофункционального истребителя возглавил ТОП-10 наиболее важных соглашений 2010 года в области ВТС. Рейтинг подготовлен Центром анализа мировой торговли оружием.
- Поставка очередной партии самолетов Су-30МК» в соответствии с контрактными обязательствами.
- Поставка партии самолетов Су-27СМ из текущего производства ОАО «КнААПО» в рамках исполнения гособоронзаказа.

## ПРИОРИТЕТНЫЕ НАПРАВЛЕНИЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТИ И ПЕРСПЕКТИВЫ РАЗВИТИЯ ХОЛДИНГА

### ПРОИЗВОДСТВО ПРОДУКЦИИ И ОКАЗАНИЕ УСЛУГ

Холдинг «Сухой» обеспечивает выполнение полного цикла работ по созданию и сбыту авиационной техники от разработки до послепродажного обслуживания.

К приоритетным направлениям деятельности холдинга относятся:

- разработка и серийное производство боевых авиационных комплексов марки «Су» как для Минобороны России, включая модернизацию ранее созданной (Су-24/25/27) и поставку новой авиационной техники (Су-34, Су-35С, боевого авиационного комплекса нового поколения), так и для экспорта (Су-27СКМ, класса Су-30МК, Су-32, Су-35);
- поставка и гарантийное обслуживание поставленной заказчику авиационной техники;
- разработка и серийное производство гражданской авиационной техники «Су» («Сухой Суперджет 100» и др.);
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания авиационной техники марки «Су», поставляемой для Минобороны России и на экспорт;
- организация и обеспечение послепродажного обслуживания гражданской авиационной техники.

Создание боевого авиационного комплекса нового поколения и семейства самолетов «Сухой Суперджет 100» входят в число приоритетных программ авиастроения России и обеспечиваются государственной поддержкой.

В рамках реализации долгосрочной стратегии определены новые направления деятельности предприятий холдинга «Сухой» в кооперации с российскими и зарубежными партнерами. К их числу относятся создание перспективного многофункционального истребителя (ПМИ), беспилотных летательных аппаратов, разработка модификаций «Сухой Суперджет 100», сверхзвукового административного самолета SSBJ и др.

В новых проектах используются научно-технические разработки, перспективные конструкторские и технологические решения конструкторской школы «ОКБ Сухого» и партнеров по кооперации, накопленные в процессе создания самолетов марки «Су».

#### **Программы боевой авиации**

Создание военных самолетов для ВВС Российской Федерации и поставки на экспорт – ключевые направления деятельности холдинга «Сухой». Главными задачами в области военной авиации в настоящее время являются разработка перспективных боевых авиационных комплексов, модернизация ранее поставленной авиационной техники, организация системы логистической поддержки.

##### ➤ *Су-24МК*

Выполнялись работы по ремонту фронтового бомбардировщика Су-24МК для инозаказчика.

##### ➤ *Модернизация Су-25*

Программа глубокой модернизации штурмовика Су-25 выполняется с 2001 года. Основным направлением модернизации является существенное повышение боевой эффективности за счет применения современного оборудования и новых типов АСП.

➤ Су-27

*Модернизация Су-27*

Программа модернизации самолетов Су-27, осуществляемая холдингом «Сухой» по заказу Минобороны России, направлена на повышение боевой эффективности самолета за счет совершенствования бортового радиоэлектронного оборудования и расширения номенклатуры средств поражения.

*Поставка Су-27СКМ для ВВС Индонезии*

В соответствии с контрактом, в 4 квартале 2010 года для ВВС Индонезии поставлена очередная партия самолетов Су-27СКМ, изготовленных на ОАО «КнААПО». Контракт на поставку самолетов в Индонезию завершен.

➤ Су-30МК

Модернизация самолета Су-30МК осуществляется путем установки дополнительного оборудования и вооружения в соответствии с требованиями инозаказчика.

*Су-30МКИ для ВВС Индии*

Многоцелевой истребитель Су-30МКИ, поставляемый инозаказчику с 2002 года, оснащен двигателем с управляемым вектором тяги и бортовым оборудованием как российского, так и зарубежного производства. В 2008 году ВВС Индии, с участием российских специалистов, провели оценочные испытания поставленных самолетов Су-30МКИ. В 2010 году продолжалось изготовление самолетов Су-30МКИ по лицензии на заводах инозаказчика.

*Поставка Су-30МКИ(А) для ВВС Алжира*

После завершенной в 2009 году поставки по контракту самолетов Су-30МКИ(А) в 2010 году заключен контракт с Алжиром на дополнительную поставку самолетов Су-30МКИ(А).

*Поставка Су-30МК2 для ВВС Вьетнама*

В 2009 году заключен контракт на поставку самолетов Су-30МК2 для ВВС Вьетнама. Первая партия самолетов, изготовленных на ОАО «КнААПО», поставлена в декабре 2010 года.

В 2010 году заключен новый контракт на поставку самолетов Су-30МК2 для ВВС Вьетнама.

*Поставка Су-30МКМ для ВВС Малайзии*

После выполнения в 2009 году контракта на поставку самолетов Су-30МКМ для ВВС Малайзии, в 2010 году заключен контракт на послепродажное обслуживание этих самолетов.

Су-34

С 2009 года развернуто серийное производство Су-34 в рамках долгосрочного контракта с Минобороны России. В 2010 году в соответствии с контрактными обязательствами государственному заказчику передана очередная партия самолетов.

➤ Су-35/35С

Самолет Су-35/35С – многофункциональный истребитель поколения 4++, Первый полет Су-35-1 выполнен в феврале 2008 года. По программе летных испытаний с 2008 года по 2010 год выполнено более 400 полётов. Из них 120 полетов - в 2010 году. Подписан Акт летных испытаний и получено заключение по результатам проведения статических испытаний. В августе 2009 года на авиакосмическом салоне МАКС-2009 подписан контракт между Министерством



обороны Российской Федерации и ОАО «Компания «Сухой», в соответствии с которым в 2011 году к летным испытаниям самолета будут подключены дополнительные самолеты Су-35С, произведенные ОАО «КнААПО».

➤ *Боевой авиационный комплекс нового поколения*

Стратегические планы холдинга «Сухой» в области боевой авиации связаны с разработкой и созданием боевого авиационного комплекса нового поколения, который по сравнению с истребителями предыдущих поколений обладает рядом уникальных особенностей, сочетая в себе функции ударного самолета и истребителя.

В 2010 году ОАО «Компания «Сухой» приступила к летным испытаниям опытного образца боевого авиационного комплекса нового поколения. Первый полёт состоялся 29 января 2010 года, а в течение года выполнено 36 полётов. В 2011 году предусматривается подключение к летным испытаниям дополнительных опытных образцов с наращиваемым составом бортового оборудования. Широким фронтом отрабатываются системы самолета на стендах ОКБ и главных конструкторов.

Задачи по созданию такого комплекса определены действующей Государственной программой вооружения, а в обеспечение его создания – решениями ВПК.

### **Программы гражданской авиации**

Развитие программ гражданской авиации призвано помочь холдингу завоевать новые рынки сбыта, полноценно реализовать производственный и творческий потенциал, а также увеличить и сделать более стабильной выручку от реализации продукции.

➤ *Российский региональный самолет «Сухой Суперджет 100»*

«Сухой Суперджет 100» является первым гражданским самолетом марки «Су» и первым российским самолетом данного класса, созданным в XXI веке. Самолет рассчитан на 98 мест в одноклассной конфигурации, дальность перелета составляет 2500-4000 км. «Сухой Суперджет 100» предлагает потребителям:

- более низкие (на 10-15%) цены и расход топлива, чем у основных конкурентов;
- новейшие силовые двигательные установки, превосходящие конкурентов по уровню шума;
- суперкомфорт для пассажиров.

«Сухой Суперджет 100» - беспрецедентный для России пример международной кооперации. Стратегические партнеры и поставщики систем и комплектующих - крупнейшие мировые авиакосмические компании (Boeing, Alenia Aeronautica, Thales Group, Snecma, Honeywell International, Goodrich Corporation, Liebherr Group, Messier-Dowty и др.).

В мае 2008 года «Сухой Суперджет 100» совершил свой первый полет. В декабре 2008 года к программе летных испытаний подключился второй, а в июле 2009 года третий опытный самолет. В 2008-2010 годах самолет проходил комплекс наземных и летных испытаний. В 2010 году велись активные работы для получения сертификата типа.

### **Послепродажное обслуживание и подготовка авиационного персонала**

Обеспечение экспорта авиационной техники в настоящее время невозможно без качественного технического обслуживания, оперативного снабжения запасными частями, эффективного ремонта и модернизации самолетов, а также создания технических средств обучения и подготовки авиационного персонала.

Для ОАО «Компания «Сухой» послепродажное обслуживание (ППО) поставленных в эксплуатацию самолетов марки «Су» является важнейшей составляющей в обеспечении их конкурентоспособности на современных рынках.

Послепродажное обслуживание самолетов в ОАО «Компания «Сухой» осуществляет Центр ППО, который состоит из двух дирекций: Дирекции послепродажного обслуживания авиационных комплексов по государственному оборонному заказу и Дирекции логистической поддержки авиационных комплексов.

Дирекция послепродажного обслуживания авиационных комплексов по государственному оборонному заказу осуществляет сервисное обслуживание авиационной техники ВВС России по государственным контрактам.

В 2010 году усилия Центра ППО были направлены на:

- гарантийное обслуживание поставленных в эксплуатацию самолетов;
- своевременную поставку запасных частей и авиационного имущества;
- ремонт неисправного бортового оборудования на предприятиях изготовителях;
- ремонт самолетов;
- создание у инозаказчиков объектов технического обслуживания и ремонта самолетов, таких как технико-эксплуатационная часть и сервисный технический центр;
- техническое обслуживание самолетов (выполнение регламентных работ, бюллетеней промышленности, устранение эксплуатационных повреждений и неисправностей).

Кроме того, существующими Дирекцией технических средств обучения осуществляется организация разработки и поставка в эксплуатирующие организации учебных компьютерных классов, комплексных и специализированных тренажеров, а Управлением подготовки авиационного персонала теоретическое и практическое обучение летного и технического состава.

С целью дальнейшего наращивания объемов работ и услуг, предоставляемых в рамках послепродажного обслуживания авиационной техники, ОАО «Компания «Сухой» определяет в качестве приоритетных задач на 2011 год - внедрение передовых управленческих технологий и оптимизацию штатных структур подразделений холдинга, реализующих процессы послепродажного обслуживания.

Это должно обеспечить новые возможности и перспективы дальнейшего совершенствования послепродажного обслуживания самолетов марки «Су».

В целях обеспечения приоритетных направлений деятельности разработана программа корпоративной интеграции предприятий холдинга с учетом утвержденного ОАО «ОАК» графика интеграции и реорганизации бизнес-единиц ОАО «ОАК» (Протокол от 24.12.2010 г. №9 заседания Совета директоров ОАО «Компания «Сухой»).

## МАРКЕТИНГОВАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Основными направлениями маркетинговой деятельности ОАО «Компания «Сухой» являются:

- определение приоритетов и реализация коммерчески выгодных проектов производства и сбыта авиатехники (имущество, работы, услуги);
- эффективное проведение предконтрактных работ, качественная подготовка контрактных документов;
- сосредоточение усилий на сохранении традиционных рынков сбыта и активном продвижении продукции компании на новые рынки (военные и гражданские самолеты, их обслуживание и ремонт, модернизация авиатехники, оказание технического содействия в организации лицензионного производства, осуществление различных конверсионных программ);
- привлечение и оптимальное использование финансовых ресурсов для поддержания приоритетных научно-производственных направлений, а также в целях снижения стоимости экспортируемой продукции военного назначения марки «Су»;
- технологическое лидерство и диверсификация производства;
- развитие сотрудничества с иностранными партнерами в целях создания авиационной техники нового поколения;
- укрепление сервисной и учебной базы для обеспечения материально-технического обслуживания поставляемой за рубеж авиационной техники и подготовки летного и технического состава стран-покупателей;
- лоббирование интересов ОАО «Компания «Сухой» и обеспечение всесторонней государственной поддержки.

При этом общество использует весь доступный арсенал возможностей и средств в рамках предоставленного ей права внешнеторговой деятельности с иностранными государствами в отношении продукции военного назначения по продвижению боевой авиационной техники марки «Су», работ и услуг на внешний рынок в соответствии с российским законодательством по военно-техническому сотрудничеству, в том числе:

- непосредственные контакты представителей ОАО «Компания «Сухой» с иностранными партнерами, включая взаимные визиты, прием делегаций и отдельных представителей, переговоры, консультации и т.п.;
- контакты документарного характера (коммерческие предложения и др.);
- работу с иностранными посредниками и консультантами;
- проведение рекламно-выставочной и информационной работы;
- взаимодействие со средствами массовой информации, участие в конференциях, симпозиумах и т.п.;
- деятельность Представительств ОАО «Компания «Сухой» в Китае, Индии, Вьетнаме.

В настоящее время маркетинговая деятельность ОАО «Компания «Сухой» по продвижению основной номенклатуры авиационной техники марки «Су» продолжает осуществляться через государственного посредника на основании заключенного с ФГУП «Рособоронэкспорт» генерального соглашения.

## КАПИТАЛЬНЫЕ ВЛОЖЕНИЯ

Структура капитальных вложений ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга «Сухой», в первую очередь, связана с запуском в серийное производство новых видов продукции. Общий объем капитальных вложений предприятий холдинга в 2010 году превысил 12,23 млрд. рублей. При этом более 25% от общей суммы капитальных вложений в 2010 году было направлено на развитие серийного производства в ОАО «КнААПО» и ОАО «НАПО»

На 2011 год запланировано увеличение капиталовложений до 18,8 млрд. рублей в связи с продолжением работ по перспективным программам.

### Динамика капитальных вложений, млн. руб.

Наименование показателя	2008	2009	2010	2011 (план)
Капитальные вложения холдинга «Сухой», в т.ч.	10 418	12 188	12 232	18 789
Капитальные вложения ОАО «Компания «Сухой»	2 368	3 257	3 317	5 140

В 2010 году предприятия холдинга «Сухой» активно проводили реконструкцию промышленных объектов, модернизацию, приобретение и техническое перевооружение производства. В структуре капитальных вложений, направленных на производственное развитие холдинга «Сухой», доля научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ (НИОКР) в 2010 году составила более 59%.

### Структура капитальных вложений холдинга в развитие производства, млн. руб.

Структура капитальных вложений	2008	2009	2010	2011 (план)
Капитальные вложения, всего	10 418	12 188	12 232	18 789
НИОКР	7 748,85	10 312,61	7 214,45	12 577,48
Капитальное строительство и реконструкция	808,33	1 186,73	1 326,24	2 435,12
Техпереворужение	951,30	294,01	526,18	1 954,19
Приобретение и модернизация оборудования	365,11	167,45	2 979,39	1 655,91
Информационные технологии	443,28	160,81	165,73	115,54
Прочие вложения	101,05	66,65	19,52	51,08

Научно-исследовательские и опытно-конструкторские работы являются наиболее затратной статьей капитальных вложений. Фактический объем расходов на НИОКР в 2010 году составил 7,2 млрд. рублей, что меньше показателя 2009 года на 43%.

## Распределение капитальных вложений по направлениям расходования

Структура капитальных вложений	2008	2009	2010	2011 (план)
Капитальные вложения, всего	100%	100%	100%	100%
НИОКР	74,38%	84,61%	58,98%	66,94%
Капитальное строительство и реконструкция	7,76%	9,74%	10,84%	12,96%
Техпереворужение	9,13%	2,41%	4,30%	10,40%
Приобретение и модернизация оборудования	3,50%	1,37%	24,36%	8,81%
Информационные технологии	4,25%	1,32%	1,35%	0,61%
Прочие вложения	0,97%	0,55%	0,16%	0,27%

В 2011 году запланировано увеличение капитальных вложений ОАО «Компания «Сухой» на 54% по сравнению с 2010 годом за счет увеличения расходов на НИОКР и приобретение и модернизацию оборудования.

Более 50% капитальных вложений холдинга «Сухой» по плану 2011 года приходится на долю ЗАО «ГСС». Основные направления капитальных вложений ЗАО «ГСС» - выполнение НИОКР и приобретение оборудования по программе создания российского регионального самолета «Сухой Суперджет 100» и запуска его в серийное производство.

В структуре капитальных вложений ОАО «КнААПО» в 2011 году наибольшая доля приходится на капитальное строительство, реконструкцию и техническое перевооружение промышленных объектов, проводимых в целях подготовки и запуска серийного производства российского регионального самолета.

Сумма капитальных вложений ОАО «НАПО» по плану 2011 года вырастет более, чем в 3,5 раза по сравнению с 2010 годом. Из них 88% составят капитальные вложения, связанные с реконструкцией и техническим перевооружением промышленных объектов в целях подготовки и запуска серийного производства новых видов продукции.

Сумма капитальных вложений ОАО «ОКБ Сухого» по плану 2011 года составит 666,8 млн. рублей. Значительную долю будут составлять капитальные вложения, направляемые на реконструкцию и техническое перевооружение промышленных объектов, а также на проведение работ по техническому перевооружению, подготовке и совершенствованию основных средств, средств наземного обеспечения и наземного контроля, аэродромной спецтехники, оснащению стендов, прежде всего, для выполнения ОКР и разработки перспективных программ.

Объемы капитальных вложений в конкретные программы разработки и производства военной авиационной техники, осуществляемые предприятиями холдинга, носят закрытый характер и не подлежат публикации в годовом отчете.

## ИНФОРМАЦИОННЫЕ ТЕХНОЛОГИИ

Внедрение новых информационных технологий - один из ключевых способов достижения успехов мировых лидеров авиастроения в стремлении завоевать рынки военной и гражданской авиационной техники. Одним из приоритетных направлений деятельности холдинга «Сухой» в области развития информационных технологий в отчетном году являлось развитие и последовательное внедрение концепции цифрового производства гармонично связанного с комплексными системами управления предприятием (ERP -системами). В холдинге «Сухой» последовательно выстраивается комплексная система управления, основанная на глубоко интегрированном информационном взаимодействии ERP - PLM - MES систем.

Интегрированный комплекс ERP - PLM - MES позволяет с помощью ERP системы управлять бизнесом холдинга, PLM - проектированием цифрового производства. MES обеспечивает собственно управление производством.

В 2010 году продолжились работы по внедрению новых и модернизации существующих автоматизированных систем.

В течение 2010 года были инициированы следующие ключевые проекты:

1. Проект «Реорганизация» - методическое и информационное обеспечение планируемой реорганизации холдинга.

2. Проект «Консолидация» - методологическое и информационное обеспечение создания централизованной корпоративной системы бухгалтерской, налоговой и статистической отчетности реорганизованного предприятия.

3. Работы по доработке и обновлению следующих систем:

- автоматизированные системы управления технологическими процессами (SyteLine, SCMO и др.),

- автоматизированные системы технологической подготовки производства (Techcard 8, Searhc 12, Teamcenter 8.3 на платформе ORACLE 11 g RAC и др.);

- автоматизированные системы управления производством (Oracle Ebs, BAAN A&D);

- интегрированной логистической поддержки;

- автоматизации складского учета;

- сбора и анализа эксплуатационных данных (ССиАЭД) - FRACAS и др.

Оценивая процессы внедрения информационных технологий в холдинге в 2010 году, можно говорить о плановом техническом перевооружении предприятий холдинга новыми средствами вычислительной техники и программным обеспечением, последовательном внедрении концепции цифрового производства, развитии комплексных систем управления предприятием (ERP -системами) во взаимодействии с PLM и MES системами.

Общий объем средств, затраченных в отчетном году на внедрение и развитие информационных технологий в холдинге превышает 12 млн. долларов США.

## УПРАВЛЕНИЕ КАЧЕСТВОМ

В 2010 году в ОАО «Компания «Сухой» и предприятиях холдинга проводились плановые мероприятия по повышению уровня качества изделий марки «Су» в следующих направлениях:

- совершенствование и актуализация нормативной и организационной документации системы менеджмента качества (СМК);
- мониторинг процессов СМК, связанных с производством продукции предприятий холдинга;
- участие в разработке мероприятий по устранению несоответствий и причин их появления;
- контроль выполнения планов по устранению несоответствий и причин их появления.

В рамках совершенствования и актуализации нормативных и организационных документов ОАО «Компания «Сухой» выполнены следующие работы:

- разработаны или актуализированы нормативные документы СМК в соответствии с изменениями организационной структуры, связанными с реструктуризацией холдинга;
- разработаны или актуализированы нормативные документы СМК, регламентирующие деятельность ОАО «Компания «Сухой» в части проведения входного контроля, управления внутренними нормативными документами, внесения изменений в нормативные документы, управления должностными инструкциями;
- проведена экспертиза организационных документов и документов СМК, разработанных подразделениями ОАО «Компания «Сухой».

С целью проверки выполнения требований по управлению организационно-распорядительными документами и документами СМК в подразделениях ОАО «Компания «Сухой» проведен внутренний аудит, по результатам которого разработаны и выполнены мероприятия по устранению недостатков.

В рамках мониторинга процессов СМК, связанных с производством продукции, предприятиями холдинга выполнены следующие работы:

- в обеспечение гособоронзаказа совместно с ОАО «ОКБ Сухого» проведены плановые аудиты хода и качества выполнения работ на предприятиях-поставщиках;
- в обеспечение качества изделий, поставляемых инозаказчикам, проведены аудиты совместно с ОАО «НАПО», ОАО «КнААПО», ОАО «ОКБ Сухого» и филиалом ОАО «Корпорация «Иркут».

В процессе аудитов выявлен ряд несоответствий, по которым проверенными предприятиями разработаны и выполняются мероприятия по предупреждению и устранению недостатков.

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

Основные направления работы в области управления персоналом ОАО «Компания «Сухой» и дочерних обществ определяются стратегией развития холдинга в целом. В отчетном году проводились программы по работе с резервом и управленческому обучению.

Количество участников программ подготовки резерва на 1 января 2010 года составило 109 человек, на 1 января 2011 года планируется участие в программе 115 человек. Завершили обучение по указанным программам в г. Москва и в г. Комсомольск-на-Амуре 66 человек.

В программах подготовки резерва участвуют сотрудники московских предприятий холдинга «Сухой», ОАО «КНААПО», российско-итальянского совместного предприятия SuperJet International S.p.A., ЗАО «Аэрокомпозит» и ОАО «РСК «МиГ».

В отчетном году стартовала программа, в рамках которой руководители холдинга проводят мастер-классы по своим направлениям производственной деятельности для групп подготовки резерва.

В 2010 году проведено 10 семинаров по теме «Введение в бережливое производство». Общее число участников - более 140 человек.

Расширено управленческое обучение по краткосрочным программам, в том числе, проведено обучение более 60 руководителей по системе регулярной оценки персонала. По другим направлениям обучено за год более 100 руководителей.

Проведен тренинг для корпоративных тренеров, в ходе которого подготовлена группа специалистов, способных передавать знания и навыки по развитию Производственной системы «Сухой» рабочим группам предприятий.

По заявке Правительства г. Москвы проведена конференция «Работа с молодыми специалистами на предприятиях научно-промышленного комплекса г. Москвы: проблемы, пути решения», в которой приняли 106 участников.

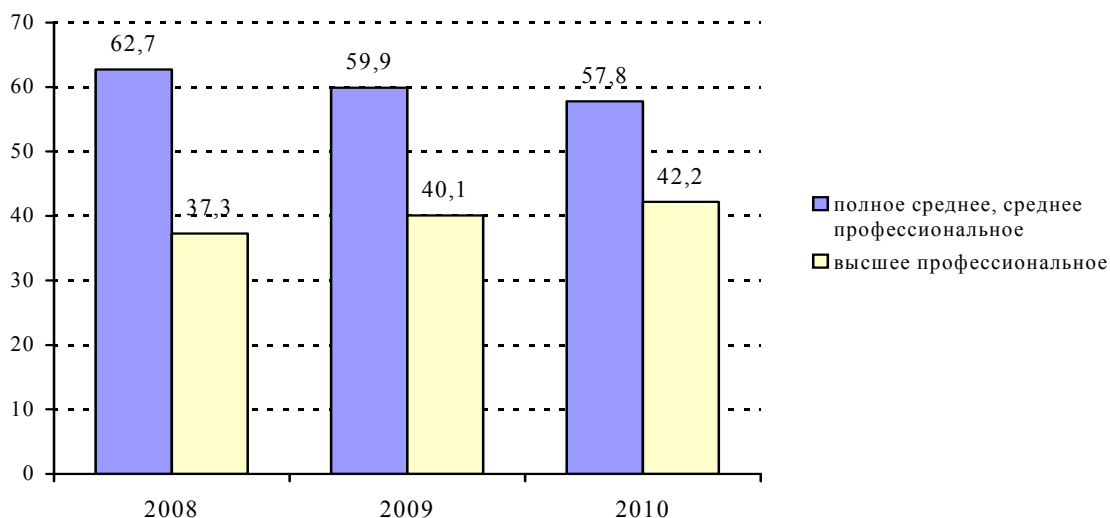
В комплекс мер по закреплению квалифицированных кадров входят такие мотивирующие факторы, как:

- высокий уровень заработной платы по отрасли,
- система вознаграждения по результатам работы,
- предоставление социальных гарантий,
- создание благоприятных условий труда и отдыха,
- ежемесячные доплаты за стаж работы,
- возможность дополнительного обучения,
- укрепление корпоративных традиций и ценностей,
- поддержание позитивного морально-психологического климата в коллективе.

За отчетный период на предприятиях холдинга возросла доля специалистов, имеющих высшее образование.



### Распределение сотрудников холдинга по образованию



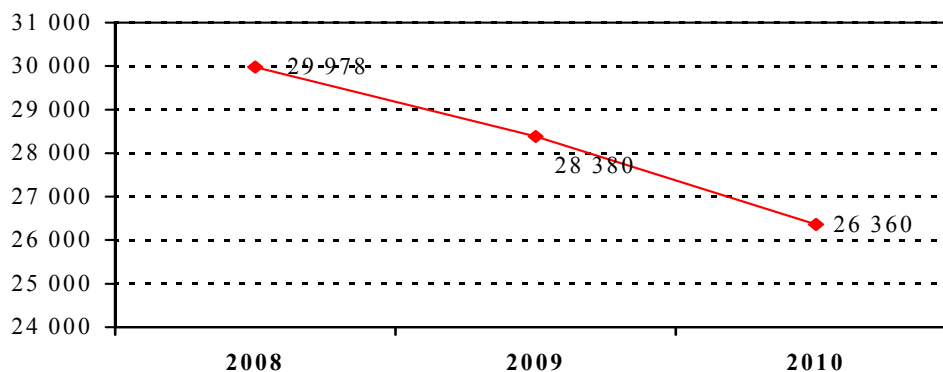
Наибольший научный потенциал сосредоточен в дочерних предприятиях – ОАО «ОКБ Сухого» и ЗАО «ГСС».

### Количество сотрудников предприятий холдинга, имеющих ученую степень, чел.

Ученая степень	Предприятие					Всего
	ОАО «Компания «Сухой»	ЗАО «ГСС»	ОАО «ОКБ Сухого»	ОАО «НАПО»	ОАО «КнААПО»	
Кандидаты, доктора наук 2010 г.	23	63	73	1	13	173

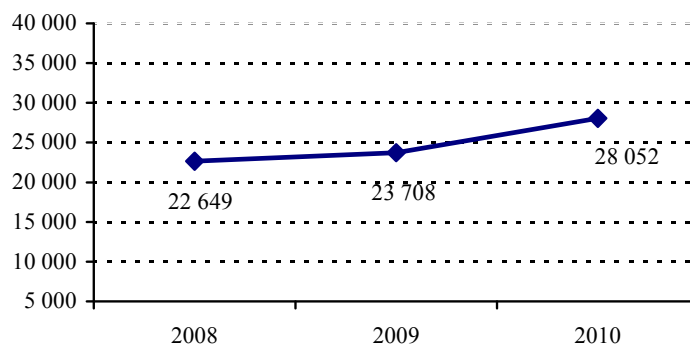
На серийных заводах холдинга и в ОАО «ОКБ Сухого» последовательно осуществлялся комплекс мер по оптимизации численности персонала в связи с мероприятиями по повышению производительности труда.

### Динамика среднесписочной численности работников холдинга, чел.

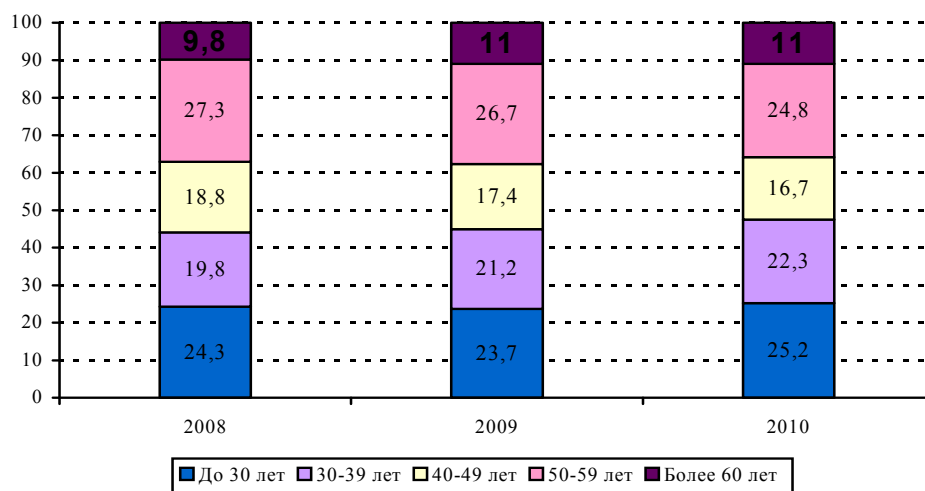


Средняя заработная плата работников холдинга возросла на 18% по сравнению с 2009 годом.

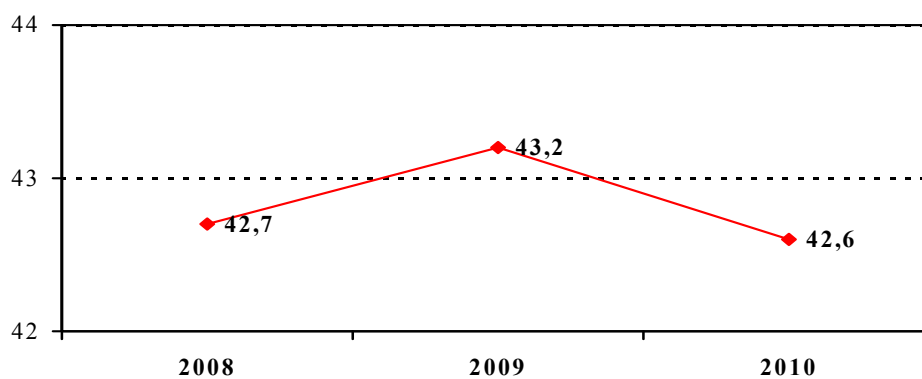
### Динамика величины средней заработной платы в холдинге, руб.



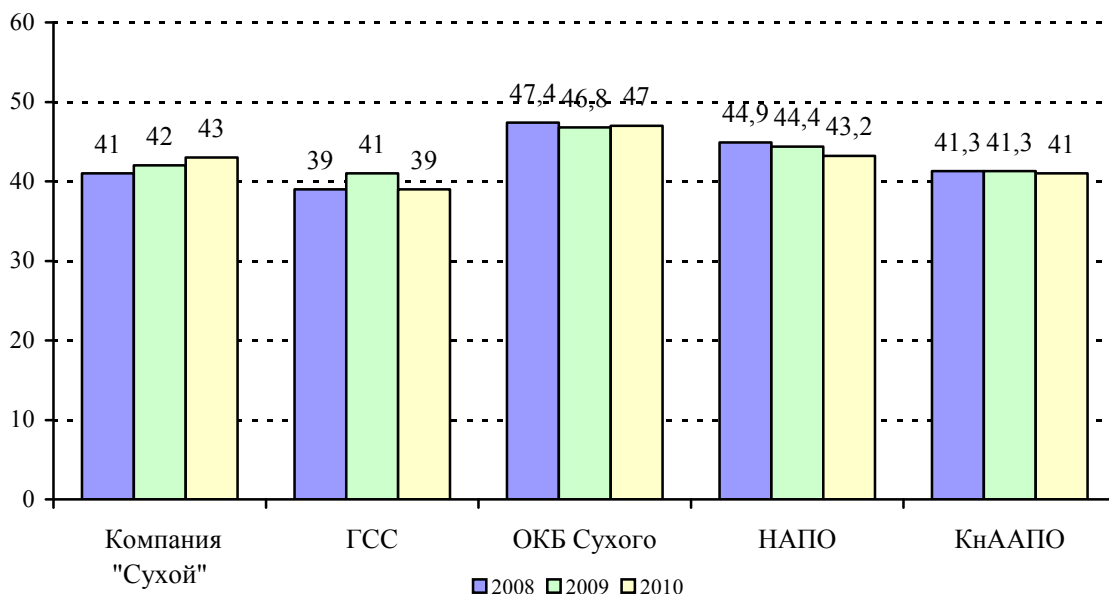
### Распределение сотрудников холдинга по возрастным группам, %



### Средний возраст сотрудников холдинга



### Средний возраст сотрудников предприятий холдинга



Наибольшую долю сотрудников холдинга составляет возрастная группа до 30 лет. Средний возраст сотрудников по предприятиям холдинга - 42,6 года.

В целом ОАО «Компания «Сухой» и предприятия холдинга располагают кадровым составом, имеющим необходимый потенциал для решения задач, связанных с разработкой и производством авиационной техники, освоением производства техники нового поколения.

### СОЦИАЛЬНАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Обеспечение социальной защищенности работников посредством создания и поддержания необходимых условий труда и отдыха является одним из приоритетных направлений социальной деятельности холдинга. Социальная политика на предприятиях холдинга является составной частью механизма повышения эффективности работы персонала, привлечения и закрепления на предприятиях молодых специалистов.

Социальная политика включает в себя следующие направления деятельности:

- оздоровительные программы (санаторно-курортное лечение, физкультурно-оздоровительные мероприятия);
- молодежная политика (работа с ВУЗ-ами и молодыми специалистами);
- содействие работникам в улучшении жилищных условий;
- оказание безвозмездной материальной помощи сотрудникам;
- поддержка ветеранов труда и пенсионеров.

В рамках реализации эффективной кадровой политики осуществляется программа дополнительного медицинского и социального страхования работников.

На предприятиях холдинга действуют:

- детские дошкольные организации;
- учреждения культуры (дома культуры, спортивные клубы и пр.);
- базы отдыха, профилактории и другие организации социальной сферы.

Успешное решение в области социальной политики, во многом, достигается благодаря совместной работе руководства предприятий, профсоюзных комитетов и общественных организаций.

## ПРИРОДООХРАННАЯ ДЕЯТЕЛЬНОСТЬ

Экологическая политика ОАО «Компания «Сухой» разработана с учетом требований законов, экологической доктрины Российской Федерации и служит основой для деятельности предприятий холдинга в части охраны окружающей среды.

Главной целью ОАО «Компания «Сухой» является применение природосберегающих технологий при создании авиационной техники, оказывающих наименьшее негативное влияние на окружающую среду.

Действие настоящей политики имеет долгосрочный характер и не ограничивается конкретными сроками.

На всех предприятиях холдинга ведутся конкретные природоохранные мероприятия, направленные на реализацию основных принципов:

- обеспечение соответствия осуществляемой деятельности государственным, ведомственным, региональным и местным нормативным требованиям в области охраны окружающей среды, здоровья и безопасности населения;
- контроль воздействия деятельности организации на окружающую среду и последовательное снижение негативного влияния, стремление к предотвращению загрязнения и улучшению качества окружающей среды;
- разработка, внедрение, развитие системы управления окружающей средой и последовательное повышение результативности системы экологического менеджмента на основе рекомендаций международного стандарта ISO 14001, развитие системы производственного экологического контроля;
- приоритетное внедрение природоохранных мер, предотвращающих образование вредных веществ, отходов и негативных воздействий, комплексных, экологически и экономически эффективных мер;
- использование наилучших, доступных технических решений в области экологии при новом строительстве, модернизации и реконструкции оборудования;
- повышение эффективности производства, технологической дисциплины, совершенствование основных процессов системы экологической безопасности;
- оценка экологических аспектов планируемой деятельности, в том числе, инвестиционных программ и проектов, учет результатов такой оценки при принятии решений, влияющих на уровень экологической безопасности производства;
- регулярный внешний и внутренний экологический аудит производственной деятельности.

ОАО «Компания «Сухой» решает экологические задачи в сотрудничестве и на условиях диалога со всеми общественными группами, заинтересованными в повышении уровня экологической безопасности, улучшении состояния окружающей среды и устойчивом развитии общества: предприятиями-партнерами, государственными и муниципальными органами власти, образовательными учреждениями, общественными организациями и группами.

## УПРАВЛЕНИЕ РИСКАМИ

Деятельность ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга подвержена воздействию предпринимательских, финансовых, технических, политических и правовых рисков. Минимизация рисков - одна из важнейших задач общества.

С целью снижения **предпринимательских рисков** при создании и сбыте боевой авиационной техники, обусловленных падением внешнего спроса на дорогостоящие системы вооружения, по инициативе общества подписываются с Минобороны России долгосрочные контракты на серийные поставки авиационных комплексов фронтовой авиации и обновлению модельного ряда боевой авиации.

В течение 2010 года выполнялись работы по реализации первого пятилетнего контракта на поставку в ВВС Российской Федерации фронтовых бомбардировщиков Су-34, продолжается выделение бюджетных средств на НИОКР по программе перспективного боевого авиационного комплекса нового поколения, подготовлены необходимые документы по разработке ПМИ с привлечением индийских партнеров.

В 2010 году велись испытания многофункционального истребителя Су-35/35С поколения 4++. Начались испытания боевого авиационного комплекса нового поколения.

Для более тесного взаимодействия с инопартнерами и повышения качества обслуживания и эксплуатации авиационной техники марки «Су» эффективно функционируют созданные в Китае, Вьетнаме и Индии Представительства ОАО «Компания «Сухой».

С целью качественного планирования загрузки мощностей предприятий холдинга в 2010 году впервые разработан и утвержден «Прогноз портфеля заказов ОАО «Компания «Сухой»» в части основной военной продукции на долгосрочный период. Данный прогноз планируется ежегодно корректировать.

Реализуется программа глубокой диверсификации производственной деятельности за счет запуска в серийное производство семейства региональных самолетов «Сухой Суперджет 100». В 2011 году планируется осуществить первые поставки серийных самолетов отечественным и зарубежным заказчикам по ранее подписанным контрактам. Одним из способов снижения предпринимательских рисков в области гражданской авиации стало рискоразделенное партнерство по программе «Сухой Суперджет 100» с такими партнерами, как «Finmeccanica» (Италия), «Safran Group» (Франция), НПО «Сатурн», берущими на себя часть расходов по проекту и финансово заинтересованными в его коммерческом успехе.

Большое внимание уделяется организации надежного и оперативного послепродажного обслуживания поставленной авиационной техники, что значительно повышает конкурентоспособность выпускаемой продукции. С этой целью создано российско-итальянское совместное предприятие SuperJet International S.p.A.

**Финансовые риски** разделяются на валютные, кредитные и риски ликвидности. Валютные риски связаны в основном с резкими колебаниями курса рубля по отношению к доллару США и Евро. Дальнейшее укрепление российского рубля может существенным образом сказаться на экономике проектов. С целью снижения валютных рисков основная часть кредитных ресурсов, направляемых на закупку импортного оборудования и комплектующих изделий, привлекается в валюте контрактов.

Также ОАО «Компания «Сухой» использует инструмент страхования рисков (хеджирование) при заимствовании финансовых средств из внешних источников.

Кредитные риски связаны как с неблагоприятными изменениями процентных ставок, так и с колебаниями курсов валют. Минимизация кредитных рисков достигается диверсификацией кредитного портфеля и мерами, предпринимаемыми Правительством Российской Федерации по доступному кредитованию стратегических предприятий реального сектора экономики.

Для реализации крупномасштабных проектов требуются долгосрочные финансовые ресурсы. Основными источниками поступления финансовых ресурсов в 2010 году являлись федеральный бюджет и банковские кредиты. Снижению реальных процентных ставок и повышению надежности общества как заемщика служили государственные гарантии по привлекаемым кредитам, выделенные в федеральном бюджете на 2010 год.

В целях минимизации рисков ликвидности используется процедура детального бюджетирования, прогнозирования движения денежных средств и составления финансово-производственных планов на предприятиях холдинга, позволяющая вовремя обнаружить недостаток ликвидности и своевременно привлечь необходимые финансовые ресурсы.

Снижение издержек достигается реализацией масштабной программы оптимизации структуры управления, численности персонала и собственно производственных процессов.

**Технические риски** - опасность нанесения ущерба обществу, предприятиям холдинга или третьим лицам вследствие нарушения нормального (запланированного) хода производственного процесса. В основном данные риски связаны с уровнем технического развития предприятий холдинга и предприятий-смежников. Для соответствия технического оснащения предприятий требованиям, предъявляемым к современной авиационной технике, проводится масштабная модернизация оборудования и техническое перевооружение производства. Широко внедряются информационные технологии в практику управления предприятиями и проектирования авиационной техники.

Для повышения уровня и качества продукции, поставляемой смежниками, осуществляется конкурсный отбор поставщиков, проводится аудит системы менеджмента качества партнеров по кооперации.

**Политические риски** являются ключевыми при продвижении продукции военного назначения на экспорт. Они связаны как с внутренней и внешней политикой российского государства, так и с политикой зарубежных стран. Резкие изменения внутривнутриполитической ситуации могут привести к потере ранее заключенных контрактов, либо переориентировать отдельные страны на других поставщиков авиационной техники. Для предотвращения снижения спроса на продукцию холдинга проводится поиск новых заказчиков, предлагаются расширенные условия сотрудничества, в частности, лицензионное производство на территории заказчика, участие заказчика в производстве комплектующих на собственной производственной базе, совместные разработка и производство авиационной техники. Осуществляется постоянный мониторинг политической ситуации в странах-импортерах с привлечением компетентных органов.

**Правовые риски** связаны с возможным принятием законодательных и нормативно-правовых актов, которые могут повлиять на налоговый, таможенный и валютный режим работы холдинга. Одним из таких рисков является, обусловленное возможным вступлением России в ВТО, снижение таможенных пошлин на

инострannую авиационную технику, ввозимую в страну, что неминуемо вызовет усиление конкуренции на внутреннем рынке.

К рискам данной категории относится также неразрешенность проблем с правами на интеллектуальную собственность.

Для снижения влияния названных рисков общество вносит соответствующие предложения в федеральные органы власти, активно участвует в обсуждении и принятии правовых решений, связанных с перспективами российской промышленности.

### **Страхование рисков**

При выполнении предприятиями холдинга производственных задач, связанных с проведением испытаний авиационной техники, участием в демонстрационных полетах на авиационных салонах и выставках вероятны риски порчи и утраты имущества, нанесения вреда здоровью экипажей авиационной техники и наземному инженерно-техническому персоналу. С целью минимизации возможных негативных последствий указанных рисков в холдинге «Сухой» осуществляется страхование имущества, авиационной техники и персонала. Это позволяет компенсировать материальный ущерб при наступлении страховых случаев.

Как следствие работы компании по управлению рисками на 01 января 2010 года отсутствуют неоконченные судебные разбирательства, в которых ОАО «Компания «Сухой» выступает в качестве истца или ответчика по искам о взыскании задолженности.

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

### Общее собрание акционеров

Общее собрание акционеров является высшим органом управления, принимающим решения по ключевым для деятельности общества вопросам.

15 июня 2010 года состоялось годовое Общее собрание акционеров ОАО «Компания «Сухой», на котором были приняты следующие решения по стратегическим вопросам, относящимся к компетенции Общего собрания акционеров:

- утверждены годовой отчет, годовая бухгалтерская отчетность, в том числе, отчет о прибылях и убытках (счета прибылей и убытков) за 2009 год;

- утверждено распределение прибыли и убытков ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2009 финансового года;

- избран новый состав Совета директоров и ревизионной комиссии ОАО «Компания «Сухой»;

- утвержден аудитор ОАО «Компания «Сухой» (по осуществлению обязательного ежегодного аудита) на 2010 год (ЗАО «БДО» г. Москва).

В течение 2010 года ОАО «Компания «Сухой» было проведено 4 (четыре) внеочередных Общих собрания акционеров, на которых были рассмотрены и приняты решения по следующим основным вопросам:

- увеличен уставный капитал ОАО «Компания «Сухой» путем выпуска дополнительных акций, размещаемых по закрытой подписке в пользу Российской Федерации;

- одобрены сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, в том числе с ОАО «КНААПО», ОАО «НАПО», ОАО «Корпорация «Иркут», ЗАО «ГСС», Государственной корпорацией «Банк развития и внешнеэкономической деятельности (Внешэкономбанк)», ОАО «Банк ВТБ», ОАО «ВТБ-Лизинг».

### Совет директоров

Совет директоров ОАО «Компания «Сухой» осуществляет общее руководство деятельностью общества. В компетенцию Совета директоров общества входит решение вопросов общего руководства деятельностью общества, за исключением вопросов, отнесенных Федеральным законом «Об акционерных обществах» от 24.11.1995 г. №208-ФЗ и Уставом общества к компетенции Общего собрания акционеров.

Вопросы, отнесенные к компетенции Совета директоров, не могут быть переданы на решение исполнительному органу общества.

<b>СОСТАВ СОВЕТА ДИРЕКТОРОВ</b>		
№	<b>до 15 июня 2010 г.</b> (избран решением годового Общего собрания акционеров 10.06.2009 г.)	<b>после 15 июня 2010 г.</b> (избран решением годового Общего собрания акционеров 15.06.2010 г.)
	<b>Председатель Совета директоров</b>	
1.	Федоров А.И.	Федоров А.И.
<b>Члены Совета директоров</b>		
2.	Демченко О.Ф.	Демченко О.Ф.
3.	Исайкин А.П.	Денисова У.Ю.
4.	Комм Л.Н.	Исайкин А.П.
5.	Михайлов В.С.	Коносов С.Н.
6.	Озар И.Я.	Михайлов В.С.
7.	Погосян М.А.	Нагорный И.А.



8.	Приходько С.Э.	Озар И.Я.
9.	Прутковский В.Б.	Погосян М.А.
10.	Путилин В.Н.	Путилин В.Н.
11.	Сливченко А.А.	Сливченко А.А.

### Сведения о членах Совета директоров:

Демченко Олег Федорович (1944 г.р.) - Старший вице – президент по коммерческой авиации ОАО «ОАК», Президент ОАО «Корпорация «Иркут», Генеральный директор – генеральный конструктор ОАО «ОКБ им. А.С. Яковлева», Член Правления ОАО «ОАК»;

Денисова Ульяна Юрьевна (1970 г.р.) - Директор Департамента управления программами и разработками ОАО «ОАК», Вице- президент ЗАО «АэроКомпозит» по общим вопросам;

Исайкин Анатолий Петрович (1946 г.р.) - Генеральный директор ФГУП «Рособоронэкспорт»;

Комм Леонид Нафтольевич (1947 г.р.) - Вице - президент по управлению программами и разработками, член Правления ОАО «ОАК»;

Коносов Сергей Николаевич (1976 г.р.) – Директор Департамента корпоративного управления ОАО «ОАК»;

Михайлов Владимир Сергеевич (1943 г.р.) - Директор Департамента по исполнению государственного оборонного заказа ОАО «ОАК»;

Озар Игорь Яковлевич (1961 г.р.) – Первый заместитель генерального директора по экономике и финансам ОАО «Компания «Сухой», Исполнительный директор ОАО «ОКБ Сухого», Председатель Правления – НТС ОАО «ОКБ Сухого»;

Нагорный Игорь Анатольевич (1959 г.р.) – Заместитель начальника Управления Президента Российской Федерации по внешней политике, кандидат юридических наук;

Погосян Михаил Асланович (1956 г.р.) - Генеральный директор ОАО «Компания «Сухой», член Совета директоров ОАО «ОАК», член Правления ОАО «ОАК», доктор технических наук, член-корреспондент РАН;

Приходько Сергей Эдуардович (1957 г.р.) - Помощник Президента Российской Федерации;

Прутковский Василий Борисович (1955 г.р.) - Вице - президент по корпоративному развитию и управлению, член Правления ОАО «ОАК»;

Путилин Владислав Николаевич (1947 г.р.) - Первый заместитель председателя Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации;

Сливченко Андрей Андреевич (1975 г.р.) - Вице - президент по корпоративным финансам, член Правления ОАО «ОАК»;

Федоров Алексей Иннокентьевич (1952 г.р.) - Президент, Председатель Правления ОАО «ОАК», член Совета директоров ОАО «ОАК», Председатель Совета директоров ОАО «Компания «Сухой».

Члены Совета директоров общества акциями ОАО «Компания «Сухой» не владеют.

### Примечание:

Должности членов Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» указаны по состоянию на 31.12.2010 года.

### **Деятельность Совета директоров**

За отчетный год проведено 20 заседаний Совета директоров ОАО «Компания «Сухой». Из них 3 заседания проведено в форме совместного присутствия и 17 заседаний в форме заочного голосования.

В соответствии с утвержденным планом работы Совета директоров на период 2010 – 2011 гг. Советом директоров ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году были рассмотрены и приняты решения по следующим вопросам:

1. Определение приоритетных направлений деятельности общества на 2011 год.
2. Утверждение бюджетной директивы ОАО «Компания «Сухой» на 2011 год. Рассмотрение основных финансово-экономических показателей группы компаний «Сухой» на 2011 – 2013 годы.
3. Реализация маркетинговой политики в 2010 году и задачи на 2011 год.
4. План продаж ОАО «Компания «Сухой» на 2011 год и проект плана продаж по основным программам холдинга «Сухой» в 2011 – 2013 гг.
5. Утверждение бюджета ОАО «Компания «Сухой» на 2011 год.
6. Отчет об исполнении финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «Компания «Сухой» за 2009 год. О ходе исполнения бюджета ОАО «Компания «Сухой» за 2010 год.
7. Корректировка финансово-хозяйственного плана (бюджета) ОАО «Компания «Сухой» на 2010 год с учетом фактических показателей 1-го полугодия 2010 года.
8. О ходе выполнения государственного оборонного заказа в 2010 году. Задачи на 2011г.
9. Информация о выполнении программы финансирования и работ по строительству SSJ-100 в 2010 году. Производственный план и план финансирования программы SSJ-100 на 2011 год.
10. Утверждение укрупненной организационной структуры управления ОАО «Компания «Сухой».
11. Участие ОАО «Компания «Сухой» в Некоммерческом партнерстве «Союз авиапроизводителей».
12. Определение позиции ОАО «Компания «Сухой» по выдвижению кандидатов для избрания в Советы директоров дочерних и зависимых обществ ОАО «Компания «Сухой».
13. Процедурные вопросы созыва и проведения Общих собраний акционеров.
14. Утверждение решения о дополнительном выпуске ценных бумаг ОАО «Компания «Сухой», размещаемых в пользу Российской Федерации.

На заседаниях Совета директоров были предварительно рассмотрены и рекомендованы к утверждению (одобрению) на Общих собраниях акционеров:

- годовой отчет ОАО «Компания «Сухой», годовая бухгалтерская отчетность, в том числе отчет о прибылях и об убытках (счета прибылей и убытков) общества за 2009 год;
- кандидатура аудитора общества на 2010 год;
- существенные условия сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

Членами Совета директоров давались рекомендации акционерам общества:

- о распределении прибыли и убытков ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2009 года;
- о размере, сроках и форме выплаты дивидендов по результатам 2009 года;

- по вопросам одобрения сделок, в совершении которых имеется заинтересованность.

**Перечень совершенных обществом в отчетном году крупных сделок и сделок, в совершении которых имеется заинтересованность**

Перечень сделок, в совершении которых имеется заинтересованность, одобренных органами управления ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году представлен в Приложении № 1 к настоящему годовому отчету.

В отчетном году сделки, признаваемые в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах» крупными сделками на Совете директоров и Общем собрании акционеров общества не рассматривались.

**Ревизионная комиссия**

Контроль финансово-хозяйственной деятельности общества осуществляется Ревизионной комиссией. Порядок деятельности Ревизионной комиссии определяется «Положением о Ревизионной комиссии», утвержденным Общим собранием акционеров в 2008 году.

Ревизионная комиссия избирается на годовом Общем собрании акционеров на срок до следующего годового Общего собрания акционеров в количестве 5 человек.

Решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» 15 июня 2010 года была избрана Ревизионная комиссия в следующем составе:

№	Фамилия, Имя, Отчество	Место работы, должность (указаны на момент выдвижения кандидатов)
1.	Аистова С.Л.	Заместитель Директора Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»
2.	Есиневич Е.А.	Директор Департамента корпоративных финансов и отношений с инвесторами ОАО «ОАК»
3.	Мурашова С.М.	Заместитель директора Юридического департамента ОАО «ОАК»
4.	Рыженко С.Г.	Менеджер по внутреннему аудиту Департамента внутреннего аудита ОАО «ОАК»
5.	Чиркин Д.Н.	Главный бухгалтер ОАО «ОАК»

**Состав Ревизионной комиссии:**

№	СОСТАВ РЕВИЗИОННОЙ КОМИССИИ	
	до 15 июня 2010 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров 10.06.2009 г.)	после 15 июня 2010 г. (избран решением годового Общего собрания акционеров 15.06.2010 г.)
1.	Есиневич Е.А.	Аистова С.Л.
2.	Константинова Н.В.	Есиневич Е.А.
3.	Мурашова С.М.	Мурашова С.М.
4.	Новикова Т.С.	Рыженко С.Г.
5.	Чиркин Д.Н.	Чиркин Д.Н.

Представители Российской Федерации в состав Ревизионной комиссии общества не входят.

Члены Ревизионной комиссии акциями ОАО «Компания «Сухой» не владеют.

**Исполнительные органы ОАО «Компания «Сухой»**

В соответствии с Уставом общества, полномочия единоличного исполнительного органа осуществляет Генеральный директор.

Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» является Михаил Асланович Погосян.

В 1979 году Погосян М.А. окончил Московский Авиационный институт им. С.Орджоникидзе, с 1998 года по 2003 год (до момента преобразования ГУП «АВПК «Сухой» в открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой») - являлся Генеральным директором ГУП «АВПК «Сухой».

После преобразования ГУП «АВПК «Сухой» в ОАО «Компания «Сухой» в соответствии с распоряжением Министерства имущественных отношений Российской Федерации от 23.09.2003 года №4153-р Погосян М.А. назначен на должность Генерального директора ОАО «Компания «Сухой» на пятилетний срок (до октября 2008 года).

На основании решения Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» (Протокол Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» № 3 от 29.09.2008 года) Погосян М.А. был вновь избран на должность Генерального директора ОАО «Компания «Сухой» сроком на 5 лет (с 02 октября 2008 года до 01 октября 2013 года включительно).

Наряду с руководством ОАО «Компания «Сухой», Михаил Асланович Погосян с 1999 года по 2007 год возглавлял ОАО «ОКБ Сухого».

В связи с избранием Погосяна М.А. в 2007 году на должность Первого вице-президента открытого акционерного общества «Объединенная авиастроительная корпорация» он досрочно прекратил свои полномочия на посту Генерального директора ОАО «ОКБ Сухого».

В период 2010 года Погосян М.А. являлся Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой», Первым Вице-президентом по координации программ и боевой авиации ОАО «ОАК», Генеральным директором ОАО «РСК «МиГ», членом наблюдательного совета государственной корпорации «Российская корпорация нанотехнологий», членом Правления ОАО «ОАК».

Помимо этого, Погосян М.А. является членом научно-технического совета Военно-промышленной комиссии при Правительстве Российской Федерации, членом Совета директоров ряда оборонных предприятий, членом-корреспондентом Российской Академии Наук, заведующим кафедрой Московского авиационного института (технического университета).

Коллегиальный исполнительный орган в ОАО «Компания «Сухой» не предусмотрен.

**Отчет о выплате объявленных (начисленных) дивидендов по акциям ОАО «Компания «Сухой»**

Дивидендная политика ОАО «Компания «Сухой» определяется решением годового Общего собрания акционеров ОАО «Компания «Сухой» на основе рекомендаций Совета директоров. При этом дивидендная политика основывается на финансовых результатах деятельности ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году с учетом задач на 2011 год и последующий период.

Годовым Общим собранием акционеров ОАО «Компания «Сухой» 15 июня 2010 года было утверждено распределение прибыли и убытков ОАО «Компания «Сухой» по результатам 2009 финансового года. В соответствии с рекомендациями Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» годовым Общим собранием акционеров

было принято решение выплатить дивиденды по акциям ОАО «Компания «Сухой» по итогам 2009 года.

### Решение о дивидендах

Годовое Общее собрание акционеров ОАО «Компания «Сухой» 15 июня 2010 года приняло решение о выплате дивидендов по результатам 2009 года в общей сумме 367 111 453,29 рубля (Триста шестьдесят семь миллионов сто одиннадцать тысяч четыреста пятьдесят три рубля 29 копеек), что соответствует 18,87 рублей (Восемнадцать рублей восемьдесят семь копеек) на одну обыкновенную именную акцию ОАО «Компания «Сухой» (общее количество размещенных акций – 19 454 767 штук), в том числе:

- к перечислению в Федеральный бюджет подлежало 25 061 133,78 рубля (двадцать пять миллионов шестьдесят одна тысяча сто тридцать три рубля 78 копеек),
- к перечислению в ОАО «ОАК» подлежало 342 050 319,51 рублей (триста сорок два миллиона пятьдесят тысяч триста девятнадцать рублей 51 копейка).

Форма выплаты дивидендов – денежными средствами в порядке, установленном законодательством. Выплаты произвести в срок до 13 августа 2010 года (включительно).

Сумма дивидендов, подлежащих перечислению в федеральный бюджет, тыс. руб.	25 061,13
Сумма дивидендов, перечисленная в федеральный бюджет, тыс. руб.	25 061,13
Дивидендная задолженность перед федеральным бюджетом, тыс. руб.	0,00
Реквизиты платежных документов, подтверждающих перечисление дивидендов в федеральный бюджет	п/п № 2972 от 12.08.2010 г.

### Критерии определения и размер вознаграждения, выплаченного членам органов управления ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году

В соответствии с Уставом общества к компетенции Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» относятся следующие вопросы:

- определение условий, заключение и расторжение договора с Генеральным директором;
- определение размера выплачиваемых Генеральному директору общества дополнительных вознаграждений и компенсаций.

Критерии определения и размер вознаграждения лица, занимающего должность единоличного исполнительного органа (Генерального директора) определяются в соответствии с результатами финансово-хозяйственной деятельности общества в финансовом году и заключенным обществом с Генеральным директором ОАО «Компания «Сухой» трудовым договором.

Генеральному директору по итогам работы общества за год может быть выплачено денежное вознаграждение (негарантированная премия) по решению Совета директоров общества в соответствии с локальными нормативными актами о материальном стимулировании результатов труда работников общества.

Выплата вознаграждений (компенсация расходов) членам Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» по решению годового Общего собрания акционеров с учетом рекомендаций членов Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» в 2010 году не осуществлялась.

### **Отчет о соблюдении кодекса корпоративного поведения**

Обществом официально не утвержден кодекс корпоративного поведения или иной аналогичный документ. Однако, ОАО «Компания «Сухой» обеспечивает акционерам все возможности по участию в управлении обществом и ознакомлению с информацией о деятельности общества в соответствии с Федеральным законом «Об акционерных обществах», Федеральным законом «О рынке ценных бумаг» и нормативными правовыми актами федерального органа исполнительной власти по рынку ценных бумаг.

Обществом соблюдаются положения Кодекса корпоративного поведения, рекомендованного ФКЦБ (в настоящее время – ФСФР). Соблюдаются процедуры проведения Общего собрания акционеров. Сделки, в совершении которых имеется заинтересованность, и крупные сделки одобряются до их заключения.

В состав Совета директоров ОАО «Компания «Сухой» входят независимые директора, отвечающие требованиям Кодекса корпоративного поведения.

Основным принципом построения ОАО «Компания «Сухой» взаимоотношений с акционерами и инвесторами является разумный баланс интересов общества как хозяйствующего субъекта и как акционерного общества, заинтересованного в защите прав и законных интересов своих акционеров.

Сведения о соблюдении ОАО «Компания «Сухой» Кодекса корпоративного поведения представлены в Приложении № 2 к настоящему годовому отчету.

## БУХГАЛТЕРСКАЯ ОТЧЕТНОСТЬ

Бухгалтерская отчетность ОАО «Компания «Сухой» за 2010 год представлена в сравнении с показателями за 2007-2009 гг.

### Бухгалтерский баланс

тыс. рублей

АКТИВ	Код строки	2007	2008	2009	2010
<b>I. ВНЕОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Нематериальные активы	110	1 522	572	15	10
Основные средства	120	275 026	453 530	575 648	740 333
Незавершенное строительство	130	181 374	483 844	870 116	1 330 120
Доходные вложения в материальные ценности	135	1 773	579	-	-
Долгосрочные финансовые вложения	140	19 960 713	20 543 482	20 743 482	24 225 666
Отложенные налоговые активы	145	56 224	403 093	195 023	344 598
Прочие внеоборотные активы	150	4 114 885	4 592 266	6 258 959	7 254 772
<b>ИТОГО по разделу I:</b>	<b>190</b>	<b>24 591 516</b>	<b>26 477 366</b>	<b>28 643 242</b>	<b>33 895 499</b>
<b>II. ОБОРОТНЫЕ АКТИВЫ</b>					
Запасы	210	10 837 160	8 578 872	2 346 442	5 212 943
в том числе:					
сырье, материалы и другие аналогичные ценности	211	240 233	285 394	95 470	91 940
затраты в незавершенном производстве	213	3 355 162	1 909 904	1 223 946	3 730 699
готовая продукция и товары для перепродажи	214	3 706 030	6 362 247	419 253	1 221 867
расходы будущих периодов	216	53 577	17 279	13 469	24 609
Налог на добавленную стоимость по приобретенным ценностям	220	3 272 593	2 631 386	2 306 879	2 257 031
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются более чем через 12 месяцев после отчетной даты)	230	3 516 807	3 820 551	1 177 896	8 850 718
Дебиторская задолженность (платежи по которой ожидаются в течение 12 месяцев после отчетной даты)	240	21 350 131	14 636 352	18 215 418	23 807 942
в том числе:					
покупатели и заказчики	241	9 008 134	5 499 649	2 591 379	5 873 906
Денежные средства	260	1 149 941	810 219	2 684 244	3 747 956
<b>ИТОГО по разделу II:</b>	<b>290</b>	<b>40 126 632</b>	<b>30 477 379</b>	<b>26 850 880</b>	<b>43 876 591</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>300</b>	<b>64 718 148</b>	<b>56 954 746</b>	<b>55 494 122</b>	<b>77 772 090</b>

тыс. рублей					
ПАССИВ	Код строки	2007	2008	2009	2010
<b>III. КАПИТАЛЫ И РЕЗЕРВЫ</b>					
Уставный капитал	410	17 915 457	18 126 673	18 313 162	19 772 842
Добавочный капитал	420	2 602 674	3 012 727	6 666 234	6 035 552
Резервный капитал	430	240 542	396 824	396 824	427 409
в том числе:					
резервные фонды, образованные в соответствии с законодательством	431	240 542	396 824	396 824	427 409
Нераспределенная прибыль (непокрытый убыток)	470	9 034 131	6 994 591	7 606 273	8 197 882
<b>ИТОГО по разделу III:</b>	<b>490</b>	<b>29 792 803</b>	<b>28 530 815</b>	<b>32 982 493</b>	<b>34 433 684</b>
<b>IV. ДОЛГОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Займы и кредиты	510	3 367 099	9 343 029	7 825 414	5 013 478
Отложенные налоговые обязательства	515	914 093	475 845	335 820	790 772
<b>ИТОГО по разделу IV:</b>	<b>590</b>	<b>4 281 192</b>	<b>9 818 875</b>	<b>10 853 834</b>	<b>14 151 985</b>
<b>V. КРАТКОСРОЧНЫЕ ОБЯЗАТЕЛЬСТВА</b>					
Займы и кредиты	610	9 182 142	7 224 991	4 864 393	3 979 380
Кредиторская задолженность	620	21 350 247	10 977 844	6 044 316	24 778 313
в том числе:					
поставщики и подрядчики	621	6 277 635	3 566 864	1 025 640	5 641 283
задолженность перед персоналом организации	622	12 544	14 483	17 801	15 413
задолженность перед государственными внебюджетными фондами	623	1 906	10 715	12 393	1 197
задолженность по налогам и сборам	624	328 468	2 447	2 538	3 939
прочие кредиторы	625	2 862	142 061	721 440	2 416 458
Задолженность перед участниками (учредителями) по выплате доходов	630	-	982	-	-
Доходы будущих периодов	640	2 333	1 333	333	-
Резервы предстоящих расходов	650	109 431	399 906	748 752	428 727
<b>ИТОГО по разделу V:</b>	<b>690</b>	<b>30 644 153</b>	<b>18 605 056</b>	<b>11 657 795</b>	<b>29 186 420</b>
<b>БАЛАНС</b>	<b>700</b>	<b>64 718 148</b>	<b>56 954 746</b>	<b>55 494 122</b>	<b>77 772 090</b>



**Отчет о прибылях и убытках**

тыс. руб.

НАИМЕНОВАНИЕ ПОКАЗАТЕЛЯ	Код строки	2007	2008	2009	2010
<b>Доходы и расходы по обычным видам деятельности</b>					
Выручка (нетто) от продажи товаров, продукции, работ, услуг (за минусом налога на добавленную стоимость, акцизов и аналогичных обязательных платежей)	010	33 574 825	38 777 086	34 098 280	20 228 730
Себестоимость проданных товаров, продукции, работ, услуг	020	(21 602 507)	(25 027 634)	(21 698 742)	(11 847 902)
<b>Валовая прибыль</b>	<b>029</b>	<b>11 972 318</b>	<b>13 749 452</b>	<b>12 399 538</b>	<b>8 380 828</b>
Коммерческие расходы	030	(8 316 045)	(12 170 982)	(9 295 684)	(6 375 981)
Управленческие расходы	040	(508 877)	(736 700)	(599 220)	(586 557)
<b>Прибыль (убыток) от продаж</b>	<b>050</b>	<b>3 147 396</b>	<b>841 770</b>	<b>2 504 634</b>	<b>1 418 290</b>
<b>Прочие доходы и расходы</b>					
Проценты к получению	060	34 311	25 622	21 072	31 557
Проценты к уплате	070	(425 051)	(878 232)	(1 240 388)	(626 372)
Доходы от участия в других организациях	080	25 885	47 302	31 876	70 829
Прочие операционные доходы	090	33 594 483	31 606 287	31 789 912	25 204 012
Прочие операционные расходы	100	(32 242 482)	(33 924 685)	(32 010 377)	(24 803 287)
<b>Прибыль (убыток) до налогообложения</b>	<b>140</b>	<b>4 134 542</b>	<b>(2 281 936)</b>	<b>1 096 728</b>	<b>1 295 029</b>
Отложенные налоговые активы	141	(602 015)	427 489	(208 071)	149 575
Отложенные налоговые обязательства	142	195 305	343 079	140 026	(454 952)
Текущий налог на прибыль	150	(615 848)	-	(420 739)	-
Обязательные платежи	180	13 671	(73 729)	3 738	(349)
<b>Чистая прибыль (убыток) отчетного периода</b>	<b>190</b>	<b>3 125 655</b>	<b>(1 585 097)</b>	<b>611 682</b>	<b>989 304</b>
<i>СПРАВОЧНО</i>					
Постоянные налоговые обязательства (активы)	200	30 267	(223 903)	269 438	46 371

## АУДИТОРСКОЕ ЗАКЛЮЧЕНИЕ

Акционерам ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» о бухгалтерской отчетности открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» по итогам деятельности за 2010 год

Аудируемое лицо - Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»

Зарегистрировано Межрайонной инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 40 по г. Москве 01.10.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037740000649, свидетельство о государственной регистрации серии 77 № 0018239924.

Место нахождения: 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б.

Аудитор - ЗАО «БДО» зарегистрировано Инспекцией Министерства РФ по налогам и сборам № 26 по Южному административному округу г. Москвы.

Свидетельство серия 77 № 006870804 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 29.01.2003 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Свидетельство серия 77 № 013340465 о внесении записи в Единый государственный реестр юридических лиц от 20.01.2010 за основным государственным регистрационным номером 1037739271701.

Место нахождения: 117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, строение 1, секция 11

Телефон: (495) 797 5665

Тел./факс: (495)797 5660

E-mail: info@bdo.ru

Web: www.bdo.ru

Генеральный директор - Дубинский Андрей Юрьевич

ЗАО «БДО» - независимая национальная аудиторская компания, входящая в состав международной сети BDO.

ЗАО «БДО» является членом профессионального аудиторского объединения Некоммерческое партнерство «Аудиторская Палата России», основной регистрационный номер записи в государственном реестре аудиторов и аудиторских организаций 10201018307. НП «АПР» внесено в государственный реестр саморегулируемых организаций аудиторов под № 1 в соответствии с приказом Минфина России от 01.10.2009 № 455.

Аудиторское заключение уполномочена подписывать старший партнер Харламова Наталья Васильевна на основании доверенности от 01.01.2011 № 1-01/2011-БДО.

Мы провели аудит прилагаемой бухгалтерской отчетности ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой», состоящей из бухгалтерского баланса по состоянию на 31 декабря 2010 года, отчета о прибылях и убытках, отчета об изменениях капитала, отчета о движении денежных средств, приложения к бухгалтерскому балансу и пояснительной записки за 2010 год.

Ответственность аудируемого лица за бухгалтерскую отчетность

Данная отчетность подготовлена руководством общества в соответствии с положениями учетной политики общества, утвержденной приказом генерального директора от 30.12.2008 № 315. Способ ведения бухгалтерского учета долгосрочных финансовых вложений в виде акций, обращающихся на организованном рынке

ценных бумаг, отличный от принятых российскими нормативными актами по бухгалтерскому учету, раскрыт в разделе 2 «Основные элементы учетной политики общества в 2010 году» пояснительной записки.

Ответственность за составление и достоверность указанной бухгалтерской отчетности в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации в части подготовки бухгалтерской отчетности и за систему внутреннего контроля, необходимую для составления бухгалтерской отчетности, не содержащей существенных искажений вследствие недобросовестных действий и ошибок, несет:

руководитель организации - Погосян Михаил Асланович;  
главный бухгалтер - Ракушина Елена Евгеньевна.

Ответственность аудитора

Наша ответственность заключается в выражении мнения о достоверности бухгалтерской отчетности на основе проведенного нами аудита. Мы проводили аудит в соответствии с федеральными стандартами аудиторской деятельности. Данные стандарты требуют соблюдения применимых этических норм, а также планирования и проведения аудита таким образом, чтобы получить достаточную уверенность в том, что бухгалтерская отчетность не содержит существенных искажений.

Аудит включал проведение аудиторских процедур, направленных на получение аудиторских доказательств, подтверждающих числовые показатели в бухгалтерской отчетности и раскрытие в ней информации. Выбор аудиторских процедур является предметом нашего суждения, которое основывается на оценке риска существенных искажений, допущенных вследствие недобросовестных действий или ошибок. В процессе оценки данного риска нами рассмотрена система внутреннего контроля, обеспечивающая составление и достоверность бухгалтерской отчетности с целью выбора соответствующих аудиторских процедур, но не с целью выражения мнения об эффективности системы внутреннего контроля.

Аудит также включал оценку надлежащего характера применяемой учетной политики и обоснованности оценочных показателей, полученных руководством аудируемого лица, а также оценку представления бухгалтерской отчетности в целом.

Мы полагаем, что полученные в ходе аудита аудиторские доказательства дают достаточные основания для выражения мнения о достоверности бухгалтерской отчетности.

Мнение

По нашему мнению, бухгалтерская отчетность отражает достоверно во всех существенных отношениях финансовое положение ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» по состоянию на 31 декабря 2010 года, результаты его финансово-хозяйственной деятельности и движение денежных средств за 2010 год в соответствии с требованиями законодательства Российской Федерации, в части подготовки бухгалтерской отчетности.

ЗАО «БДО»

Старший партнер

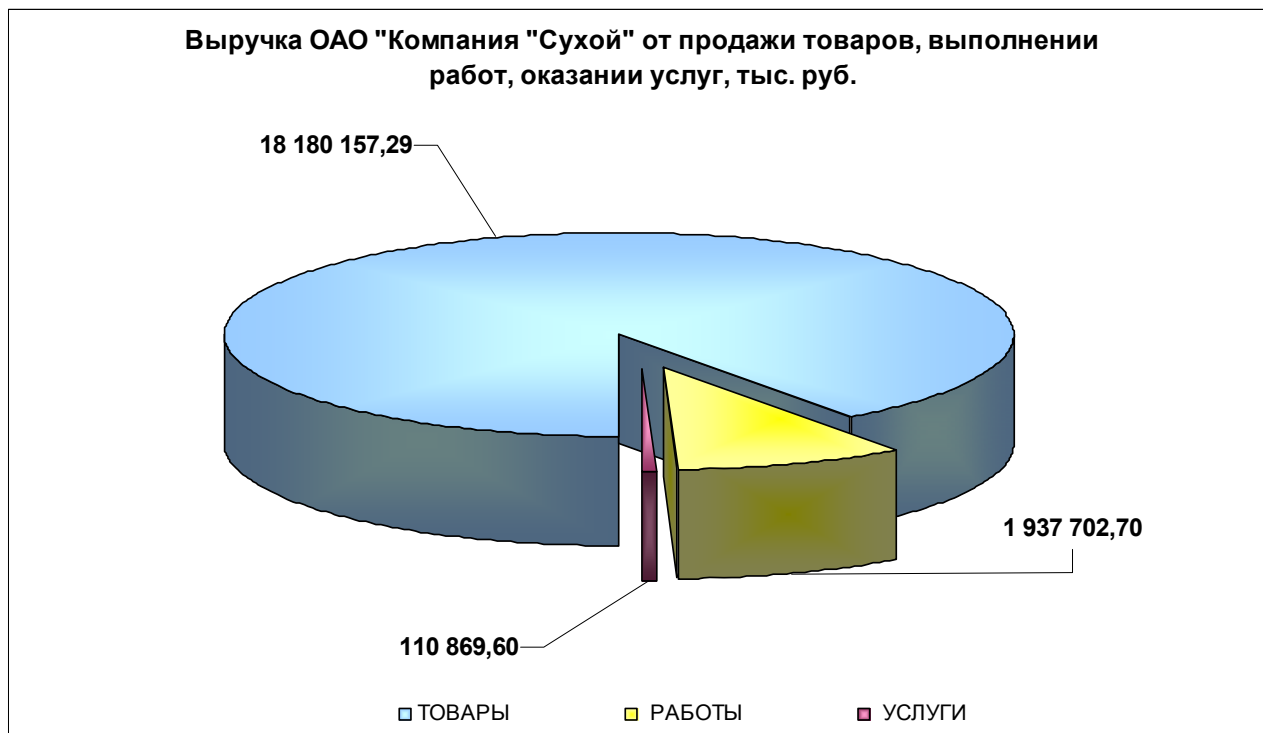
30 марта 2011 г.



## КОММЕНТАРИЙ К ФИНАНСОВОЙ ОТЧЕТНОСТИ

Выручка за 2010 год от реализации обществом товаров, работ, услуг составила 20 228 730 тыс. рублей (без учета НДС), в том числе:

по внешнеэкономической деятельности – 19 239 851 тыс. рублей,  
по внутреннему рынку (оказание посреднических услуг, услуг финансовой аренды (лизинга) – 988 879 тыс. рублей.

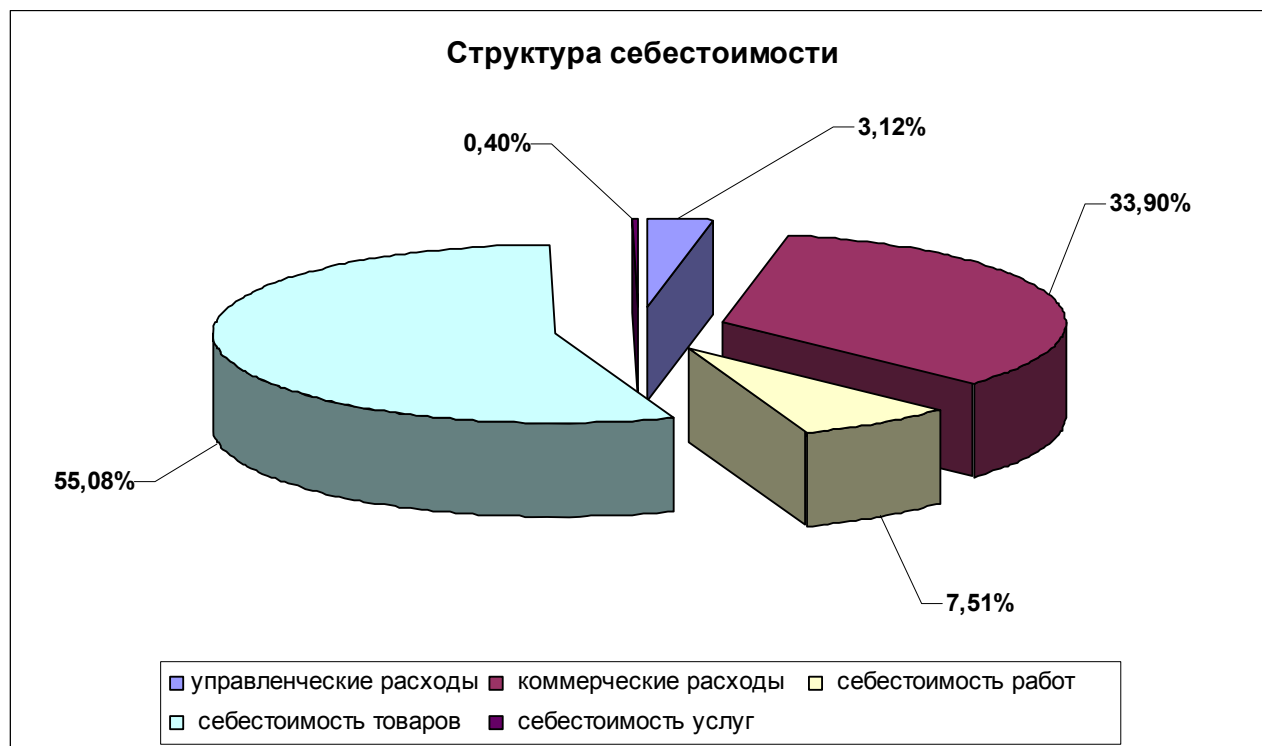


За отчетный период произошло общее уменьшение выручки от продаж товаров, работ, услуг (без НДС) на 13 869 550 тыс. рублей



Общая сумма расходов за 2010 год списанных на счета учета продаж составили 24 803 287 тыс. рублей против 32 010 377 тыс. рублей за предыдущий отчетный период.

Структура расходов произведенных обществом за 2010 год по основной деятельности представлена в диаграмме.



Расходы по обычным видам деятельности за 2010 год составили 11 067 843 тыс. рублей (против 23 156 444 тыс. рублей в предыдущем периоде). Прочие расходы составили 10 561 612 тыс. рублей (против 21 595 301 тыс. рублей в предыдущем периоде).

Прибыль от основных видов деятельности общества за отчетный год составила 1 418 290 тыс. рублей.

На формирование финансового результата повлияли прочие доходы и расходы, расшифровка которых приведена в таблице. Отрицательный результат от прочей деятельности составил - 123 261 тыс. рублей.

(тыс. руб.)

Наименование операции	2010 г.			2009 г.		
	Доходы	Расходы	Результат	Доходы	Расходы	Результат
			(+) полож.			(+) полож.
			(-) отр.			(-) отр.
<b>Всего прочие доходы и расходы, в т.ч.:</b>	25 306 398	25 429 659	- 123 261	31 842 860	33 250 765	- 1 407 905
Доходы / расходы от участия в других организациях	70 829	1 422	69 407	31 876	15 093	+ 16 783
Продажа валюты	22 338 658	22 352 355	- 13 697	24 291 021	24 350 509	- 59 488
Налоги (на имущество, транспортный)	0	99	- 99	0	9 775	- 9 775
Проценты к получению/уплате	31 557	626 372	- 594 815	21 072	1 240 388	- 1 219 316

Наименование операции	2010 г.			2009 г.		
	Доходы	Расходы	Результат	Доходы	Расходы	Результат
Доходы и расходы по аренде	62 175	54 312	7 863	34 127	27 880	6 247
Курсовые разницы	2 139 759	2 136 964	2 795	7 132 768	7 150 342	- 17 574
Доходы и расходы по соглашениям о платности	21 114	3 221	17 893	17 641	0	+ 17641
Доходы / расходы при конверсионной сделке	320	9 955	- 9635	293	3 476	- 3 183
Расходы по оплате услуг кредитных организаций	0	24 574	- 24 574	0	19 022	- 19 019
Прибыли/убытки прошлых лет	3 488	68 856	- 65 368	3 954	384 568	- 380 614
Расходы, не принимаемые для целей налогообложения	0	73 977	- 73 977	0	42 662	- 42 662
Поступления и расходы от выбытия основных средств	947	550	397	2 543	1 932	+ 611
Поступление из бюджета на возмещение затрат по процентам	575 314	0	575 314	304 401	0	+ 304 401
Прочее	62 237	77 002	- 14 765	3 164	5 118	- 1 954

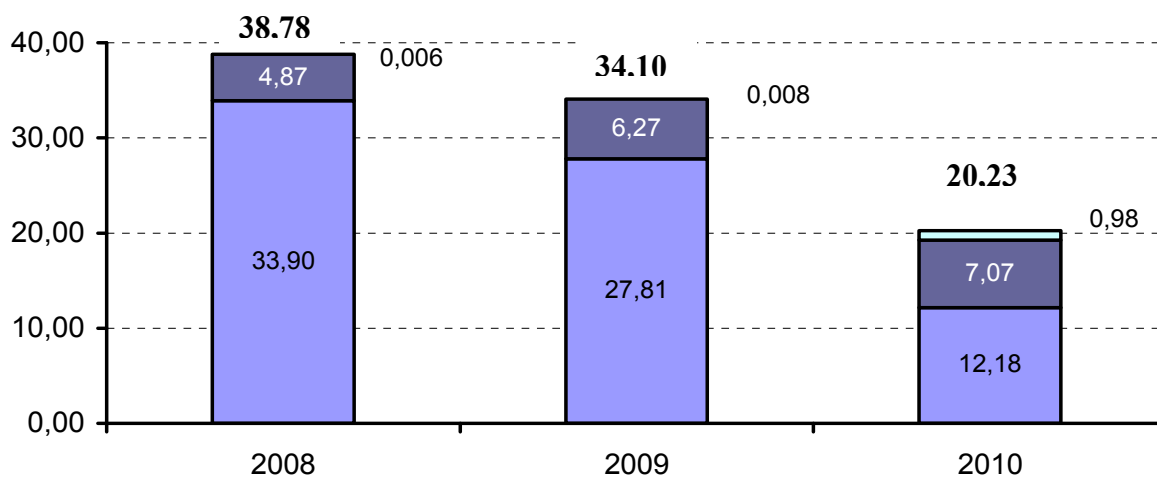
Прибыль с учетом прочих доходов и расходов составила 1 295 029 тыс. рублей.

Расходы на причитающиеся к уплате в бюджет суммы налога на имущество учитываются в составе прочих расходов.

В 2010 году Общество получила выручку в размере 20,2 млрд. рублей. За отчетный период выручка снизилась на 13,9 млрд. рублей за счет уменьшения объема контрактов, выполняемых через ФГУП «Рособоронэкспорт»: с 27,81 млрд. рублей в 2009 году до 12,18 млрд. рублей в 2010 году.

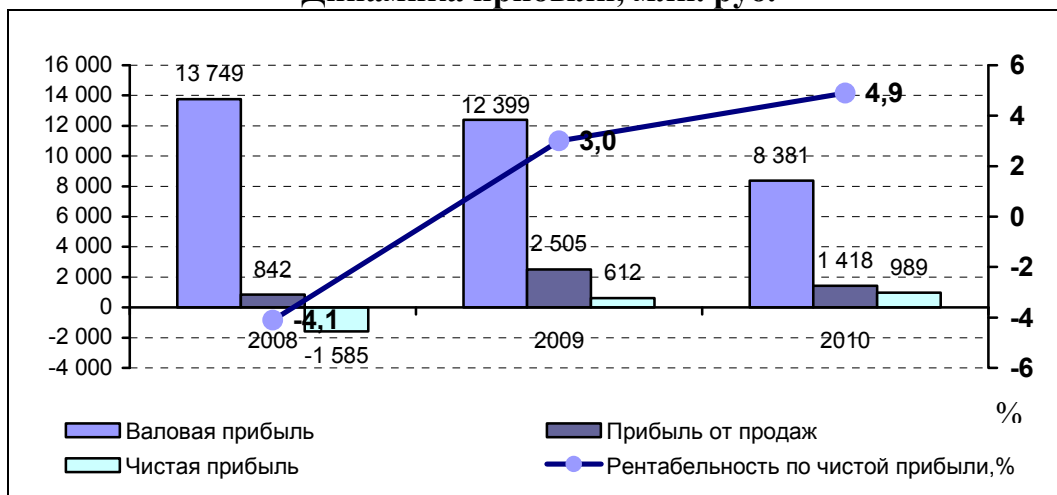
При этом объем поставок с использованием лицензии общества на право внешнеэкономической деятельности в области поставки запасных частей, ремонта и обслуживания вырос с 6,27 млрд. рублей в 2009 году до 7,07 млрд. рублей в 2010 году.

#### Выручка, млрд. руб.



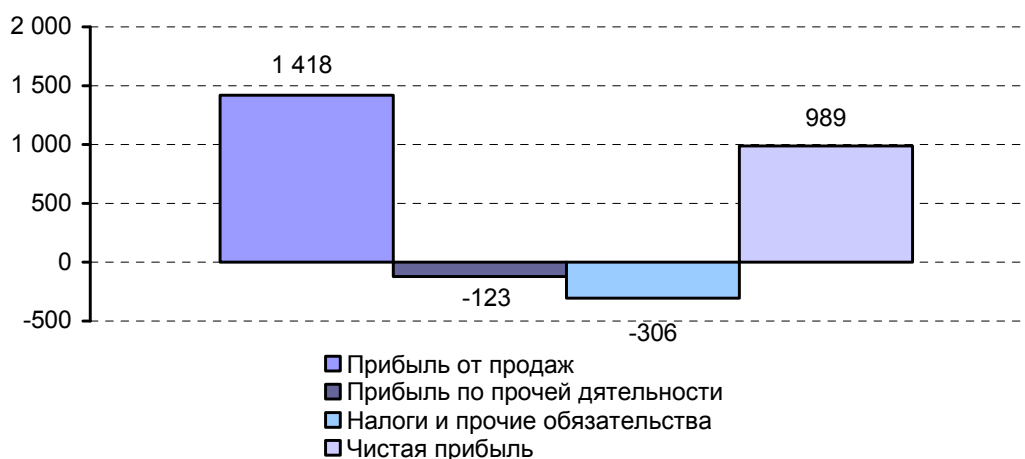
■ Экспорт: контракты через РОЭ ■ Экспорт: прямые контракты ■ Внутренний рынок

### Динамика прибыли, млн. руб.



Чистая прибыль увеличилась до 989 млн. рублей, при этом рентабельность по чистой прибыли возросла до 4,9%.

### Формирование чистой прибыли в 2010 году, млн. руб.



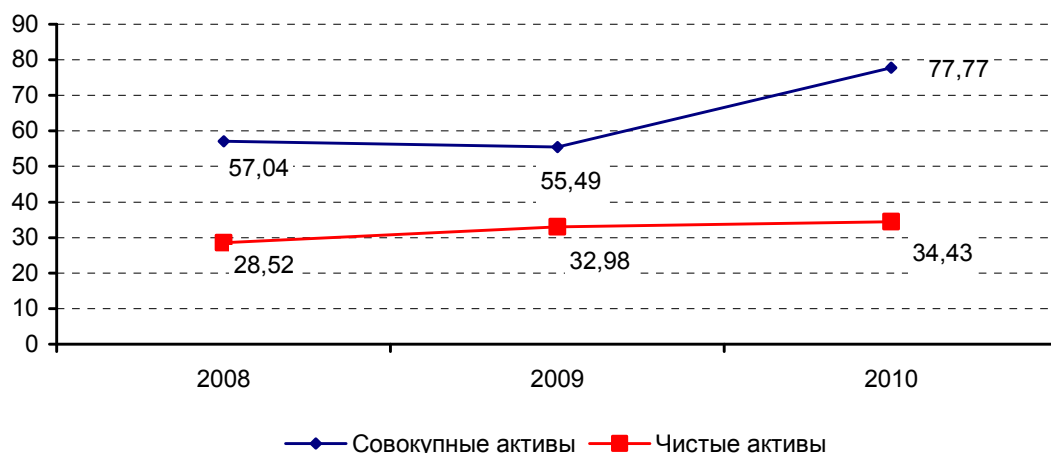
Чистая прибыль сформирована положительным финансовым результатом от основной деятельности, убытками от прочей деятельности, а также начисленными налоговыми платежами.

Убытки от прочей деятельности вызваны расходами на услуги кредитных организаций, убытками от продажи валюты и банковскими процентами к уплате. Вместе с тем, прочие доходы позволили значительно сократить величину убытков от неосновной деятельности:

	тыс. руб.
Проценты к уплате	-626 372
Проценты к получению	31 557
Субсидии бюджета на возмещение процентов, в т.ч.	575 313
Субсидии на возмещение процентов по кредитам на финансирование экспортных контрактов на поставку продукции (Постановление № 357 от 06.06.05г. в ред. от 08.12.10)	423 753
Субсидии на возмещение процентов по кредитам на финансирование инвестиционных проектов (Постановление № 265 от 30.03.09г. в ред. от 28.12.10)	151 560
Доходы от участия в других организациях	70 829
Услуги кредитных организаций	-24 574

Налог на имущество	-13 414
Курсовые разницы	2 796
Конвертация валюты	-13 697
Прочие	-125 699
<b>ИТОГО</b>	<b>-123 261</b>

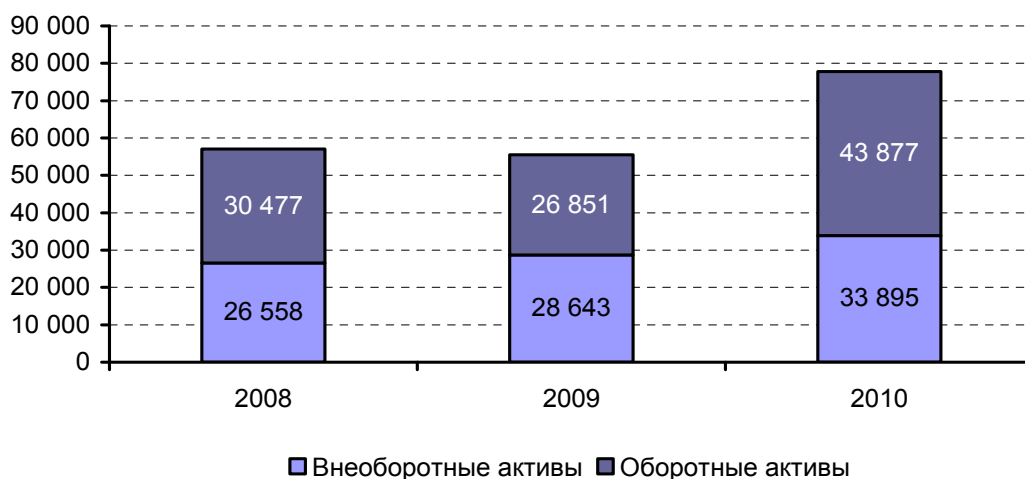
### Совокупные и чистые активы, млрд. руб.



Совокупные активы по итогам года увеличились на 22 278 млн. рублей (+40,14%). Увеличение совокупного размера активов произошло в результате увеличения внеоборотных активов на 5 252 млн. рублей (+ 18,34%) и увеличения оборотных активов на 17 026 млн. рублей (+63,41%).

Чистые активы за анализируемый период выросли на 4,4%, достигли значения 34 433 685 тыс. рублей и значительно превышают уставный капитал (19 772 842 тыс. рублей).

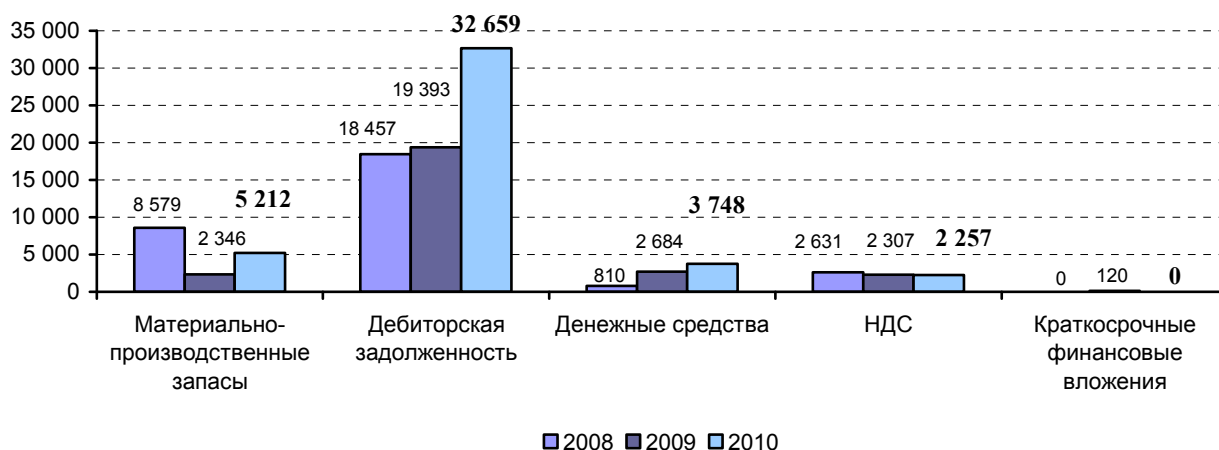
### Структура активов, млн. руб.



Основными изменениями, произошедшими с оборотными активами, стали: увеличение размера материально-производственных запасов на 2 867 млн. рублей (+22,16%), увеличение дебиторской задолженности на 13 265 млн. рублей (+68,4%), увеличение денежных средств на 1 064 млн. рублей (+39,63%).



### Динамика оборотных активов, млн. руб.



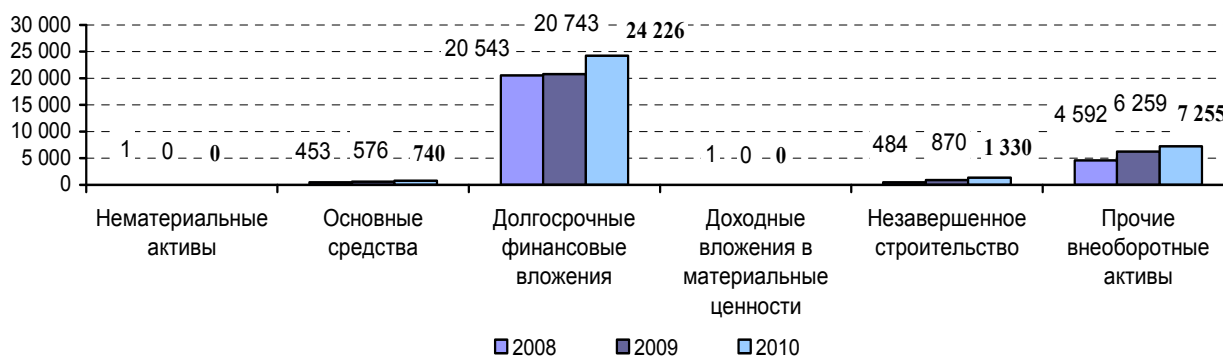
Дебиторская задолженность выступает основным компонентом оборотных активов, доля которой на конец 2010 года составила 74,4% оборотных активов.

Наиболее значительный рост произошел по выданным авансам: долгосрочным + 7 674 215 тыс. рублей и краткосрочным + 4 387 647 тыс. рублей в связи с авансированием поставщиков по контрактам с ГП 012, 704, 800.

### Структура оборотных активов в 2010 году



### Динамика внеоборотных активов, млн. руб.

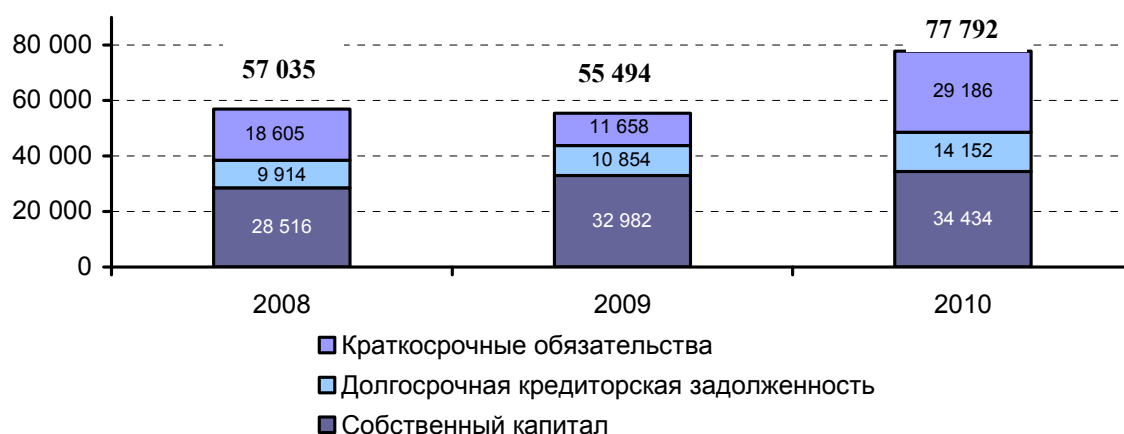


Долгосрочные финансовые вложения составляют 71,5% внеоборотных активов, которые, в основном, представлены пакетами акций компаний, входящих в холдинг. В 2010 году сумма долгосрочных финансовых вложений возросла на 3 482 млн. рублей (+16,8%) за счет дополнительного приобретения акций дочерних и зависимых обществ:

Организация	Дополнительно приобретено акций, шт.	Сумма, тыс. руб.
ЗАО «Гражданские самолеты Сухого»	1 535 433	1 634 134
ОАО «КнААПО»	615 328	937 046
ОАО «НАПО»	182 255	678 552
СИ	21 560	232 451
Итого:		3 482 184

Сумма прочих внеоборотных активов, в составе которых отражаются незавершенные НИОКР, увеличилась на 17,75% в связи с интенсификацией работ по программе Су-35.

#### Динамика пассивов, млн. руб.



Увеличение пассива баланса произошло, прежде всего, за счет роста кредиторской задолженности, в значительной степени обусловленного получением в 2010 году от инозаказчиков авансов по комплексным контрактам в размере 26-35% от суммы контрактных обязательств, предусмотренных к исполнению в следующих периодах.

Доля собственного капитала в источниках формирования имущества общества составляет 44,3%. Собственный капитал увеличился на 4,4% до 34,4 млрд. рублей, из которых 19,8 млрд. рублей является уставным капиталом, 6,0 млрд. рублей - добавочным капиталом и 8,2 млрд. рублей - нераспределенной прибылью. Резервный фонд увеличился до 427,4 млн. рублей.

Долгосрочные обязательства в 2010 году увеличились на 30,4% и составили 14 152 млн. рублей, при этом сумма долгосрочных займов и кредитов сократилась на 2 812 млн. рублей. Значительно возросла сумма прочих долгосрочных обязательств за счет сумм долгосрочной части авансов по контрактам с ГП 012,704,800.

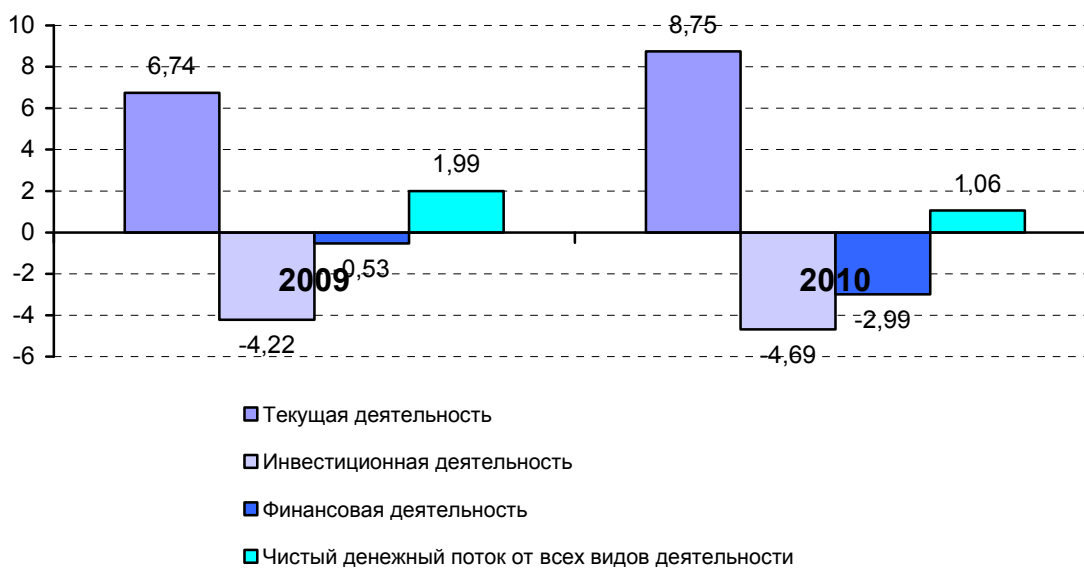
Краткосрочные обязательства в 2010 году увеличились до 29 186 млн. рублей (+ 92%) за счет роста кредиторской задолженности (+ 319%). На конец 2010 года

краткосрочные обязательства сформированы на 85% кредиторской задолженностью, в структуре которой преобладают авансы (63%), полученные от инозаказчиков в счет предстоящих поставок товаров, работ, услуг.

В 2010 году была своевременно погашена задолженность перед поставщиками и подрядчиками, и на конец года у общества отсутствовала просроченная кредиторская задолженность.

В течение года общество получило положительный приток денежных средств от текущей деятельности, то есть от покупателей и заказчиков, + 8,75 млрд. рублей.

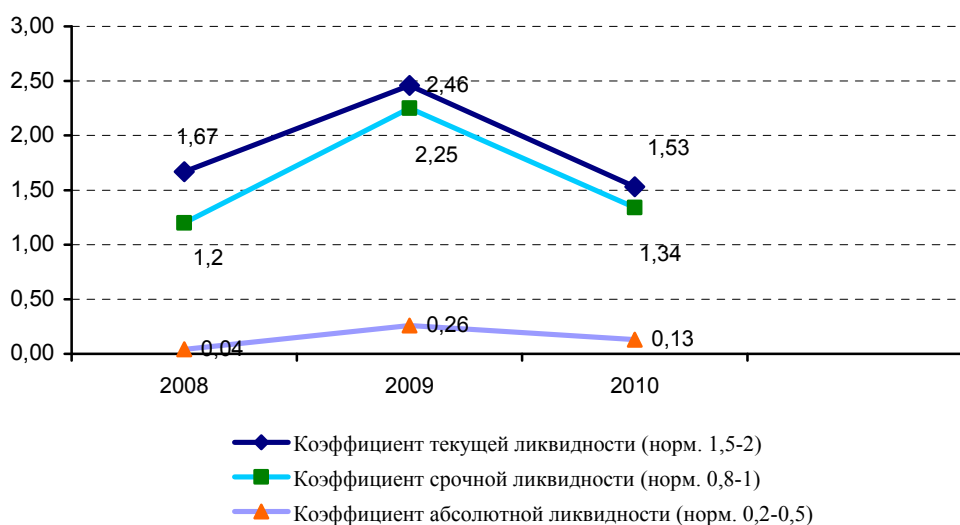
### Структура денежного потока в 2009-2010 годах, млрд. руб.



Остаток денежных средств на счетах общества на конец года составил 3 748 млн. рублей.

У общества отсутствует просроченная задолженность перед персоналом, бюджетом и государственными внебюджетными фондами.

### Показатели ликвидности



Коэффициент текущей ликвидности на конец периода составил 1,53, что соответствует нормальному диапазону 1,5-2.

При исключении наименее ликвидной части текущих активов - запасов, общество сохраняет способность погашения краткосрочных обязательств за счет оборотных активов.

Коэффициент абсолютной ликвидности, отражающий долю текущих обязательств, покрываемых исключительно за счет денежных средств и краткосрочных финансовых вложений, уменьшился в анализируемом периоде до 0,13 (при рекомендуемом значении от 0,2 до 0,5. Способность общества к немедленному погашению текущих обязательств за счет денежных средств снизилась.

Оборотные активы только на 2% сформированы за счет собственного капитала при минимально рекомендуемом уровне в 10%.

Дефицит собственных оборотных средств обусловлен высокой инвестиционной нагрузкой общества, в связи с созданием научно-технического задела по основным стратегическим программам, которые в настоящее время не генерируют денежный поток. Для обеспечения финансирования по программе Су-35/35С привлечен инвестиционный кредит.

По итогам деятельности за 2010 год общество выполнило контрактные обязательства в полном объеме, получив чистую прибыль 989 млн. рублей, что привело к росту собственного капитала.

Планы общества на период 2011-2013 гг. предусматривают улучшение финансового состояния за счет роста объемов продаж и достижения целевой рентабельности по чистой прибыли не менее 6%.

В настоящее время общество имеет действующие контрактные обязательства на сумму 2,9 млрд. долларов США, из них свыше 1,5 млрд. долларов США на 2011 год.

Учитывая количество контрактов на поставку самолетов и послепродажное обслуживание поставляемой техники, заключенных предприятием и находящихся в процессе проработки, можно прогнозировать стабильное и устойчивое финансовое положение ОАО «Компания «Сухой» на среднесрочную перспективу.

## ИНФОРМАЦИЯ О РАСПРЕДЕЛЕНИИ ЧИСТОЙ ПРИБЫЛИ, ПОЛУЧЕННОЙ ПО РЕЗУЛЬТАТАМ РАБОТЫ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ» В 2010 ГОДУ

Совет директоров ОАО «Компания «Сухой» предварительно утвердил (Протокол № 17 от 20 мая 2011 года) следующее распределение чистой прибыли в 2011 году, полученной по итогам деятельности общества в 2010 году.

№ пп	Направления использования	Количество обыкновенных акций во владении		План	
		шт.	%	руб.	%
<b>1</b>	<b>Всего чистая прибыль к распределению</b>			<b>989 304 052,75</b>	<b>100,0%</b>
	в том числе по направлениям использования:				
<b>2</b>	<b>Дивиденды</b>	<b>19 772 842</b>	<b>100%</b>	<b>395 456 840,00</b>	<b>40,0%</b>
	<i>дивиденды на 1 акцию, рублей</i>			<b>20,00</b>	
	в т.ч. к перечислению в Федеральный бюджет	1 646 169	8,33%	32 923 380,00	3,3%
	налог на дивиденды			0,00	

	в т.ч. к перечислению в ОАО «ОАК»	18 126 673	91,67%	362 533 460,00	
	налог на дивиденды			0,00	
<b>3</b>	<b>Создание резервного фонда</b>			<b>49 465 202,64</b>	<b>5,0%</b>
<b>4</b>	<b>Финансирование производственного развития</b>			<b>544 382 010,11</b>	<b>55,0%</b>

Совет директоров рекомендовал годовому Общему собранию акционеров ОАО «Компания «Сухой» выплатить дивиденды по результатам 2010 года в общей сумме 395 456 840 рублей (Триста девяносто пять миллионов четыреста пятьдесят шесть тысяч восемьсот сорок рублей, 00 копеек), что соответствует 20,00 рублям (Двадцати рублям 00 копеек) на одну обыкновенную именную акцию ОАО «Компания «Сухой» (общее количество размещенных обыкновенных акций – 19 772 842 штук), в том числе:

- к перечислению в Федеральный бюджет 32 923 380,00 (тридцать два миллиона девятьсот двадцать три тысячи триста восемьдесят рублей, 00 копеек),
- к перечислению ОАО «ОАК» 362 533 460,00 (триста шестьдесят два миллиона пятьсот тридцать три тысячи четыреста шестьдесят рублей 00 копеек).

Форма выплаты дивидендов – денежными средствами в порядке, установленном законодательством Российской Федерации. Выплаты произвести в срок до 15 августа 2011 года (включительно).

В соответствии с действующим законодательством направить на формирование резервного фонда компании 49 465 202,64 (сорок девять миллионов четыреста шестьдесят пять тысяч двести два рубля 64 копейки).

Оставшуюся часть прибыли в размере 544 382 010,11 (пятьсот сорок четыре миллиона триста восемьдесят две тысячи десять рублей, 11 копеек) направить на финансирование производственного развития компании и инвестиционных проектов.

### **ИНФОРМАЦИЯ ОБ ИСПОЛЬЗОВАНИИ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ» В ОТЧЕТНОМ ГОДУ ЭНЕРГЕТИЧЕСКИХ РЕСУРСОВ**

Использование ОАО «Компания «Сухой» энергетических ресурсов в 2010 году, в частности, тепловой и электрической энергии учитывалось в рамках исполнения договоров аренды нежилых помещений между ОАО «Компания «Сухой» и ОАО «ОКБ Сухого», ОАО «КнААПО».

Автотранспортное обслуживание обеспечивалось по договору между ОАО «Компания «Сухой» и «Русавтотранс».

**Основные финансово-хозяйственные показатели  
ОАО «Компания «Сухой» и предприятий холдинга  
за 2010 год**

	<b>ОАО «Компания «Сухой»</b>	<b>ОАО «ОКБ Сухого»</b>	<b>ЗАО «ГСС»</b>	<b>ОАО «КнААПО»</b>	<b>ОАО «НАПО»</b>
Выручка, тыс. руб.	20 228 730	13 024 051	1 426 953	17 203 666	5 248 359
Прибыль от продаж, тыс. руб.	1 418 290	1 289 311	63 683	1 183 609	-940 595
Чистая прибыль, тыс. руб.	989 304	964 439	49 898	345 538	-777 554
Чистые активы, тыс. руб.	34 433 684	5 920 021	6 324 081	26 621 857	712 445
Среднесписочная численность, чел.	436	4 118	2 237	13 972	6 284
Коэффициент текущей ликвидности (на конец периода)	1,53	1,18	0,77	1,86	2,34

## ИСТОРИЧЕСКАЯ СПРАВКА

В соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 26.08.1996 г. № 1269 и постановлением Правительства Российской Федерации от 24.12.1996 г. № 1535 в целях сохранения и развития научно-производственного потенциала авиационной промышленности, мобилизации ресурсов для повышения боеспособности существующих и создания перспективных боевых авиационных комплексов в 1997 году было создано Государственное унитарное предприятие «Авиационный Военно-Промышленный Комплекс «Сухой» (ГУП «АВПК «Сухой»). В уставный фонд ГУП «АВПК «Сухой» были переданы государственные пакеты акций акционерных обществ авиационной отрасли: «ОКБ Сухого», «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева», «Иркутское авиационное производственное объединение» (в настоящее время - «Научно-производственная корпорация «Иркут»).

В целях усиления позиции России на мировом рынке авиационной техники в соответствии с Указом Президента Российской Федерации от 26.10.2001 г. № 1252 «О создании открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» и постановлением Правительства Российской Федерации от 29.12.2001 г. № 929 «О мерах по созданию открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» осуществлено:

– преобразование государственного предприятия «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина» и федерального государственного унитарного предприятия «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова» в открытые акционерные общества с последующим внесением 74,5% акций каждого из обществ в уставный фонд ГУП «АВПК «Сухой»;

– преобразование ГУП «АВПК «Сухой» в открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой» с закреплением 100% акций Общества в федеральной собственности.

Государственная регистрация открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (ОАО «Компания «Сухой») осуществлена Межрайонной инспекцией Министерства Российской Федерации по налогам и сборам № 40 по г. Москве 01 октября 2003 года за основным государственным регистрационным номером 1037740000649.

Указом Президента Российской Федерации от 20.02.2006 г. №140 «Об открытом акционерном обществе «Объединенная авиастроительная корпорация» (ОАО «ОАК») 100% акций ОАО «Компания «Сухой», находившихся в федеральной собственности, внесены в качестве вклада Российской Федерации в уставный капитал ОАО «ОАК».

В 2007 – 2010 гг. ОАО «Компания «Сухой» осуществлено размещение обыкновенных именных акций дополнительных выпусков в пользу Российской Федерации в количестве 1 645 785 штук (8,32% от количества размещенных акций общества).

## ОБЩАЯ ИНФОРМАЦИЯ ОБ ОАО «КОМПАНИЯ «СУХОЙ»

### Фирменное наименование общества

на русском языке:

полное - Открытое акционерное общество «Авиационная холдинговая компания «Сухой»;

сокращенное - ОАО «Компания «Сухой»;

на английском языке:

полное - Joint Stock Company "Aviation Holding Company «Sukhoi»;

сокращенное - Company "Sukhoi".

Номер и дата выдачи свидетельства о государственной регистрации: 1037740000649 (выдано 01 октября 2003 года).

Субъект Российской Федерации: город федерального значения Москва.

Юридический адрес: Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23Б.

### Место нахождения и почтовый адрес

Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, 23 Б.

тел. (495) 940-26-63, факс. (495) 945-68-06

### Адрес корпоративного сайта

[www.sukhoi.org](http://www.sukhoi.org)

### Адрес электронной почты

[info@sukhoi.org](mailto:info@sukhoi.org)

### Основные виды деятельности

1. Разработка, производство, испытание, реализация и ремонт вооружения и военной техники и их систем, в том числе: проведение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и экспериментальных работ по созданию, изготовлению и испытанию опытных образцов, разработка и изготовление учебно-тренировочных средств, производство, модернизация, авторский надзор, техническое обслуживание, услуги, гарантийный надзор в процессе их хранения и эксплуатации; производство запасных частей, агрегатов, учебного и вспомогательного имущества; а также их ремонт, распространение и утилизация, включающая в том числе: определение дефектов в составных частях и изделиях, восстановление исправности, оценка летной годности, продление технического ресурса и срока службы, маркетинговая и контрактная работа, экспертная оценка стоимости, расснаряжение, демонтаж и переработка составных частей, агрегатов, комплектующих изделий, конструкций и др.

2. Разработка, производство, испытания, реализация и приобретение авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения, ее распространение, модернизация, авторский надзор, все виды обслуживания, включая техническое обслуживание, оценка летной годности, продление технического ресурса и срока службы, ремонт и утилизация.

3. Проведение летных испытаний установочных партий авиационной техники, серийных самолетов, их оборудования, вооружения, средств эксплуатации и ремонта.

### Информация о включении в перечень стратегических предприятий

ОАО «Компаний «Сухой» не включено в перечень стратегических предприятий.



## **Ведение реестра владельцев ценных бумаг**

ОАО «Компания «Сухой», Управление по работе с органами власти и корпоративному развитию, тел.: (495) 660-31-99

### **Размер уставного капитала, общее количество и номинальная стоимость акций по состоянию на 31.12.2010 г.:**

В соответствии с Уставом общества размер уставного капитала составляет: 19 454 767 000 рублей.

Общее количество размещенных акций: 19 772 458 штук.

Количество размещенных обыкновенных акций: 19 772 458 штук.

Номинальная стоимость одной обыкновенной бездокументарной акции: 1000 рублей.

Государственный регистрационный номер выпуска обыкновенных акций и дата государственной регистрации:

Выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций, зарегистрирован 06.02.2004 за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А.

Дополнительный выпуск обыкновенных именных бездокументарных акций, зарегистрирован 16.06.2010 за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-005D.

Количество привилегированных акций: нет.

### **Участие Российской Федерации в уставном капитале Общества по состоянию на 31.12.2010:**

Доля Российской Федерации в уставном капитале (в соответствии с уставом), 6,83 %.

Доля Российской Федерации от общего количества размещенных обыкновенных акций (с учетом размещенных в 2010 году дополнительных акций общества), 8,32 %.

Доля Российской Федерации по привилегированным акциям: нет.

Наличие специального права на участие Российской Федерации в управлении открытым акционерным обществом ("золотой акции") – нет.

### **Сведения об акционерах:**

По состоянию на 01.01.2010 г.:

1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом являлась собственником 1 328 094 акций.

2. Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная корпорация» являлось собственником 18 126 673 акций.

В 2010 году ОАО «Компания «Сухой» начато осуществление дополнительной эмиссии обыкновенных именных акций, размещаемых путем закрытой подписки в пользу Российской Федерации в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом. Дополнительный выпуск акций ОАО «Компания «Сухой» зарегистрирован ФСФР России 16.06.2010 г. за государственным регистрационным номером 1-01-50050-А-005D.

По состоянию на 31.12.2010 г. в рамках дополнительной эмиссии акций ОАО «Компания «Сухой» размещено 317 691 акция общества.

По состоянию на 31.12.2010 г.:

1. Российская Федерация в лице Федерального агентства по управлению государственным имуществом являлась собственником 1 645 785 акций. (8,32% от количества размещенных акций общества).

2. Открытое акционерное общество «Объединенная авиастроительная

корпорация» являлось собственником 18 126 673 акций. (91,68 % от количества размещенных акций общества).

**Информация об аудитор:**

ЗАО «БДО»

Группа БДО в России

Место нахождения:

117587, г. Москва, Варшавское шоссе, дом 125, стр.1, секция 11

Почтовый адрес:

Россия, г. Москва, 115054, ул. Дубининская, дом 53, стр.7

тел.: (495) 797-56-65, факс: (495) 797-56-60

Web: [www.bdo.ru](http://www.bdo.ru)

**Сведения о дочерних и зависимых обществах, а также обществах, в которых ОАО «Компания «Сухой» владеет пакетами акций:**

№ п/п	Наименование общества, местонахождение, основные виды деятельности	Доля акций, шт. / % от уставного капитала
1.	<p><b>Открытое акционерное общество «Комсомольское-на-Амуре авиационное производственное объединение имени Ю.А. Гагарина»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка, производство, ремонт, модернизация и испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;</li> <li>- деятельность по техническому обслуживанию воздушного движения, воздушных судов;</li> <li>- перевозки воздушным транспортом грузов и пассажиров и др.</li> </ul>	<p>16 134 767 /</p> <p>75,23</p>
2.	<p><b>Открытое акционерное общество «Новосибирское авиационное производственное объединение им. В.П. Чкалова»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 630051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка, производство, модернизация, испытание, реализация, ремонт, гарантийный надзор, гарантийное и техническое обслуживание летательных аппаратов, их составных частей и иной авиационной техники военного, гражданского и двойного назначения, составных частей авиационных систем, специального оборудования мастерских по ремонту и техническому обслуживанию летательных аппаратов и приборов управления огнем, средств и систем управления вооружением, бомбометанием, пуском и управлению ракет, технических средств разведки и радиоэлектронной борьбы, утилизация летательных аппаратов, их составных частей и иной авиационной техники гражданского и военного назначения;</li> <li>- производство и реализация продукции производственно-технического, транспортного, сельскохозяйственного, военного и научного назначения;</li> <li>- осуществление и обеспечение воздушных перевозок (внутренних и международных) пассажиров, багажа, грузов и почты, обслуживание воздушного движения, а также воздушных судов, пассажиров, багажа, грузов и почты на аэродромах и в аэропортах, осуществление всего комплекса аэропортовой деятельности, включая обеспечение авиационной безопасности и др.</li> </ul>	<p>953 250 /</p> <p>78,32</p>

3.	<p><b>Открытое акционерное общество «ОКБ Сухого»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 А</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение научно-исследовательских, опытно-конструкторских и экспериментальных работ по созданию образцов авиационной техники;</li> <li>- испытание образцов авиационной техники;</li> <li>- выполнение авиационных и автомобильных перевозок;</li> <li>- оказание услуг военно-технического назначения для иностранных заказчиков в соответствии с законодательством Российской Федерации и др.</li> </ul>	<p>47 531 /</p> <p>50,024</p>
4.	<p><b>Открытое акционерное общество «Таганрогский авиационный научно-технический комплекс им. Г.М. Бериева»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 347923, Ростовская область, г. Таганрог, пл. Авиаторов, д. 1</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- научно-исследовательские работы фундаментального и прикладного характера;</li> <li>- изготовление опытных изделий, проведение их испытаний и внедрение в серийное производство, модернизация и модификация существующих образцов авиационной техники, научно-техническое сопровождение эксплуатации изделий заказчика;</li> <li>- производство авиационной техники двойного назначения и др.</li> </ul>	<p>89 990 /</p> <p>38,0009</p>
5.	<p><b>Открытое акционерное общество «Промпоставка»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 142190, Московская область, г. Троицк, ул. Солнечная, д. 12</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- оптовая торговля машинами, приборами, оборудованием общепромышленного и специального назначения.</li> </ul>	<p>2 010 /</p> <p>14,26</p>
6.	<p><b>Открытое акционерное общество «Научно-производственная корпорация «Иркут»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 664020, г. Иркутск, ул. Новаторов, д. 3</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработку авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;</li> <li>- производство авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;</li> <li>- ремонт авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения;</li> <li>- испытание авиационной техники, в том числе авиационной техники двойного назначения и др.</li> </ul>	<p>116 258 720 /</p> <p>11,88</p>
7.	<p><b>Закрытое акционерное общество «Новые гражданские технологии Сухого»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка, испытания, производство, реализация авиационной техники гражданского назначения;</li> <li>- проведение летных испытаний опытных образцов, установочных и серийных партий оборудования, средств эксплуатации и ремонта гражданской авиационной техники;</li> <li>- эксплуатация и ремонт авиационной техники;</li> <li>- выполнение авиационных и автомобильных перевозок и др.</li> </ul>	<p>200 000 /</p> <p>100</p>

<p>8.</p>	<p><b>Закрытое акционерное общество «Гражданские самолеты Сухого»</b></p> <p><i>Российская Федерация, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23 Б, корп. 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области гражданской авиационной техники;</li> <li>- разработка, испытания, производство, реализация авиационной техники гражданского назначения;</li> <li>- проведение летных испытаний опытных образцов, установочных и серийных партий оборудования, средств эксплуатации и ремонта гражданской авиационной техники и др.</li> </ul>	<p>2 207 103 / 71,99</p>
<p>9.</p>	<p><b>Акционерное общество SuperJet International S.p.A.</b></p> <p><i>Италия, Коммуна Венеции</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- разработка, проектирование, производство, послепродажная поддержка, продажа и обслуживание региональных пассажирских самолетов;</li> <li>- приобретение, прямо или косвенно, но не с целью инвестиций, доли и паи в других предприятиях, обществах или консорциумах, основная деятельность которых аналогична и др.</li> </ul>	<p>70 560 / 49</p>
<p>10.</p>	<p><b>Закрытое акционерное общество «АэроКомпозит»</b></p> <p><i>Россия, 125284, г. Москва, ул. Поликарпова, д. 23Б, корп. 2</i></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- выполнение научно-исследовательских и опытно-конструкторских работ в области авиационной техники;</li> <li>- разработка, испытания, производство, реализация деталей, агрегатов и компонентов авиационной техники гражданского назначения;</li> <li>- выполнение авиационных и автомобильных перевозок;</li> <li>- оказание консультационных, консультационно-инжиниринговых, маркетинговых, управленческих, посреднических и представительских услуг и др.</li> </ul>	<p>6 240 000 / 26</p>

**Сведения о филиалах и представительствах:**

№ п/п	Наименование	Место нахождения
1.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Комсомольск-на-Амуре Хабаровского края	Российская Федерация, 681018, Хабаровский край, г. Комсомольск-на-Амуре, ул. Советская, д. 1
2.	Филиал ОАО «Авиационная холдинговая компания «Сухой» в г. Новосибирске	Российская Федерация, 630051, г. Новосибирск, ул. Ползунова, д. 15
3.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Пекине	Китайская Народная Республика, г. Пекин
4.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Ханое	Социалистическая Республика Вьетнам, г. Ханой
5.	Представительство Открытого акционерного общества «Авиационная холдинговая компания «Сухой» (Россия) в Республике Индия	Республика Индия, г. Нью-Дели